

NESTE

Vuosikertomus 2023 | CHANGE RUNS ON RENEWABLES

Tämä PDF-raportti on vapaaehtoinen, ja se ei vastaa ESEF-säännöksen (European Single Electronic Format) mukaista XHTML-asiakirjaa.



Hyödynnämme innovatiivista, tieteeseen perustuvaa teknologiaa muuttaaksemme jätteitä ja muita raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi ja kierrätysraaka-aineiksi. Autamme näin asiakkaitamme saavuttamaan vastuullisuustavoitteensa.

Sisällys

Liiketoimintakatsaus	3	Hallituksen toimintakertomus	51
Vuosi 2023 lyhyesti	5	Hallituksen toimintakertomus	53
Toimitusjohtajan katsaus	6	Tunnusluvut	78
Strategia	9	Tunnuslukujen laskentakaavat	80
Innovaatiot	11	Tilinpäätös	83
Liiketoimintamme	13	Konsernitilinpäätös	85
Vuoden 2023 keskeiset tapahtumat	18	Emoyhtiön tilinpäätös	145
Avainluvut 2023 ja taloudelliset tavoitteet	21	Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	166
Tietoa sijoittajille	23	Tilintarkastuskertomus	167
Hallinnointi	25		
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	27		
Riskienhallinta	41		
Palkitsemisraportti	46		

Suomenkielinen vuosikertomus ei sisällä vastuullisuusosiota.

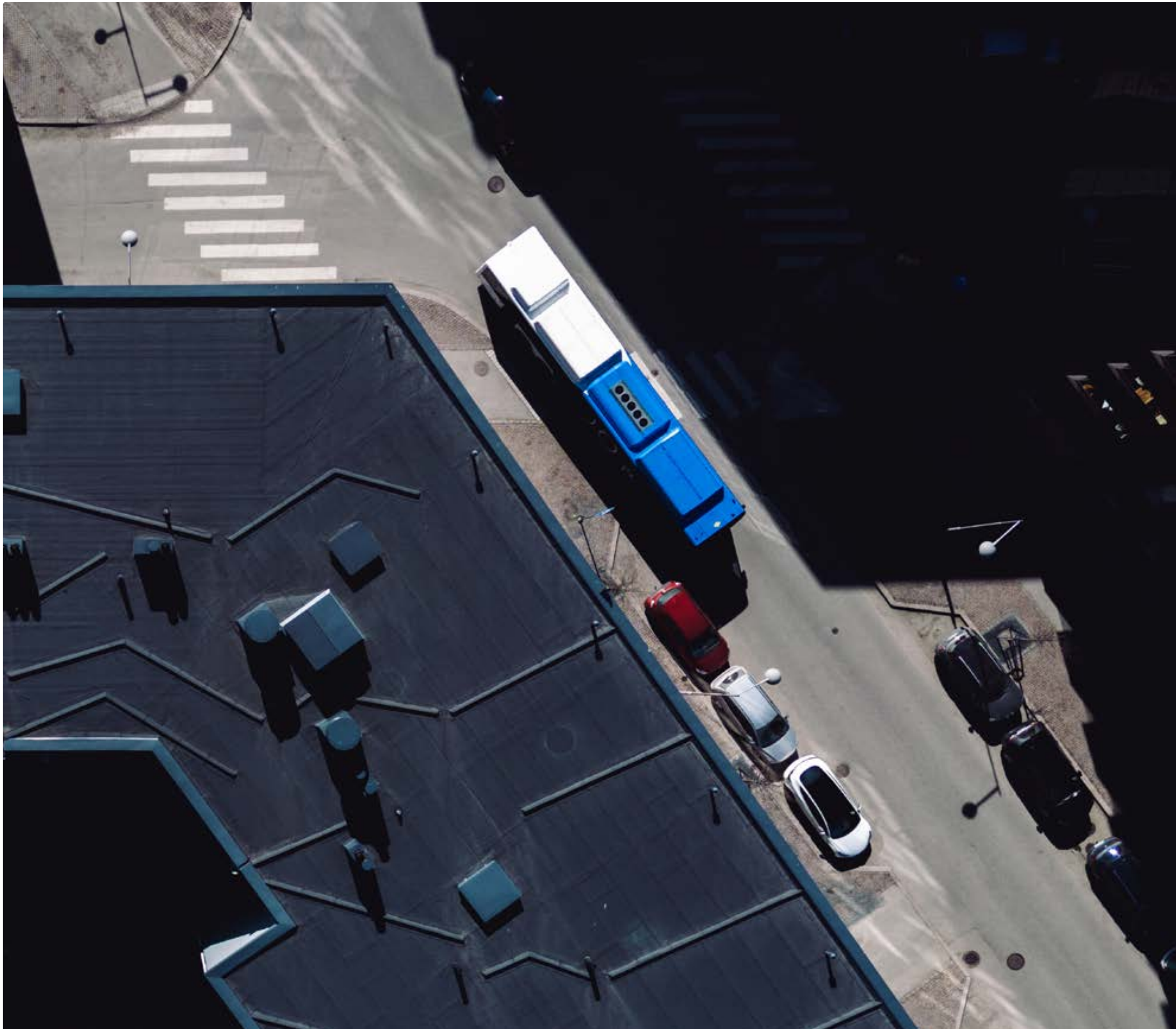
[↗](#) Vuoden 2023 [vastuullisuusraportti](#) on luettavissa englanniksi verkkosivuillamme.

[↗](#) [Lue lisää](#) vastuullisuustyöstämme suomeksi

NESTE

Vuosikertomus 2023

Liiketoimintakatsaus



Liiketoimintakatsaus

Vuosi 2023 lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Strategia	9
Innovaatiot	11
Liiketoimintamme	13
Vuoden 2023 keskeiset tapahtumat	18
Avainluvut 2023 ja taloudelliset tavoitteet	21
Tietoa sijoittajille	23



Neste kehittää vastuullisesti tuotettuja vähäpäästöisiä ratkaisuja tie-, lento- ja meriliikenteeseen sekä uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja kemian- ja muoviteollisuudelle. Jalostamme jätteitä, tähteitä, kasviöljyjä ja innovatiivisia raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi sekä uusiutuviksi ja kiertotalousraaka-aineiksi polymeereille ja kemikaaleille.

Maailmanlaajuisesti vuotta leimasivat epävakaa liiketoimintaympäristö, geopoliittiset jännitteet ja useat sääntelymuutokset. Haastavasta liiketoimintaympäristöstä huolimatta jatkamme edelläkävijöinä kohti kestäväää tulevaisuutta. Tavoitteenamme on tuottaa merkittävää arvoa uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisulla keskittymällä kasvuun ja tehokkuuteen Taking charge of change -strategiamme mukaisesti.

➤ Lue lisää vuoden 2023 keskeisistä tapahtumista [sivulta 18](#) ja saavutuksista vastuullisuudessa [vastuullisuusraportistamme](#).

▶ Katso [video](#) vuoden kohokohdista.

Liikevaihto

22 926 M€

Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)

3 458 M€

Osinkoehdotuksemme / osake vuodelle 2024

1,20 €

Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE)

23,9 %

Velan osuus kokonaispääomasta

22,7 %

Investoinnit

2 351 M€

278 turvallista päivää

Henkilöstöä keskimäärin

6 018

Uusiutuvat tuotteemme auttoivat vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä

11,0 Mt CO₂e

Jätteen ja tähteen osuus uusiutuvien raaka-aineiden syötöistä

92 %



2023 – keskittymistä kasvuun ja tehokkuuteen

Vuonna 2023 jatkoimme Nesteen uusiutuvien tuotteiden Taking charge of change -kasvustrategian toteuttamista.

Maailmanlaajuisesti vuotta leimasivat epävakaat liiketoimintaympäristö, geopoliittiset jännitteet ja useat sääntelymuutokset.

Haasteellisesta liiketoimintaympäristöstä huolimatta pystyimme tekemään vahvan taloudellisen tuloksen. Keskityimme kahden suuren uusiutuvien tuotteiden kasvuprojektin käynnistämiseen ja uusiutuvien raaka-aineiden globaalin hankinnan vahvistamiseen. Vuoden aikana saavutimme monia merkittäviä virstanpylväitä: avasimme Singaporen jalostamon laajennuksen, käynnistimme yhteistoiminnon Marathon Petroleumin kanssa Kaliforniassa, edistimme raaka-ainehankintaa tekemällä yritysostoja ja solmimalla kumppanuuksia sekä etenimme uusille markkinoille laajentamalla asiakaskuntaamme.

Toteutamme vakaasti kasvustrategiaamme, joka keskittyy uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin sekä arvonaluontiin sidosryhmillemme. Vuoden 2023 lopulla julkaisimme myös yksinkertaistetun organisaatiokentteen, joka tukee pitkän aikavälin kilpailukykyämme ja luo vahvan perustan tulevalle menestyksellemme.

Vuoden 2023 kohokohdat

Työntekijöidemme omistautumisen ja sitoutumisen ansiosta vuoteen 2023 sisältyi merkittäviä saavutuksia.

Saimme onnistuneesti päätökseen Singaporen 1,6 miljardin euron laajennushankkeen ja juhlimme avajaisia toukokuussa. Hanke laajentaa Nesteen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettia ja mahdollistaa jopa miljoonan tonnin uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) tuotannon. Siten se vahvistaa entisestään asemaamme maailman johtavana SAF-tuottajana. Hankkeen myötä parantunut raaka-aineiden esikäsittelykapasiteetti lisää Nesteen kykyä käsitellä haastavampia jäte- ja tähderaaka-aineita. Singaporen laajennuksen käynnistyksessä oli haasteita ja viivästyksiä, mutta teimme valtavasti töitä niiden ratkaisemiseksi sekä turvallisen ja luotettavan toiminnan varmistamiseksi jatkossa.

Vahvistimme asemaamme Yhdysvalloissa käynnistämällä Marathon Petroleumin kanssa yhteistoiminnon, joka tuottaa uusiutuvaa dieseliä. Yhteistoiminto on jatkoa Marathonin jalostamon konversioprojektille Kalifornian Martinezissa.

Näiden vuoden aikana toteutuneiden huomattavien kapasiteettiläysten myötä Neste odottaa saavuttavansa 5,5 miljoonan tonnin nimelliskapasiteetin uusiutuvissa tuotteissa vuonna 2024, ja sillä on tuotantoa kolmella mantereella.



Investoimme tuotantokapasiteetin kasvattamiseen myös Rotterdamissa. Rotterdamissa sijaitsevan uusiutuvien tuotteiden jalostamomme laajennus kasvattaa kapasiteettia 1,3 miljoonalla tonnilla vuodessa. Odotamme saavamme Rotterdamin jalostamon laajennuksen käyttöön vuonna 2026, ja se kasvattaa nimelliskapasiteettimme globaalisti 6,8 miljoonaan tonniin uusiutuvia tuotteita. Yhdessä Rotterdamissa käynnissä olevan uusiutuvaan lentopolttoaineeseen keskittyvän tuotantohankkeen kanssa laajennuksen tavoitteena on mahdollistaa vuosittain 1,2 miljoonan tonnin SAF-tuotanto jalostamolla.

Ilmailualalla jatkoimme perustan rakentamista liiketoiminnan tulevien vuosien kasvulle ja laajensimme yhteistyötämme lentoasemien, lentoyhtiöiden ja kuljetusyri-tysten kanssa ympäri maailmaa. Kykymme palvella ilmailualan asiakkaitamme Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, EMEA-alueella sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella tukee alan päästöjen vähentämistä. Lentoliikennettä palvelevassa liiketoiminnassa on merkittävä kasvupotentiaali, sillä sekä sääntelyyn liittyvä että vapaaehtoinen uusiutuvan lentopolttoaineen kysyntä kehittyvät tulevina vuosina.

Jatkoimme tieliikenteen asiakkaidemme tukemista kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä ja vastuullisuusvaatimusten täyttämässä. Laajensimme asiakaskuntaamme, vahvistimme asemaamme merkittävästi asiakkuuksilla etenkin Pohjois-Amerikassa ja jatkoimme laajentumista markkinasegmentteihin tieliikenteen ulkopuolella.

Maailmanlaajuinen ilmailuala on asettanut tavoitteeksi nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä. Uusiutuvalla lentopolttoaineella on ratkaisevan tärkeä rooli ilmailualan päästöjen vähentämisessä lyhyellä aikavälillä.

Jatkoimme työtämme polymeeri- ja kemianteollisuuden raaka-ainemarkkinan kasvattamiseksi kehittämällä uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja vahvojen arvoketjukumppaneidemme kanssa. Saavutimme tärkeän virstanpylvään kemiallisen kierrätyksen kasvustrategiassamme aloittamalla nesteytetyn jätemuovin jalostuslaitoksen rakentamisen Porvoon jalostamollamme.

Neste jatkoi myös vähäpäästöisten ratkaisujen valikoidun kehittämisestä laajentamalla sähköautojen julkista latausasemaverkostoaan Suomessa ja Baltian maissa.

Jatkoimme uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan vahvistamista yritysostoilla ja laajentamalla uusille markkinoille varmistaaksemme uusiutuvien raaka-aineiden saatavuuden. Laajensimme terminaalikapasiteettiamme maailmanlaajuisesti ja avasimme Intiaan uuden kaupallisen toimiston edistämään kasvua uusiutuvissa raaka-aineissa. Ostimme käytetyn paistorasvan keräys- ja hankintaliiketoiminnan Crimson Renewable Energy -yhtiöltä Yhdysvalloissa. Euroopassa kasvatimme omistusosuutemme Neste Demeter B.V:stä 80 prosenttiin ja sovimme ostavamme jäljellä olevat osakkeet lähivuosina vähemmistöosakkaiden kanssa tekemämme sopimuksen mukaisesti.

Kehityksemme sataprosenttisesti uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen toimittajaksi

Saimme päätökseen syyskuussa 2022 käynnistyneen strategisen selvityksen ja päätimme muuttaa Porvoon öljynjalostamon johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Suunniteltu muutos etenee vaiheittain ja edellyttää useita erillisiä investointipäätöksiä seuraavan vuosikymmenen aikana. Hanke on tarkoitus saada päätökseen 2030-luvun puolivälissä. Esimerkkinä muutoksen suunnitelluista ensimmäisistä vaiheista olemme edenneet suuren vihreän vedyn tuotantolaitoksen perussuunnitteluvaiheeseen Porvoon jalostamolla.

Suunta on selvä: haluamme olla edelläkävijä vihreän siirtymän nopeuttamisessa uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuillemme ja luoda arvoa sidosryhmillemme. Porvoon jalostamon pitkän aikavälin muutos on keskeinen osa uusiutuvien tuotteiden kasvustrategiaamme, ja valmistuttuaan se tukee Nesteen kehitystä sataprosenttisesti uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen toimittajaksi. Tämä puolestaan vahvistaa entisestään asemaamme asiakkaidemme tulevaisuuden tarpeiden täyttämässä.

Kunnianhimoisia innovaatioita

Innovaatiotyömme keskittyy tutkimaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia tulevaisuuden skaalautuvien raaka-aineiden ja niihin liittyvien teknologioiden ympärillä. Neste on koko historiansa ajan panostanut vaativiin raaka-aineisiin liittyvän ainutlaatuisen osaamisen kehittämiseen, ja järjestelmällinen innovaatiotyömme perustuu nyt tähän asiantuntemukseen.

Vuonna 2023 jatkoimme pitkäjänteistä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotyötämme uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden saatavuuden parantamiseksi ja raaka-ainevalikoimamme monipuolistamiseksi. Olemme edistyneet monissa innovaatiohankkeissamme, joilla mahdollistetaan valikoitujen teknologioiden kaupallistaminen tulevina vuosina. Vahvistimme myös globaaleja innovaatio- ja tutkimusvalmiuksiamme avaamalla innovaatiokeskuksen Singaporeen.

Yksinkertaistettu organisaatio vahvistaa kilpailukykyä

Marraskuussa 2023 ilmoitimme suunnitelmastamme yksinkertaistaa Nesteen organisaatorakennetta tehokkuuden ja pitkän aikavälin kilpailukykyyn parantamiseksi. Yhdistimme kolme liiketoimintayksikköä (Renewable Aviation, Renewable Road Transportation ja Renewable Polymers and Chemicals) yhdeksi Uusiutuvat tuotteet (Renewable Products) -liiketoimintayksiköksi. Tämä päätös on osa muutosmatkaamme, ja sen tavoitteena on selventää rooleja ja kykyämme sopeutua nopeisiin markkinamuutoksiin sekä säilyttää etumatkamme – ja keskittyä asiakkaidemme tarpeiden täyttämiseen.

Yksinkertaistettu organisaatio selkeyttää vastuita ja tukee tehokasta päätöksentekoa. Tämä parantaa ketteryttämme ja tukee tavoitettamme 50 miljoonan euron vuotuisista kustannussäästöistä.

Turvallisuus osana päivittäistä toimintaa

Vuonna 2023 korostimme edelleen yhteistä vastuuta turvallisuudesta osana jokapäiväistä toimintaamme.


Vuoden 2023 kohokohtia olivat pyrkimykset parantaa prosessiturvallisuutta ja luotettavuutta, mikä näkyi muun muassa Porvoon jalostamon operatiivisessa suorituskyvyssä. Samalla paransimme jatkuvasti työturvallisuutta keskittymällä esimerkiksi urakoitsijoiden turvallisuuteen.

Tunnustusta vastuullisuustyöllemme

Olemme erittäin ylpeitä siitä, että vuonna 2023 meidät valittiin jo 17. peräkkäisen kerran Dow Jones Sustainability World- ja Dow Jones Sustainability Europe -vastuullisuusindekseihin. Neste valittiin Corporate Knights -yhtiön Global 100 -indeksiin, jossa olimme maailman 19. vastuullisin yritys ja toimialamme vastuullisin. CDP palkitsi ilmastotyömme Leadership-tason tunnustuksella jo kahdeksantena vuotena peräkkäin. Lisäksi Neste saavutti Leader-tason Global Child Forumin maailmanlaajuisessa liiketoiminnan ja lasten oikeuksien arvioinnissa vuonna 2023.

Vuonna 2023 vahvistimme edelleen sitoutumista arvoihimme: me välitämme, me olemme rohkeita ja me teemme yhteistyötä.

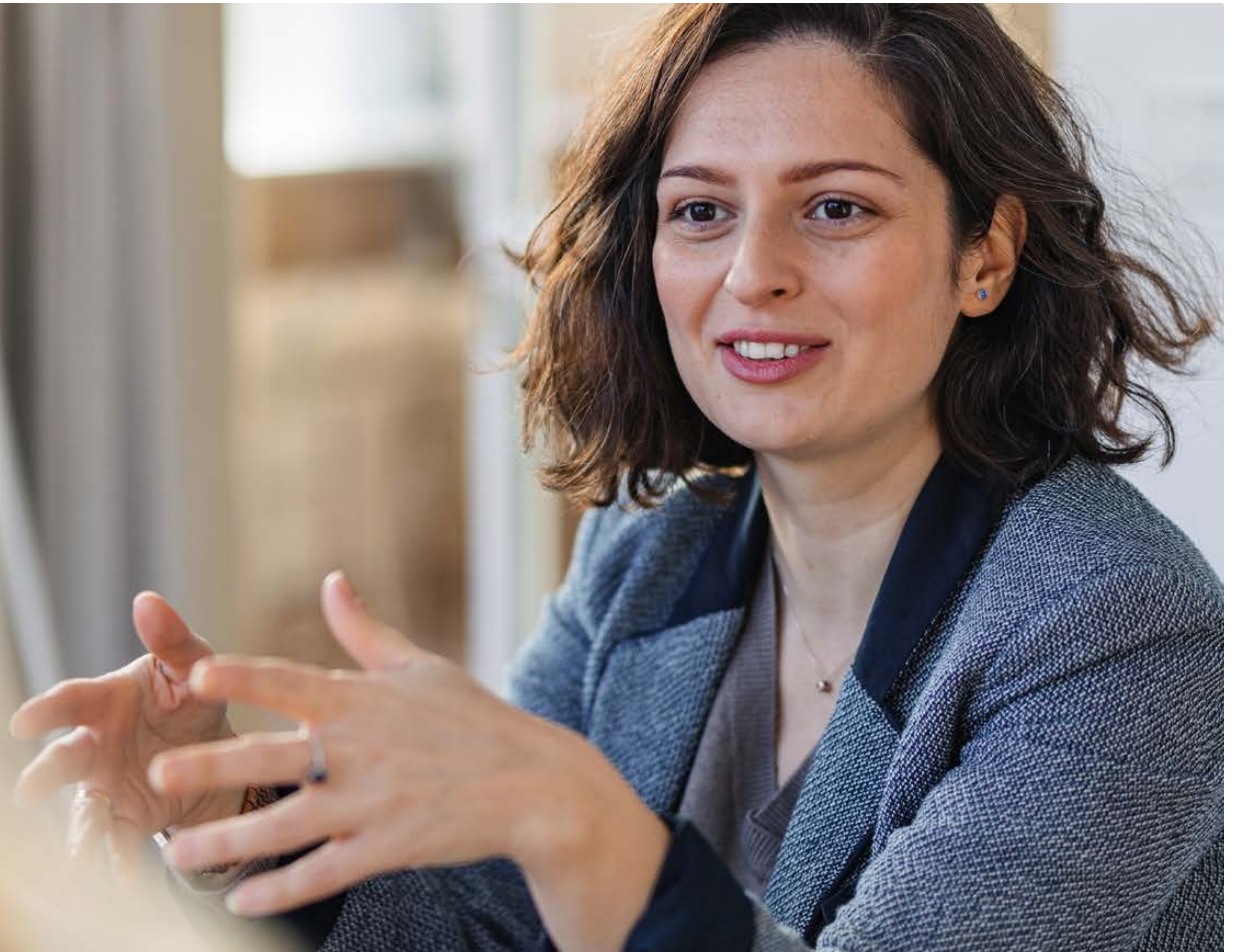
Vietimme vuonna 2023 Nesteen 75. juhlavuotta ja juhlistimme myös jatkuvaa muutostamme. Haluan kiittää työntekijöitämme ja kumppaneitamme, että he ovat olleet mukana tällä matkalla. Jatkamme omistautunutta työtämme arvon luomiseksi kaikille sidosryhmillemme ja Nesteen aseman vahvistamiseksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen globaalina johtajana. Yhdessä voimme aktiivisesti viitoittaa tietä kestävämmän maailman luomiseksi tuleville sukupolville.



Ilmastonmuutoksen torjumiseksi tarvitaan kiireellisiä toimia kaikilla tasoilla maailmanlaajuisesti. Kunnianhimoisten ilmasto- ja vastuullisuustavoitteiden lisäksi tarvitaan edistystä, konkreettisia ja mitattavissa olevia toimia – ja saatavilla olevia ratkaisuja.

Strategia

Olemme sitoutuneet jatkamaan kasvuamme maailman johtavana uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin tuottajana sekä edelläkävijänä vastuullisempien raaka-aineratkaisujen tuottamisessa polymeeri- ja kemianteollisuudelle.



Me Nesteellä näytämme suuntaa kohti kestäväää tulevaisuutta. Tavoitteenamme on tuottaa merkittävää arvoa uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla keskittymällä kasvuun ja tehokkuuteen Taking charge of change -strategiamme mukaisesti.

Olemme sitoutuneet hyödyntämään osaamistamme ja kykyjämme. Siten voimme luoda arvoa tuottamalla tuotteita ja kehittämällä ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme ja kumppaneitamme vähentämään päästöjä ja kiihdyttämään kiertotaloutta.

Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntä tulee kasvamaan, ja pitkän aikavälin kysyntänäkymä on vahva pohjautuen yritysten tarpeisiin, regulaatioon ja ympäristötietoisten kuluttajien vaatimuksiin. Dynaamisessa liiketoimintaympäristössä strategiamme ohjaa meitä reagoimaan ja mukautumaan jatkuvasti muuttuvaan toimintaympäristöön ja kasvavaan kilpailuun.

Varmistamme korkeat vastuullisuusstandardit ja jatkamme vastuullisuusvisiomme toteuttamista. Turvallisuus on toimintamme keskiössä – joka päivä, kaikkialla.

Tavoitteenamme on tuottaa merkittävää arvoa uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla.

Nesteen strategian ydinteemat

Kannattava kasvu

Gloobalin raaka-ainehankinnan kasvattaminen. Jatkamme kasvuamme ja asemamme vahvistamista jätteiden ja tähteiden arvoketjussa, uudistavilla vijelymenetelmillä tuotetuissa kasviöljyissä ja nesteytettyssä muovijätteessä.

Kasvua houkuttelevilla markkinoilla. Vahvistamalla läsnäoloamme valikoiduilla markkinoilla voimme palvella asiakkaitamme paremmin ja auttaa heitä menestymään. Tämä koskee kaikkea liiketoimintaamme etenkin ilmailun sekä polymeerien ja kemianteollisuuden alueilla.

Tehokkuus

Joustavuuden lisääminen ja arvonluonti. Lisäämällä joustavuutta liittyen raaka-aineisiin, tuotteisiin ja markkinoihin voimme mukautua paremmin dynaamiseen liiketoimintaympäristöön ja vahvistaa kokonaisvaltaista optimointikykyämme. Tämä parantaa kilpailuetuamme, mutta myös vahvistaa kykyämme navigoida dynaamisilla markkinoilla ja sääntely-ympäristöissä sekä antaa meille mahdollisuuden luoda lisäarvoa asiakkaillemme.

Kilpailukyvyyn parantaminen. Panostamme entistäkin vahvemmin kilpailukyvyyn ja tehokkuuden parantamiseen. Tähän sisältyy kiinteiden kustannusten ja nettokäyttöpääoman tarkka johtaminen sekä organisaation, digitaalisuuden ja projektien kokonaisvaltainen kehittäminen.



Innovaatiot

Innovaatiot ovat mahdollistaneet muutoksemme kohti uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen globaalia johtajuutta. Ne ovat strategiamme kantava voima, jonka avulla varmistamme Nesteen menestyksen myös tulevaisuudessa.

Keskeinen toiminta-ajatuksemme on muuntaa heikkolaatuiset raaka-aineet korkealaatuisiksi ratkaisuiksi. Pyrimme jatkuvasti lisäämään uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden saatavuutta sekä kehittämään teknologioita, joiden avulla pystymme monipuolistamaan nykyistä raaka-ainevalikoimaamme. Teemme tutkimus- ja innovaatiotyötä usealla alueella esimerkiksi levien, lignoselluloosan, nesteytetyn jätemuovin, uudistavilla vijelymenetelmillä tuotettujen kasviöljyjen, Power-to-X -teknologian ja uusiutuvan vedyn parissa. Maailmanlaajuisesti skaalautuvat raaka-aineet yhdessä niihin liittyvien teknologioiden kanssa tulevat olemaan tärkeässä roolissa raakaöljyriippuvuuden vähentämisessä ja ilmastonmuutoksen torjunnassa.

[🔗 Lue lisää tulevaisuuden raaka-aineista.](#)



Uusien kasvumahdollisuuksien tutkimisen lisäksi kehitämme, testaamme ja analysoimme jatkuvasti nykyisiä uusiutuvia ja kiertotalousratkaisujamme. Henkilöstötämme lähes neljännes työskenteli vuonna 2023 innovaatioiden, tutkimuksen, tuotekehityksen ja suunnittelun parissa. Meillä on tiimejä, jotka ovat erikoistuneita näiden painopistealueiden kaupallistamisen kehittämiseen.

Investoimme pääosan vuotuisista T&K-menoistamme raaka-aineiden ja niiden käytön mahdollistavien teknologioiden innovointiin, tutkimukseen ja kehitykseen. Vuonna 2023 T&K-investointimme olivat 94 miljoonaa euroa.

Innovointi luo uutta liiketoimintaa

Keskitymme skaalautuviin ja vastuullisiin raaka-aineisiin sekä teknologioihin, joita tarvitaan polttoaineiden sekä polymeerien ja kemikaalien syöttöaineiden valmistukseen. Tavoitteenamme on varmistaa nykyisten liiketoimintojemme kasvu ja rakentaa uusia kasvualustoja uusiutuville ja kiertotalousratkaisuille.

Tunnustuksena innovaatiotyöstämme ryhmä Nesteen keksijöitä sai arvostetun European Inventor Award -palkinnon teollisuuden kategoriassa vuonna 2023. Palkinnon myönsi Euroopan patenttivirasto jätteiden ja tähteiden muuntamisesta laadukkaiksi uusiutuviksi ratkaisuiksi.

Vahvistimme edelleen maailmanlaajuisia tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaamme perustamalla innovaatiokeskuksen Singaporeen vuoden 2023 alussa. Keskus panostaa raaka-aineiden ja esikäsitteilyprosessien tutkimukseen ja edistää yhteistyötä kumppanien kanssa Aasian ja Tyynenmeren alueella. Nesteen Porvoon teknologiakeskuksella on edelleen merkittävä rooli tutkimuksessa ja kehityksessä koko arvoketjussa raaka-aineista lopputuotteisiin.



Neste Veturi -ohjelma kehittää globaalisti skaalautuvia kestäviä ratkaisuja

Neste Veturi -ohjelmassa kehitämme vastuullisia, globaalisti skaalautuvia ratkaisuja polttoaineille ja kemikaaleille uusiutuvista ja kierrätysraaka-aineista. Ohjelma tukee Nesteen työtä laajentaa raaka-aineiden hankintaa lignoselluloosajätteisiin ja -tähteisiin, mikroleviin, uudistavilla vijelymenetelmillä tuotettuihin kasviöljyihin, muovijätteeseen, hiilidioksidiin ja uusiutuvaan vetyyn. Innovatorahoitukseen keskittynyt Business Finland tukee kehitystyötä.

Veturi-ekosysteemiä vahvistettiin edelleen vuonna 2023. Se tuo yhteen yli 100 suomalaista yritystä, yliopistoa ja tutkimuslaitosta rakentamaan tulevaisuuden

osaamista, jota tarvitaan uusien teknologioiden ja arvoketjujen ja uuden liiketoiminnan kehittämiseen uusiutuville ja kiertotalousratkaisuille.

Yksi esimerkki menestyksekkäästä Veturi-yhteishankkeesta on sähköpolttoaineen tutkimushanke E-Fuel. Se yhdisti korkean lämpötilan elektrolyysin, hiilen talteenoton ja hiilivetynteessin teknologioita sähköpolttoaineen tuotannossa demonstraatioympäristössä VTT:n Bioruukki-pilotointikeskuksessa Espoossa. Projekti päättyi sähköpolttoaineen onnistuneeseen testaukseen vuoden 2023 lopussa.

Edistymistä painopistealueilla

Uusiutuvan vedyn tuotannon demonstrointi Rotterdamin jalostamollamme MultiPLHY-hankkeessa on yksi aloitteista, joiden avulla voimme edistää uusien vastuullisten teknologioiden kehittämistä. Hanke eteni käyttöönottovaiheeseen vuonna 2023.

Yhtiön toisessa uusiutuvaan vetyyn liittyvässä hankkeessa investoidaan uusiutuvan vedyn tuotantokapasiteettiin ja vedyn tuotannon kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen Porvoon jalostamolla. Tämä hanke eteni perussuunnitteluvaiheeseen vuonna 2023, ja tavoitteena on investointipäätösvalmiuden saavuttaminen vuoden 2024 aikana.

Marraskuussa 2023 työ- ja elinkeinoministeriö myönsi Nesteelle 1,96 miljoonaa euroa energiainvestointitukea lämmön talteenottoon vedyn tuotannossa. Tuki täydentää Business Finlandin aiemmin myöntämää 27,7 miljoonan euron IPCEI-rahoitusta uusiutuvan vedyn hankkeellemme.

PULSE (Pretreatment and Upgrading of Liquefied waste plastic to Scale up circular Economy) -hankkeen tavoitteena on edistää kemiallista kierrätystä Porvoon jalostamolla. Neste teki lopullisen investointipäätöksen kesäkuussa 2023, ja nesteytetyn jätemuovin jalostuslaitoksen rakentaminen aloitettiin osana hanketta. PULSE-hanke saa rahoitusta myös EU:n innovaatorahastolta.

Vuonna 2023 Neste edisti leväntuotannon pilottilaitoksensa valmistelua vahvistaakseen edelleen globaalin raaka-ainevalikoimansa kasvua. Hanke on suunnitelluvaiheessa, eikä lopullista investointipäätöstä ole vielä tehty.

Laaja yhteistyöverkosto

Innovointi edellyttää kumppanuuksia ja yhteistyötä. Nesteen verkostoon kuuluu 37 johtavaa yliopistoa ja tutkimuslaitosta. Jatkamme verkoston laajentamista ja tiivistämme yhteistyötä teknologiayritysten, startup-yritysten

ja arvoketjukumppanien kanssa lanseerataksemme uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen innovaatioita maailmanlaajuisesti. Olemme myös käynnistäneet pääomasijoitustoiminnan investoidaksemme teknologia-alan startup-yrityksiin.

Olemme tehneet vähemmistöosjoituksia useisiin teknologiayrityksiin, esimerkiksi seuraaviin: Circularise, toimitusketjun jäljitettävyyttä ja läpinäkyvyyttä edistävä startup; Alterra Energy, kemiallisen kierrätyksen kehittäminen; ja Sunfire GmbH, uusiutuvan vedyn tuotannon testaaminen (MultiPLHY-hanke). Vuonna 2023 jatkoimme yhteistyötä kaikkien näiden yritysten kanssa.

Liiketoimintamme

Luomme yhteiskunnalle arvoa auttamalla asiakkaitamme vähentämään ilmastopäästöjä sekä vauhdittamalla kiertotaloutta. Kehitämme vastuullisesti tuotettuja vähäpäästöisiä ratkaisuja tie-, lento- ja meriliikenteeseen sekä uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja kemian- ja muoviteollisuudelle.

Neste on maailman johtava uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin sekä polymeeri- ja kemianteollisuuden raaka-aineratkaisujen valmistaja. Neste jalostaa jätteitä, tähteitä, kasviöljyjä ja innovatiivisia raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi sekä uusiutuviksi ja kiertotalousraaka-aineiksi polymeereille ja kemikaaleille. Kehitämme myös kemiallisen kierrätyksen teknologioita ja kapasiteettia muovijäteongelman torjumiseksi.

Jalostamomme Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa valmistavat uusiutuvia tuotteita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Tuotannon vuotuinen nimelliskapasiteetti on noin 3,3 miljoonaa tonnia. Nesteen Singaporen jalostamon laajennus ja Martinez Renewables -yhteistyö Maratho Petroleumin kanssa Kalifornian Martinezissa nostavat Nesteen uusiutuvien tuotteiden tuotannon nimelliskapasiteetin 5,5 miljoonaan tonniin vuodessa vuonna 2024. Kun Nesteen Rotterdamin jalostamon laajennushanke saadaan päätökseen, se kasvattaa yhtiön uusiutuvien tuotteiden kokonaistuotantokapasiteetin 6,8 miljoonaan tonniin vuodessa vuoden 2026 loppuun mennessä. Tämä auttaa meitä vastaamaan vähäpäästöisten tuotteiden kasvavaan maailmanlaajuiseen kysyntään.

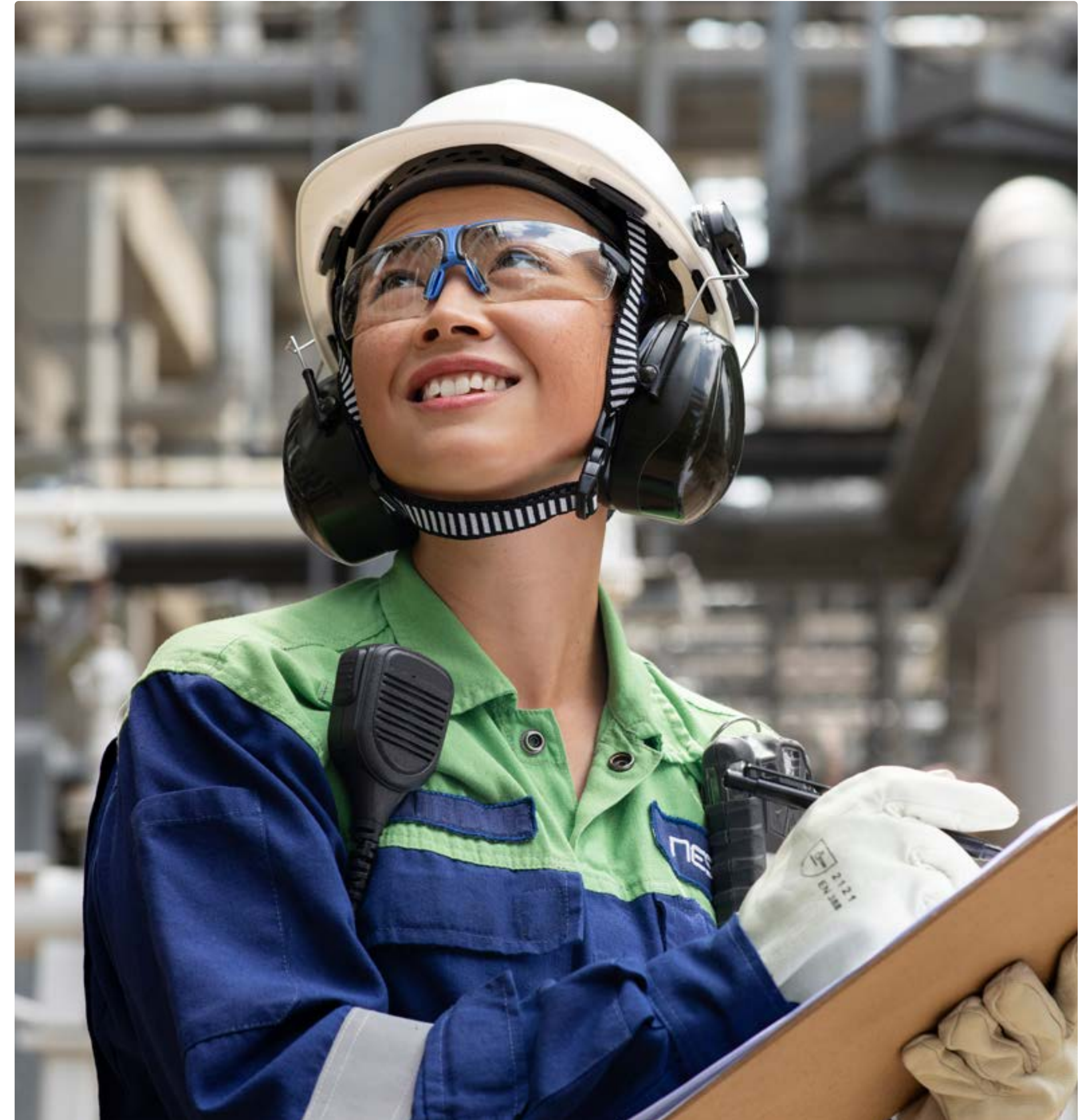
Neste on myös teknologinen edelläkävijä korkealaatuisten öljytuotteiden jalostajana, ja olemme sitoutuneet hiilineutraaliin tuotantoon vuoteen 2035 mennessä. Prosessoimme Porvoon öljynjalostamollamme myös nesteytettyä jätemuovia sekä uusiutuvia raaka-aineita. Tavoitteena on tehdä Porvoon jalostamosta Euroopan vastuullisin vuoteen 2030 mennessä. Strateginen suunnitelma Porvoon jalostamon asteittaisesta siirtymästä johtavaksi kokonaan uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi 2030-luvun puoliväliin mennessä julkistettiin joulukuussa 2023.

Investoimme voimakkaasti uusien raaka-aineiden ja teknologioiden tutkimukseen, testaukseen ja käyttöön. Suunnitteluun erikoistunut Engineering Solutions tuottaa laadukkaita suunnittelu- ja teknologiapalveluja omalle konsernille ja sen ulkoisille asiakkaille.



¹⁾ Marketing & Services -liiketoimintoa johtaa sisäinen hallitus, sen EVP ei ole johtoryhmän jäsen.

Marraskuussa 2023 Neste ilmoitti yksinkertaistavansa organisaatorakennettaan ja toimintamalliaan, jotta yhtiö voi turvata kasvustrategiansa toteutuksen parantamalla kustannustehokkuutta ja pitkän aikavälin kilpailukykyään. Tavoitteena on vahvistaa vastuita ja tehostaa päätöksentekoa. Suunnitellut organisaatiomuutokset voivat arvioiden mukaan johtaa noin 400 työtehtävän vähennykseen maailmanlaajuisesti. Suunnitelman mukaan uusi organisaatio astuu voimaan huhtikuussa 2024.





Luomme arvoa yhteiskunnalle auttamalla asiakkaitamme vähentämään ilmastopäästöjä.

Uusiutuvat tuotteet -liiketoimintayksikkö

Renewable Aviation -liiketoiminta tarjoaa Neste MY Uusiutuva Lentopolttoaine™ -tuotetta, joka on ratkaisu lentomatkailun ja -kuljetusten kasviuonekaasupäästöjen vähentämiseen. Puhtaassa muodossa käytettynä polttoaine vähentää elinkaarensa aikana kasviuonekaasupäästöjä jopa 80 % fossiiliseen lentopolttoaineeseen verrattuna (laskentamenetelmä: CORSIA). Teemme yhteistyötä ilmailualan kumppaneidemme kanssa parantaaksemme uusiutuvan lentopolttoaineen saatavuutta maailmanlaajuisesti.

Renewable Polymers and Chemicals tarjoaa asiakkailleen Neste RE™ -tuotetta uusiutuvista ja kierrätetyistä raaka-aineista. Se on drop-in-ratkaisu, jolla voidaan korvata fossiilisia raaka-aineita polymeerien ja kemikaalien tuotannossa. Sataprosenttisesti uusiutuvista raaka-aineista valmistetulla Neste RE -tuotteella on elinkaarensa aikana yli 85 % pienempi hiilijalanjälki kuin perinteisillä polymeerien ja kemikaalien tuotannossa käytetyillä fossiililla raaka-aineilla (Life Cycle Assessment on Environmental Impacts of Neste RE, kesäkuu 2021). Neste RE -tuotetta valmistetaan myös vaikeasti kierrätettävästä

muovijätteestä kemiallisen kierrätyksen avulla. Kiertotalouteen perustuvassa muovien arvoketjussa, jossa muovijäte kierrätetään kemiallisesti ja polymeerit tuotetaan Neste RE -kierrätysraaka-aineesta, kasviuonekaasupäästöt pienenevät vähintään 35 % verrattuna nykyiseen skenaarioon, jossa polymeerien raaka-aine tuotetaan neitseellisistä fossiilista raaka-aineista ja muovijäte päätyy poltettavaksi (Life Cycle Assessment on Environmental Impacts of Chemical Recycling of Waste Plastic – Case Neste, lokakuu 2022).

Renewable Road Transportation -liiketoimintayksikön tarjoaa Neste MY Uusiutuva Diesel™ -tuotetta, jonka avulla asiakkaamme voivat vähentää kasviuonekaasupäästöjään jopa 75 % tai jopa 95 % polttoaineen elinkaaren aikana fossiiliseen dieseliin verrattuna. Kasviuonekaasupäästöjen vähenemä vaihtelee laskentamenetelmän määräävän aluekohtaisen lainsäädännön (esim. EU RED II 2018/2001/EU Euroopassa ja Kalifornian LCFS Yhdysvalloissa) sekä tuotteen valmistamiseen käytetyn raaka-ainesekoituksen mukaan. Neste MY Uusiutuva Diesel on drop-in-ratkaisu, eli sitä voidaan käyttää nykyisissä dieselajoneuvoissa ja polttoainefrastruktuureissa sellaisenaan tai polttoainesekoituksissa.

Vahvuudet

- Uusiutuvat ja kiertotalousraaka-aineet polymeerien ja kemikaalien tuotantoon sekä muut uusiutuvat tuotteet pienentävät merkittävästi kasviuonepäästöjä ja vähentävät riippuvuutta fossiilisista vaihtoehdoista
- Kemiallisen kierrätyksen teknologian avulla torjutaan muovijäteongelmaa. Se mahdollistaa kierrätysraaka-aineeseen perustuvan sisällön käyttämisen myös vaativissa sovelluskohteissa
- Kumppanuuksia muovien arvoketjussa, minkä johdosta voidaan kehittää vaikeasti kierrätettävän muovin kemiallista kierrätystä ja tuottaa uusia korkealaatuisia polymeereja ja kemikaaleja jätemuovista
- Maailmanlaajuinen hankintaverkosto laajalle uusiutuvien raaka-aineiden valikoimalle. Jätteiden ja tähteiden osuus Nesteen uusiutuvista raaka-aineista vuonna 2023 oli 92 % (95 %) maailmanlaajuisesti
- Jäte- ja tähderaaka-aineiden esikäsitteilyosaaminen, minkä johdosta heikkolaatuisiakin raaka-aineita voidaan käyttää korkealaatuisten tuotteiden valmistuksessa
- Maailmanlaajuinen asiakaskunta eri toimialoilla

Nimelliskapasiteetti

Noin 3,3 miljoonaa tonnia uusiutuvia tuotteita vuodessa, kasvaa 6,8 miljoonaan tonniin vuoden 2026 loppuun mennessä. Kemiallisen kierrätyksen kapasiteetin kasvattamisen tavoitteena on prosessoida vuosittain yli miljoona tonnia jätemuovia.

Päämarkkina-alueet

Päämarkkina-alueet ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka sekä kasvualueena Aasian ja Tyynenmeren alue.

Asiakkaat

Jälleenmyyjät, tukkuasiakkaat kuten kuljetusyhtiöt, kunat ja muut kaluston omistajat tai käyttäjät, lentoyhtiöt, lentoasemat, lentopolttoaineen toimittajat, liikematkustajat sekä polymeerien ja kemikaalien tuottajat.

Keskeiset kysyntätekijät

- Hallitukset asettavat yhä enemmän uusiutuvaa energiaa koskevia uusia vaatimuksia tai päästövähennystavoitteita kuljetusalalle. Tämä koskee erityisesti Eurooppaa, jossa uusiutuvan lentopolttoaineen käytölle tulee velvoite
- Sääntelyviranomaiset valmistelevat muovien kierrätettyä sisältöä koskevia tavoitteita, joilla edistetään muovien kiertotaloutta
- Johtavat yritykset ja brändit haluavat vähentää omia päästöjään ja tarjota asiakkaille entistä vastuullisempia, uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin perustuvia tuotteita
- Kuluttajat luovat yhteiskunnassa entistä enemmän painetta vähentää fossiilisten polttoaineiden käyttöä ja käyttää kierrätetyistä materiaaleista valmistettuja tuotteita. Jälkimmäinen liittyy erityisesti maailmanlaajuiseen muovijäteongelmaan

Markkina-asema

Neste on maailman johtava uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin tuottaja sekä edelläkävijä polymeeri- ja kemianteollisuuden uusiutuvien ja kiertotalousraaka-aineiden valmistajana. Neste jalostaa jätteitä, tähteitä, kasviöljyjä ja innovatiivisia raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi sekä uusiutuviksi ja kiertotalousraaka-aineiksi polymeerien ja kemikaalien valmistukseen. Kehitämme kemiallista kierrätystä muovijäteongelman torjumiseksi.

Neste MY Uusiutuvaa Dieseliä myydään 187 asemalla Suomessa ja 39 asemalla Baltian maissa sekä yli 500 asemalla kanavakumppanien kautta Ruotsissa, Tanskassa, Belgiassa, Alankomaissa, Yhdysvalloissa, Saksassa ja Ranskassa.

Merkittävimmät kilpailijat

Muut uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen tuottajat sekä perinteisen biodieselin tuottajat. Muut polymeereihin ja kemikaaleihin liittyvien uusiutuvien ja kiertotalousratkaisuiden tuottajat.



Öljytuotteet-liiketoimintayksikkö

Valikoimamme sisältää korkealaatuisia öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluja tie-, ilma- ja meriliikenteelle, työkooneille sekä tuotteita öljy- ja petrokemian teollisuudelle.

Nesteen Porvoon jalostamo on yksi Euroopan tehokkaimmista ja monipuolisimmista jalostamoista. Se jalostaa sekä raakaöljyä että uusiutuvia raaka-aineita ja valmistaa yli sataa erilaista lopputuotetta asiakkaille maailmanlaajuisesti. Nesteen tavoitteena on tehdä Porvoon jalostamosta Euroopan vastuullisin jalostamo vuoteen 2030 mennessä. Strateginen suunnitelma Porvoon jalostamon asteittaisesta siirtymästä johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi 2030-luvun puoliväliin mennessä julkistettiin joulukuussa 2023.

Vahvuudet

- Laaja valikoima laadukkaita fossiilisia ratkaisuja
- Joustavuuden lisääntyminen haastavien raaka-aineiden prosessoinnissa
- Teknologisesti edistyksellinen jalostamo mahdollistaa korkean arvon tuoton
- Kyky skaalata uusia teknologioita ja prosessoida innovatiivisia raaka-aineita kuten nesteytettyä jätemuovia

Jalostuskapasiteetti

Noin 10 miljoonaa tonnia raakaöljyä vuodessa, noin 12 miljoonaa tonnia valmiita tuotteita. Uusiutuvan ja kierrätyskapasiteetin potentiaali 2-4 miljoonaa tonnia

Päämarkkina-alueet

Itämeren alue, Eurooppa ja Pohjois-Amerikka

Asiakkaat

Jälleenmyyjät ja jakelijat, suuret öljy-yhtiöt ja trading-yhtiöt, petrokemian yritykset sekä voiteluaineita ja liuottimia markkinoivat yhtiöt

Keskeiset kysyntätekijät

- Sekä fossiilista että uusiutuvaa sisältöä sisältävien tuotteiden kasvava kysyntä
- Asiakkaiden vaatimukset hankintaketjun joustavuudelle
- Toimitusvarmuus epävakaisissa markkinaolosuhteissa

Markkina-asema

Vahva asema Itämeren alueen tukkumarkkinoilla

Merkittävimmät kilpailijat

Luoteis-Euroopan jalostamot ja öljytuotteiden maahantuojat

Marketing & Services -liiketoimintayksikkö

Marketing & Services tarjoaa vastuullisia, vähäpäästöisempiä ja digitaalisia ratkaisuja kuluttajille, yrityksille ja kumppaneille Suomessa ja Baltiassa. Liikenteessä, raskaissa työkoneissa, maataloudessa ja lämmityksessä käytettävien Neste MY Uusiutuva Diesel™- ja Neste MY Uusiutuva Polttoöljy™ -tuotteiden lisäksi Neste MY Uusiutuva Lentopolttoaine, Nesteen sähköautojen latausratkaisut ja Neste MY Hiilijalanjälki™ -palvelu luovat arvoa asiakkaillemme. Tavoitteenamme on kehittää monipuolisia palveluja tarjotaksemme parhaan asiakaskokemuksen.

Vahvuudet

- Korkealaatuinen asiakaskokemus digitalisoinnin ja uusien innovaatioiden ansiosta
- Laadukkaat ja vastuullisemmat ratkaisut: Neste MY Uusiutuva Diesel, Neste MY Uusiutuva Polttoöljy ja Neste MY Uusiutuva Lentopolttoaine
- Kattavat sähköajoneuvojen latausratkaisut Suomessa: Neste Lataus™ yritysasiakkaille ja sähköautojen lataukseen työpaikalla sekä Neste MY Uusiutuva Lataus™, tehokas julkinen latausratkaisu kevyille ja keskiraskaille sähköautoille
- Vahva brändi ja laaja asemaverkosto Suomessa ja Baltian maissa
- Erilaiset ratkaisut, kuten Neste ReNew™ -voiteluaineet ja Neste MY Hiilijalanjälki -palvelu, jotka luovat lisäarvoa asiakkaille

Päämarkkina-alueet

Asemaverkostoon kuuluu 722 asemaa Suomessa ja 226 asemaa Baltian maissa. Neste MY Uusiutuva Diesel -polttoainetta saa 187 asemalta Suomessa ja 39 asemalta Baltian maissa. Neste MY Uusiutuva Lataus on tehokas sähköautojen suurteholatauspalvelu, joka palvelee 13 asemalla Suomessa ja Baltian maissa.

Keskeiset kysyntätekiijät

- Lainmukaiset vaatimukset puhtaammista energiaratkaisuista
- Liikenteen ja kuljetuksen volyymien kehitys
- Asiakkaiden kasvavat odotukset palveluja ja vastuullisempia ratkaisuja kohtaan

Markkina-asema

Nesteellä on johtava markkina-asema Suomessa. Neste on yksi johtavista toimijoista Virossa, Latviassa ja Liettuaissa.

Merkittävimmät kilpailijat

Muut suuret jälleenmyyjät Suomessa ja Baltian maissa.

Asiakkaat

Kuluttajat, kuljetuspalvelut, ilmailualan asiakkaat, meriliikenne, teollisuus, maatalous, kunnat, lämmitysasiakkaat ja jakelijat.

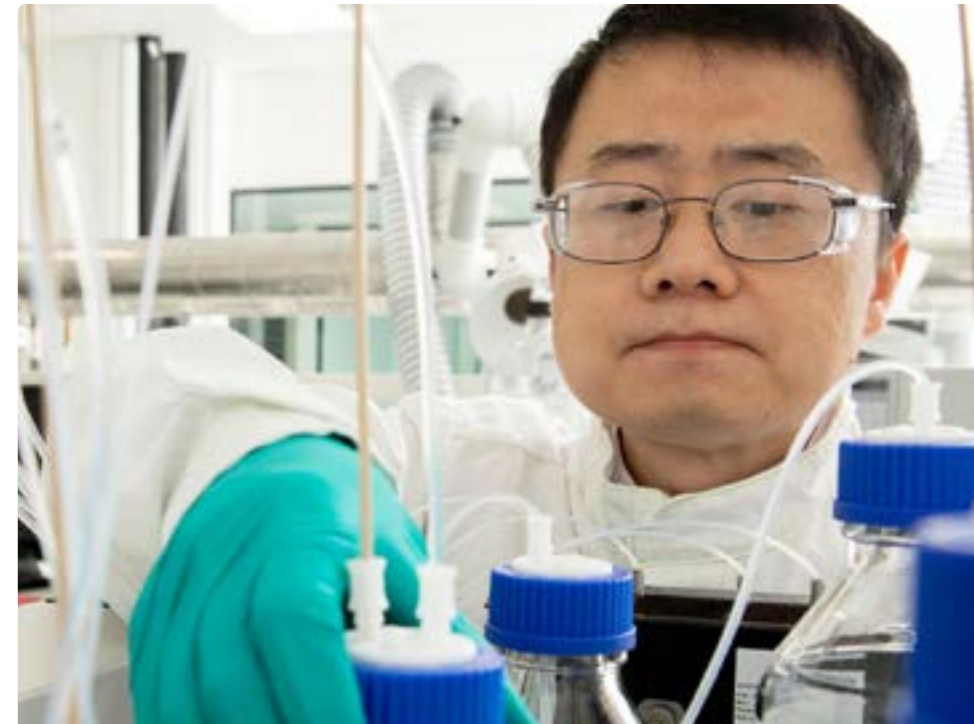


Keskeiset tapahtumat 2023



Porvoon jalostamon muutos edistyy

Nesteen Porvoon öljynjalostamo muutetaan asteittain uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Päätös tehtiin, kun syyskuussa 2022 käynnistynyt **strateginen selvitys** saatiin päätökseen. Suunniteltu muutos etenee vaiheittain ja edellyttää useita erillisiä investointipäätöksiä ennen valmistumista. Hanke on tarkoitus saada päätökseen 2030-luvun puolivälissä.



Neste investoi nesteytetyn jätemuovin jalostusyksikköön Porvoon jalostamolla

Neste **aloitti** nesteytetyn jätemuovin jalostuslaitoksen rakentamisen Porvoossa. Tällä 111 miljoonan euron investoinnilla Neste kasvat-
taa nesteytetyn jätemuovin prosessointikapasiteettinsa 150 000 tonniin nesteytettyä jätemuovia vuodessa. Investointi on osa laajempaa **PULSE**-hanketta, jolle on myönnetty EU:n innovaatorahaston 135 miljoonan euron rahoitus, mikäli investointi toteutetaan kokonaan. Hankkeella tavoitellaan 400 000 tonnin vuotuista nesteytetyn jätemuovin prosessointikapasiteettia.

Neste yksinkertaistaa organisaatorakennettaan

Marraskuussa 2023 Neste **ilmoitti** yksinkertaistavansa organisaatorakennettaan ja toimintamalliaan, jotta yhtiö voi turvata kasvustrategiansa toteutuksen parantamalla kustannustehokkuutta ja vahvistaa pitkän aikavälin kilpailukykyään.

Teollinen vetylaakso Suomessa

Neste tutki yhdessä muiden johtavien energiayhtiöiden kanssa **teollisen vetylaakson** kehittämistä Suomeen. Yhteishankkeen tavoitteena on edistää Suomen kehitystä Euroopan johtavaksi vetytaloudeksi.



Singaporen jalostamon laajennus ja innovaatiokeskus avattiin

Neste juhlisti Singaporen jalostamon 1,6 miljardin euron **laajennushankkeen** valmistumista. Laajennus kaksinkertaistaa Nesteen tuotantokapasiteetin Singaporessa, mukaan lukien kapasiteetin tuottaa jopa miljoona tonnia uusiutuvaa lentopolttoainetta. Tämä vahvistaa Nesteen asemaa uusiutuvan lentopolttoaineen maailmanlaajuisena johtajana. Perustimme Singaporeen **innovaatiokeskuksen**, joka tukee maailmanlaajuisia innovaatio- ja tutkimustyötä.



Neste valittiin luontoa koskevien tieteeseen perustuvien tavoitteiden alustavaan validointiryhmään

Toukokuussa Neste **valittiin** Science Based Targets -verkoston tieteeseen perustuvien luontotavoitteiden alustavaan validointiryhmään. Verkoston tavoitteena on luoda maailmanlaajuinen standardi kunnianhimoisille ja mitattavissa oleville toimille luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi. Vain 17 yritystä eri puolilta maailmaa on kutsuttu tavoitteiden validointiryhmään.

Neste saavutti Leader-tason Global Child Forumin arvioinnissa

Neste **saavutti** Leader-tason Global Child Forumin maailmanlaajuisessa liiketoiminnan ja lasten oikeuksien arvioinnissa vuonna 2023.

Keskeiset tapahtumat 2023



Neste kaksinkertaisti käsittelemänsä jätemuovin määrän

Neste pyrkii laajentamaan kemiallista kierrätystä ja [sai päätökseen](#) uuden sarjan nesteytetyn jätemuovin teollisen mittakaavan koeajoja Porvoon jalostamollaan. Vuoden 2023 jälkipuoliskon koeajot kaksinkertaistivat Nesteen prosessoiman nesteytetyn jätemuovin kokonaismäärän, joka on nyt yli 6 000 tonnia.



Käytetyn paistorasvan liiketoiminnan osto Crimson Renewable Energy -yhtiöltä

Vuonna 2023 Neste jatkoi raaka-ainehankinnan vahvistamista yritysostoilla ja laajentamalla uusille markkinoille varmistaa uusien raaka-ainesten saatavuuden. Neste sai päätökseen käytetyn paistorasvan keräys- ja hankintaliiketoiminnan ja siihen liittyvän omaisuuden [oston](#). Kauppaan sisältyy SeSequential Environmental Services, LLC:n ja Pure, LLC:n osakkeet sekä käytetyn paistorasvan käsittelylaitos Salemssa, Oregonissa.

Euroopan keksijäpalkinto 2023

Vuonna 2023 Euroopan patenttinvirasto myönsi Nesteen keksijöille [European Inventor Award 2023](#) -palkinnon jätteiden ja tähteiden muuttamisesta korkealaatuisiksi uusiutuviksi ratkaisuihin. Palkinto on tunnustus Nesteen keksijöiden panoksesta innovatiivisten teknologioiden kehitykseen.



Neste laajensi raaka-aineiden ja uusiutuvien polttoaineiden toimituskapasiteettiaan

Neste laajensi uusiutuvien polttoaineiden toimituskapasiteettiaan asiakkaille Yhdysvalloissa yhteistyössä Vopakin kanssa. Neste sai käyttöönsä kapasiteettia Vopakin Los Angelesin terminaalista Kaliforniassa SAF:in ja uusiutuvan dieselin varastointiin. Nesteen Rotterdamin terminaalien laajennushanke saatiin päätökseen vuonna 2023. Se yli kaksinkertaistaa raaka-aineiden varastointikapasiteetin Vlaardinginissa Alankomaissa. Lisäksi Neste [perusti](#) integroidun SAF-toimitusketjun Singaporen Changin lentoasemalle.



Nesteen uusiutuvan vedyn hanke etenee Porvoossa

Nesteen hanke vihreän vedyn tuottamiseksi Porvoon jalostamon prosesseissa eteni [perussuunnitteluvaiheeseen](#). Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi Nesteelle 1,96 miljoonaa euroa energiainvestointitukea lämmön talteenottoon vihreän vedyn tuotannossa.



Nesteen omistusosuus Neste Demeteristä kasvaa

Neste [hankki](#) 29 prosentin omistusosuuden eläinrasvoja ja proteiineja toimittavasta Neste Demeter B.V.:stä ja omistaa nyt 80 prosenttia yhtiöstä. Neste on myös sopinut hankkivansa jäljellä olevat osakkeet lähivuosina.



Vastuullisempaa ilmailualaa edistäviä kumppanuuksia

Vuonna 2023 Neste laajensi uusiutuvan lentopolttoaineen toimituksiaan lentoyhtiöille, lentorahtiyrityksille, lentoasemille ja kumppaneille eri puolilla maailmaa (mm. United Airlines, Emirates, Ryanair, Air Canada, [Brussels Airlines](#), [Wizz Air](#), Boeing, [Finnair](#), Viva Aerobus, [Cargolux](#), [Västflyg](#), Thai Airways, All Nippon Airways ja Japan Airways) yhteistyössä kumppanien kanssa (mm. ITOCHU ja Fuji Oil sekä World Fuel Services).

Neste mahdollisti ensimmäisen yksimoottorisen helikopterilennon, jossa käytettiin sataprosenttista uusiutuvaa lentopolttoainetta, ja Australian ensimmäisen helikopterilennon, jossa käytettiin uusiutuvaa lentopolttoainetta, yhteistyössä Airbusin, Safranin ja Microfliten kanssa.

Keskeiset tapahtumat 2023

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen yhteistyössä kumppanien kanssa

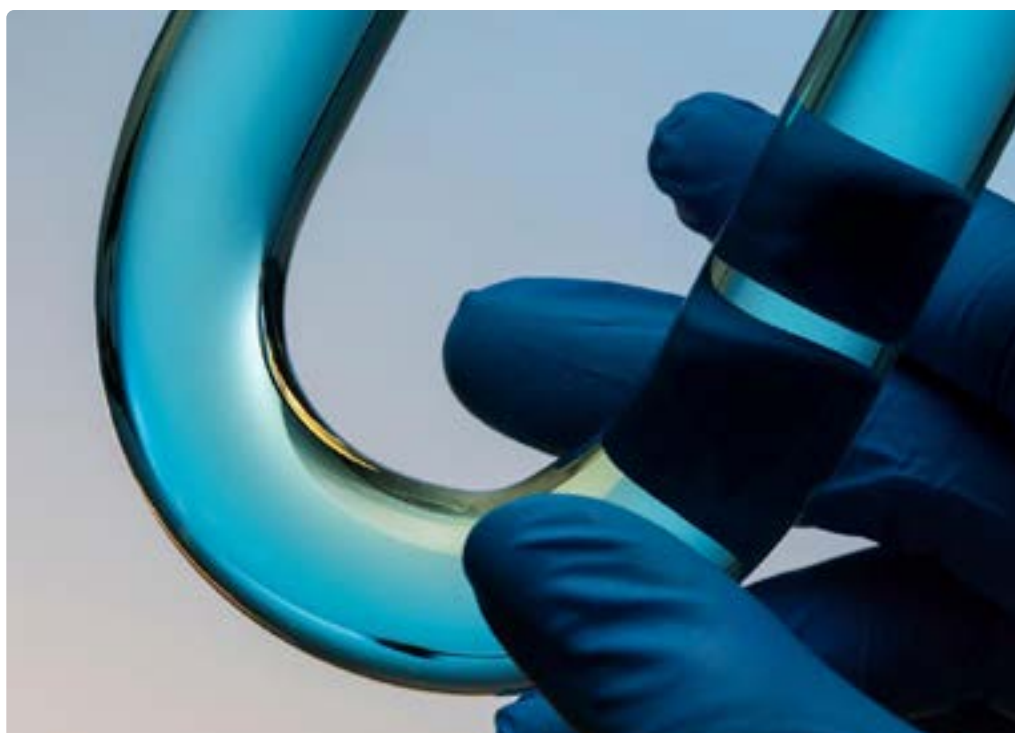
Laajensimme uusiutuvan dieselin toimituksiamme nykyisille ja uusille asiakkaille tieliikenteessä, kaivosteollisuudessa, terästehtailla ja rautateillä sekä uusille markkinoille. Jatkoimme ja aloitimme kumppanuuksia useiden yhtiöiden kanssa maailmanlaajuisesti (esim. [Deutsche Bahn](#), [ITOCHU](#), [Outokumpu](#), [Rio Tinto](#) ja [Kölnin-Bonnin lentoasema](#)) auttaaksemme kumppaneita ja heidän asiakkaitaan vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä.

Uusiutuvaa dieseliä voivat käyttää asiakkaat Suomessa, Ruotsissa, Alankomaissa, Belgiassa, Saksassa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa sekä Kalifornian ja Oregonin osavaltioissa Yhdysvalloissa.



Neste RE-tuotteen toimituksia myös uusille kumppaneille

Jatkoimme yhteistyötä teollisuuden edelläkävijöiden kanssa maailmanlaajuisen muovijätehaasteen ratkaisemiseksi ja fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseksi vastuullisemmilla vaihtoehdoilla polymeerien ja kemikaalien tuotannossa. Yhteistyössä eri kumppaneiden kanssa (esim. [Mitsui Chemicals Group](#), [Eppendorf](#), [Uponor](#) sekä [Suntory](#), [ENEOS](#) ja [Mitsubishi Corporation](#)) olemme olleet mahdollistamassa uusien muovituotteiden valmistuksen uusiutuvasta ja kierrätetystä Neste RE -tuotteestamme. Neste ja [ILLIG](#) solmivat strategisen kumppanuuden, jonka tavoitteena on edistää entistä vastuullisempien ratkaisujen käyttöä lämpömuovattujen muovipakkausten tuotannossa.



Neste, ISCC ja DHL Group parantavat jäljitettävyyttä toimitusketjussa

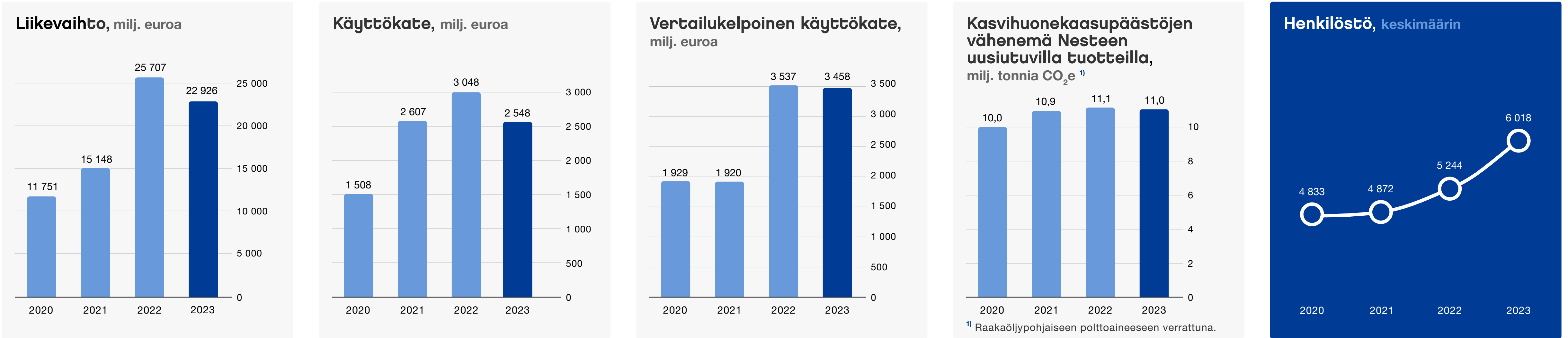
Neste, ISCC ja DHL Group testavat yhteistyössä järjestelmää, jonka kautta lentoyhtiöt ja logistiikkapalvelujen tarjoajat sekä yritykset ja muut loppuasiakkaat voivat luotettavasti raportoida uusiutuvalla lentopolttoaineella saavutetut päästövähennykset ja pienentää lentomatkailun ja -liikenteen hiilijalanjälkeä.



Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen uusiutuvan dieselin merikuljetuksissa

Kaksi Nesteen uusiutuvaa dieseliä Suomesta Ruotsiin kuljettavaa tankkeria on käyttänyt **vähäpäästöisempää laivapolttoainetta** toukokuusta 2023 lähtien. Neste Marine™ 0.1 Co-processed -polttoaine tukee Kansainvälisen merenkulkujärjestö IMO:n kunnianhimoisia tavoitteita merenkulkualan päästöjen vähentämisestä ilmastomuutoksen torjumiseksi.

Avainluvut 2023



Taloudelliset tavoitteet

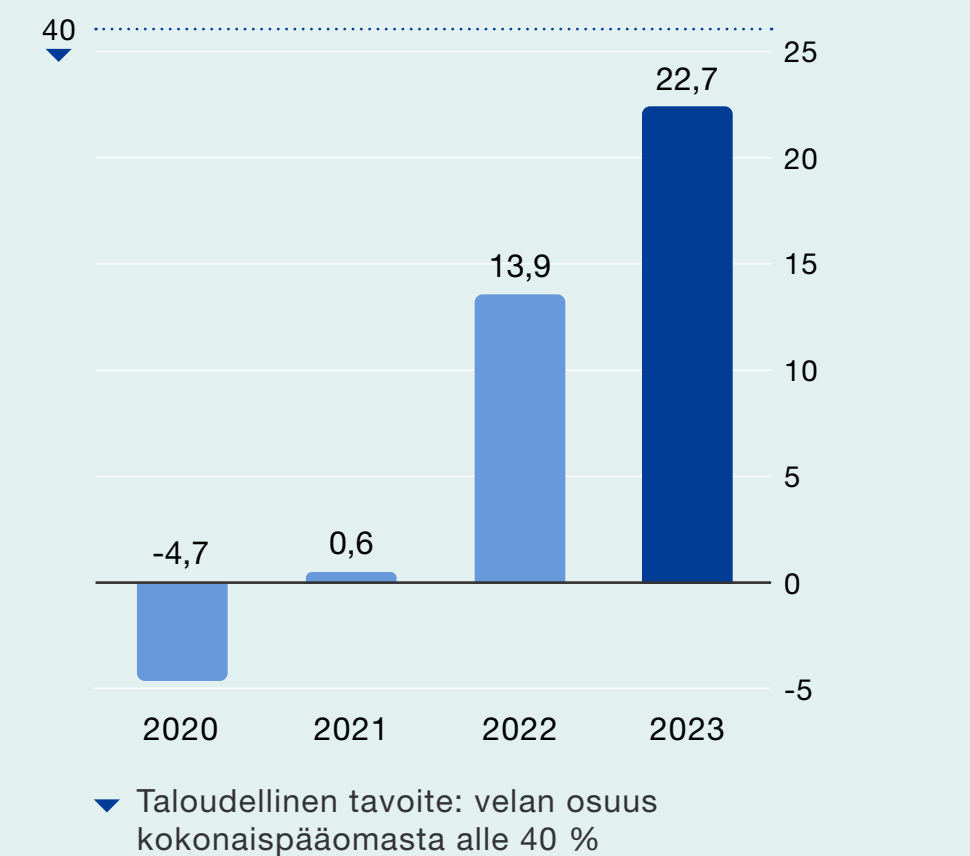


Nesteen politiikkana on maksaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %



Velan osuus kokonaispääomasta, %



Osinko / osake, €



Avainluvut 2023

	2023	2022	Muutos,%
Tuloslaskelma			
Liikevaihto, milj. euroa	22 926	25 707	-11 %
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	2 548	3 048	-16 %
Liikevoitto, milj. euroa	1 682	2 410	-30 %
Voitto ennen veroja, milj. euroa	1 596	2 279	-30 %
Tilikauden voitto, milj. euroa	1 436	1 891	-24 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	3 458	3 537	-2 %
Vertailukelpoinen tilikauden voitto, milj. euroa	2 216	2 336	-5 %
Kannattavuus, %			
Oman pääoman tuotto (ROE), %	17,9	25,1	-29 %
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	23,9	30,1	-21 %
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Oma pääoma, milj. euroa	8 463	8 327	2 %
Korollinen nettovelka, milj. euroa	2 488	1 344	85 %
Velan osuus kokonaispääomasta, %	22,7	13,9	63 %
Omavaraisuusaste, %	53,1	56,3	-6 %
Nettovelka / käyttökate, %	1,0	0,4	150 %
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	2 279	1 197	90 %
Muut tunnusluvut			
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	12 532	10 942	15 %
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	41,0	35,4	16 %
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin, milj. euroa	2 351	2 218	6 %
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	94	85	11 %
Henkilöstö keskimäärin	6 018	5 244	15 %
Kaikkien työpaikkataturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF)	2,3	2,0	15 %
Prosessiturvallisuuspoikkeamien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (PSER)	1,2	1,4	-14 %

	2023	2022	Muutos,%
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Tulos / osake (EPS), euroa	1,87	2,46	-24 %
Vertailukelpoinen tulos / osake, euroa	2,88	3,04	-5 %
Oma pääoma / osake, euroa	11,02	10,83	2 %
Rahavirta / osake, euroa	2,97	1,56	90 %
Hinta / voitto -suhde (P/E)	17,26	17,50	-1 %
Osinko / osake, euroa	1,20 ¹⁾	1,52	-21 %
Osinko tuloksesta, %	64,3 ¹⁾	61,8	4 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,7 ¹⁾	3,5	6 %
Osinko vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta, %	41,6	50,0	-17 %
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	32,21	43,02	-25 %
Keskikurssi, euroa	37,66	42,26	-11 %
Alin kurssi, euroa	28,55	30,81	-7 %
Ylin kurssi, euroa	48,50	52,18	-7 %
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	24 776	33 091	-25 %

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

	2023	2022	Muutos,%
Kasvihuonekaasupäästöjen määrä			
Kasvihuonekaasupäästöjen määrä, jonka asiakkaat vähensivät Nesteen uusiutuvia tuotteita käyttämällä. (fossiiliin polttoaineisiin verrattuna), miljoonaa CO ₂ e-tonnia ¹⁾	11,0	11,1	2 %
Nesteen absoluuttiset CO ₂ -päästöt scope 1 ja 2 (tuotanto) ²⁾	2,8	2,5	6 %
Myytyjen tuotteiden päästöintensiteetti (gCO ₂ e/MJ) ³⁾	58	57	4 %

¹⁾ Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu vuotuinen kasvihuonekaasupäästöjen vähennys verrattuna 100 % raakaöljypohjaiseen polttoaineeseen. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvaa energiaa koskevan direktiivin RED II (EU)2018/2001 ja California LCFS metodologian mukainen. Jälkimmäistä on käytetty kasvihuonekaasupäästöjen raportoinnissa Yhdysvalloissa myydyille määrille vuoden 2022 alusta lähtien.

²⁾ Markkinaperusteiset scope 2 -päästöt

³⁾ Myytyjen polttoainetuotteiden käytönaikaisten kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti lasketaan jakamalla Nesteen tuottamien ja myymien polttoainetuotteiden käytöstä aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt sillä energiamäärällä, joka vapautuu näiden polttoainetuotteiden käytöstä (gCO₂e/MJ)

Tietoa sijoittajille

Nesteen osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NESTE. Yhtiöllä oli vuoden 2023 lopussa 148 094 (118 906) osakkeenomistajaa.

Yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään tiistaina 27.3.2024 kello 10 Messukeskuksen kokoussiivessä, osoitteessa Rautatieläisenkatu 3, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan kello 9. Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan tulee ilmoittautua viimeistään 19.3.2024 klo 16.00 joko

- Neste Oyj:n internetsivuilla www.neste.com noudattaen siellä annettuja ohjeita;
- puhelimitse numeroon 020 770 6862 (maanantaista perjantaihin klo 9.00-16.00);
- kirjeitse osoitteeseen Neste Oyj, yhtiökokous, PL 95, 00095 NESTE.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä siten, että ne ovat perillä viimeistään 19.3.2024 klo 16.00. Yhtiökokousta voi seurata myös suorana verkkolähetyksenä.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 vahvistetun taseen perusteella maksetaan varsinaista osinkoa 1,20 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä..

Osavuositarkastukset vuonna 2024

Neste Oyj julkistaa tulostiedotteensa vuonna 2024 seuraavasti:

- Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2024: 25.4.2024
- Puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2024: 25.7.2024
- Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2024: 24.10.2024

Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportit ovat saatavilla verkkosivuillamme osoitteessa neste.fi/konserni/sijoittajille.

Osingonmaksu vuonna 2024

15.3.2024
Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä

2.4.2024
Osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivä

9.4.2024
Ensimmäisen osinkoerän maksu

2.10.2024
Osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivä

9.10.2024
Toisen osinkoerän maksu

Yhteystiedot

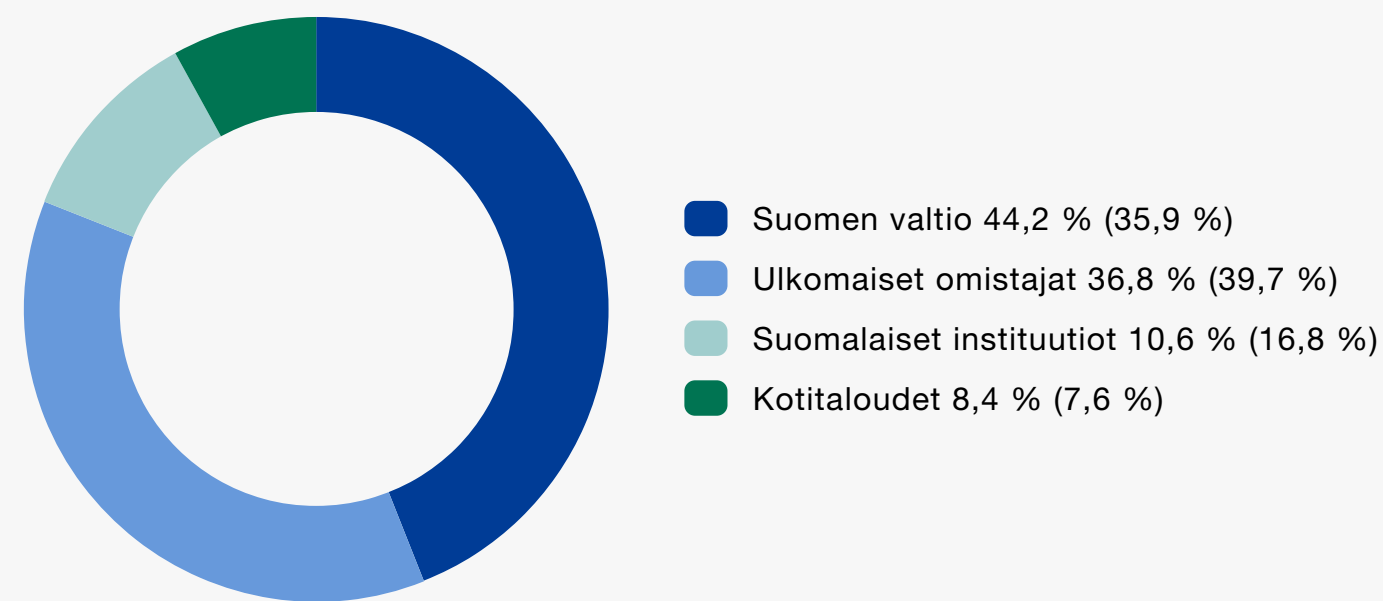
Osakesijoittajasuhteet:
Martti Ala-Härkönen,
talous- ja rahoitusjohtaja,
puh. 040 737 6633
martti.ala-harkonen@neste.com

Anssi Tammilehto,
sijoittajasuhdejohtaja,
puh. 050 458 8436
anssi.tammilehto@neste.com

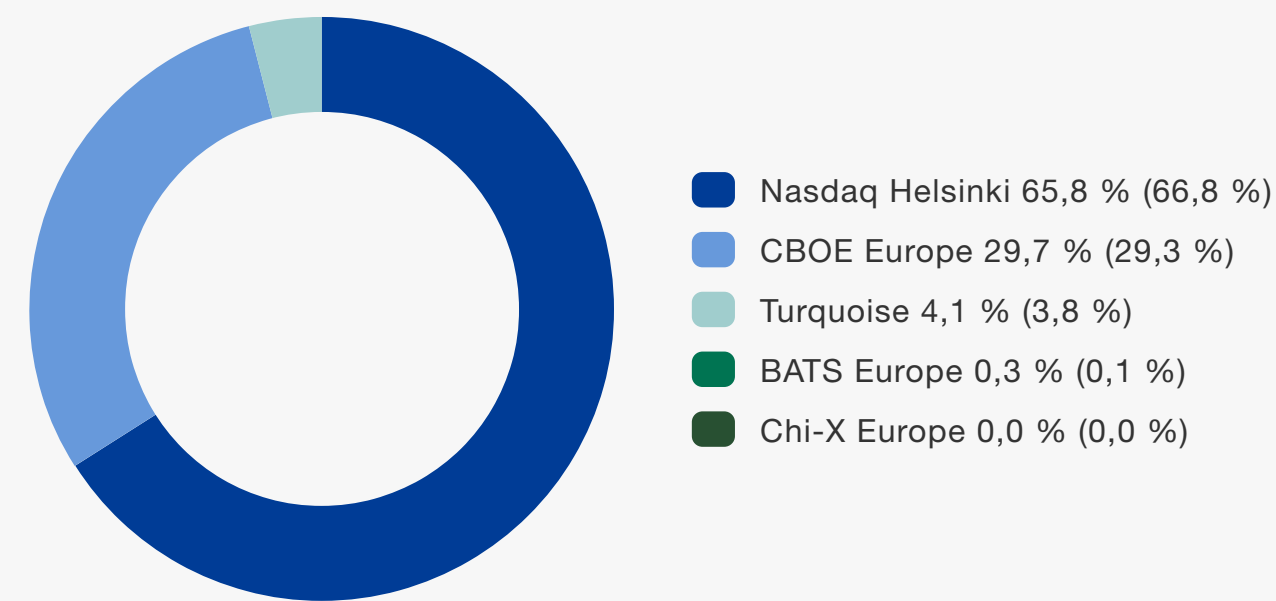
Velkasijoittajat ja pankkisuhteet:
Katariina Perkkiö,
rahoitusjohtaja,
puh. 050 458 1492
katariina.perkkio@neste.com

Yleinen sähköpostiosoite sijoittajille:
investors@neste.com

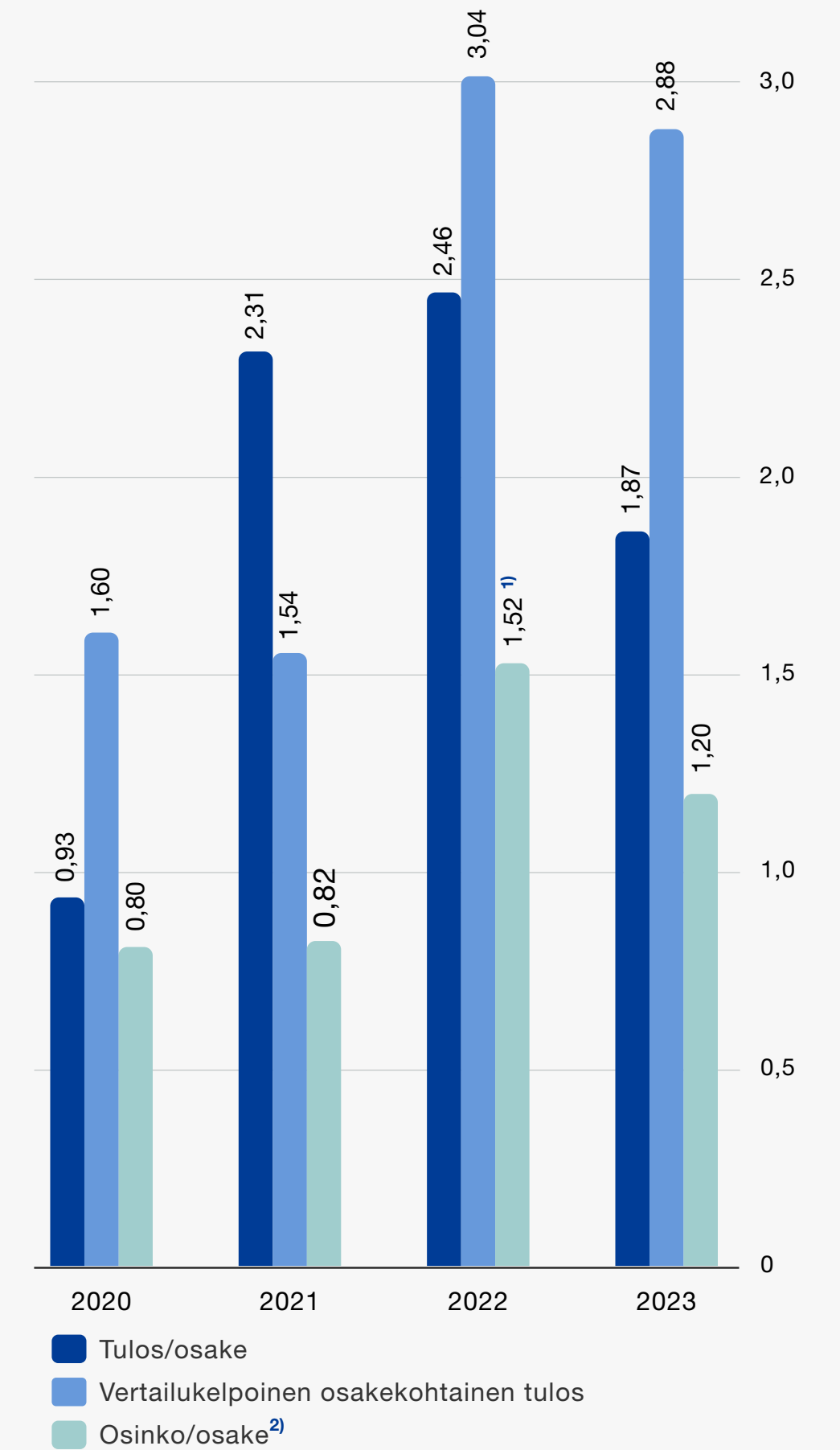
Omistusrakenne 31.12.2023, %



Nesteen osakkeiden vaihdon jakauma vuonna 2023, %



Tulos/osake, osinko/osake, EUR



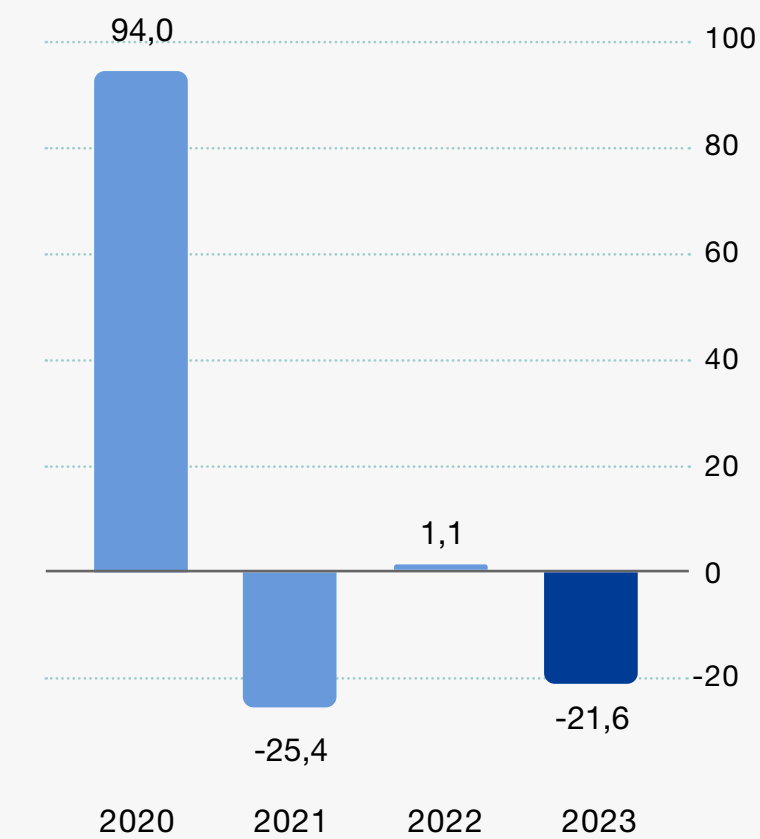
Osakkeenomistajan kokonaistuotto, indeksi



Osakkeen kurssikehitys 2019–2023, EUR



Osakkeenomistajan kokonaistuotto, %



¹⁾ 2022: Varsinainen osinko 1,02 + ylimääräinen osinko 0,50
²⁾ 2023: Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

NESTE

Vuosikertomus 2023

Hallinnointi



Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	27
Riskienhallinta	41
Palkitsemisraportti	46

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7§:n sekä arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun valtiovainministeriön asetuksen 7§:n mukaisesti. Selvitys annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Se on saatavilla vuosikertomuksen lisäksi osoitteessa [neste.fi/konserni/sijoittajille](https://www.neste.fi/konserni/sijoittajille).

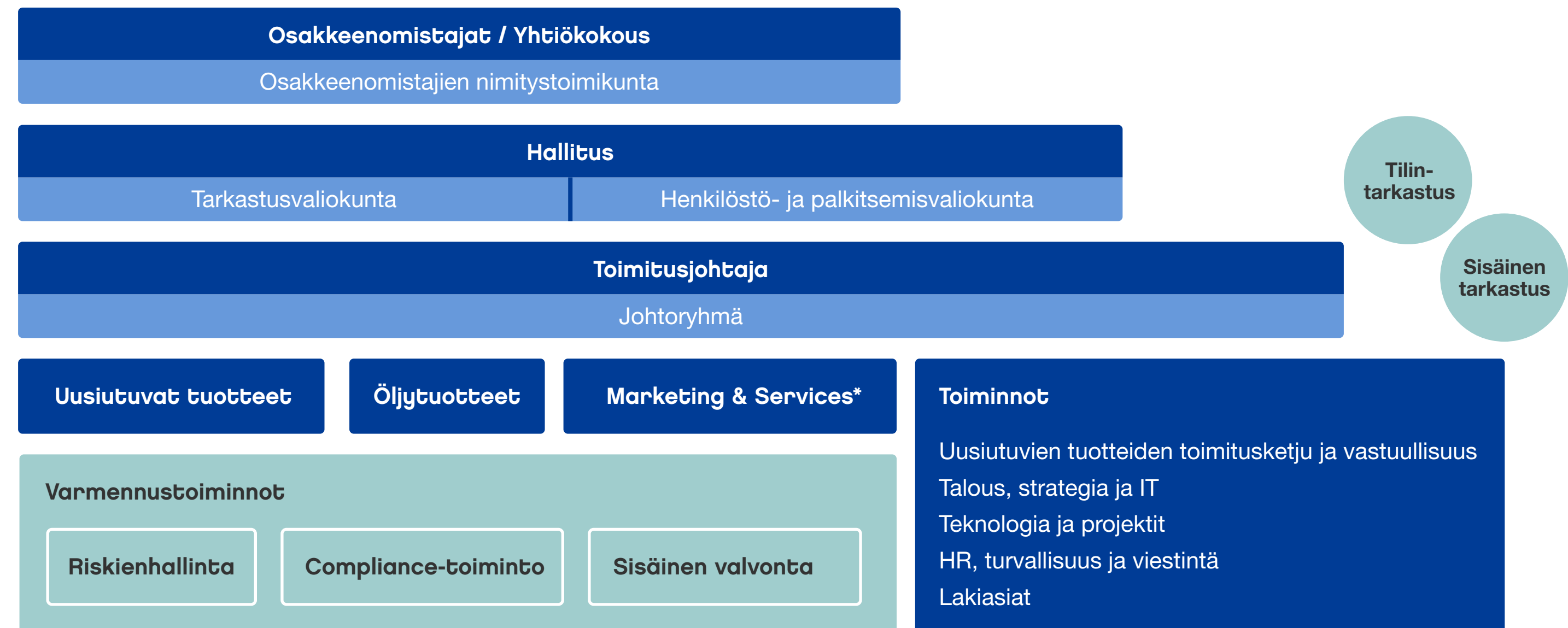
Sääntely-ympäristö

Neste Oyj ("Neste" tai "Yhtiö") noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Hallinnointikoodiin voi tutustua osoitteessa [cgfinland.fi](https://www.cgfinland.fi). Neste Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Nesteen tarkastusvaliokunta on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Myös Nesteen tilintarkastaja KPMG Oy Ab on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Neste laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuosisaksaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallituksen toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan lausuntojen ja ohjeiden mukaisesti.

Nesteen hallintoelimet



* Marketing & Services -liiketoimintoa johtaa sisäinen hallitus, sen EVP ei ole johtoryhmän jäsen.

Hallintoelimet

Nesteen hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Hallitus vastaa Nesteen strategiasta, liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta sekä nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön

liiketoimintaa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamista johtaa Nesteen toimitusjohtaja johtoryhmän (Executive Committee, ExCo) avustamana.

Nesteen pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Varsinainen yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai valtuutetun edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta,
- taseen osoittaman voiton jakamisesta,
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- tarvittaessa palkitsemispolitiikan hyväksymisestä,
- palkitsemisraportin hyväksymisestä sekä
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan pitää silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön verkkosivuilla neste.com aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi yhtiö voi hallituksen niin päättäessä julkaista tiedon yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön internetsivujen osoitteen yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

Nesteellä ei ole tiedossa yhtiön osakkeiden omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

2023

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.3.2023 Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokous kannatti kaikkia kokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2022 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajille vuodelta 2022.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2022 vahvistetun taseen perusteella maksetaan varsinaista osinkoa 1,02 euroa osakkeelta ja ylimääräistä osinkoa 0,25 euroa osakkeelta eli yhteensä 1,27 euroa osakkeelta. Varsinainen osinko päätettiin maksaa kahdessa erässä. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan toisesta ylimääräisestä osingosta, 0,25 euroa osakkeelta, 31.10.2023 mennessä. Hallitus arvioi, että harkinnanvarainen toinen ylimääräinen osinko maksetaan, ellei liiketoimintaympäristössä tapahdu merkittävää heikkenemistä vuoden 2023 aikana.

Yhtiökokous päätti, että varsinaisen osingon ensimmäinen erä 0,51 euroa osakkeelta sekä ylimääräinen osinko 0,25 euroa osakkeelta, eli yhteensä 0,76 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä torstaina 30.3.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Varsinaisen osingon ensimmäinen erä ja ylimääräinen osinko päätettiin maksaa torstaina 6.4.2023.

Varsinaisen osingon toinen erä 0,51 euroa osakkeelta päätettiin maksaa osakkeenomistajalle, joka varsinaisen osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä perjantaina 29.9.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Varsinaisen osingon toinen erä päätettiin maksaa perjantaina 6.10.2023. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään varsinaisen osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Edellä mainitun valtuutuksen perusteella hallitus päätti 27.9.2023 toisen ylimääräisen osingon, 0,25 euroa osakkeelta, maksamisesta. Toinen ylimääräinen osinko päätettiin maksaa osakkeenomistajalle, joka toisen ylimääräisen osingon maksun täsmäytyspäivänä perjantaina 29.9.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen ylimääräinen osinko maksettiin perjantaina 6.10.2023.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi yhdeksän. Yhtiökokous päätti hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista ja nimitti tilintarkastajan. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Vuonna 2013 yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii neljäntenä jäsenenä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella.

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja pyytää näin määräytyvän osakeomistuksen mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Hallituksen puheenjohtaja kutsuu koolle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ensimmäisen kokouksen, joka vastaa nimitystoimikunnan puheenjohtajan valitsemisesta jäsenten keskuudesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja vastaa seuraavien kokousten koollekutsumisesta. Kun osakkeenomistajien nimitystoimikunta on valittu, yhtiö julkaisee asiaa koskevan tiedotteen.

Nimitystoimikunta toimii toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain, ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivään mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano ennen vuoden 2024 varsinaista yhtiökokousta

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimettiin 6.9.2023 seuraavat jäsenet: puheenjohtajaksi finanssineuvos Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

Toiminta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä,
- hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä sekä
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valintaprosessi, kokoonpano ja tehtävät on määritelty yksityiskohtaisesti työjärjestyksessä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet**Maija Strandberg**

Kauppatieteiden maisteri.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja.

s. 1969

Finanssineuvos, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto.¹⁾ SSAB Ab:n hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan jäsen. Fortum Oyj:n hallituksen jäsen sekä tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Kuntarahoitus Oyj:n omistajien nimitysvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:

00 osaketta.²⁾

Valtioneuvoston kanslia:

340 107 618 osaketta.³⁾

Timo Sallinen

Kauppatieteiden maisteri.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

s. 1970

Sijoitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Nordean, Nokian Renkaiden, Finnairin, Alma Median, Atrian, Raision, Robitin ja Vincitin osakkeenomistajien nimitystoimikuntien jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:

00 osaketta.²⁾

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma:

13 081 622 osaketta.³⁾

Jouko Pölönen

eMBA, kauppatieteiden maisteri.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

s. 1970

Toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen jäsen. Työeläkevakuuttajat TELA ry:n hallituksen jäsen. Suomen Pörssisäätiönhallituksen puheenjohtaja. Suomen Laatu yhdistys ry:n hallituksen jäsen. Finanssiala ry:n hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:

2 400 osaketta.²⁾

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen:

9 357 202 osaketta.³⁾

Matti Kähkönen

Diplomi-insinööri.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

s. 1956

Senior Advisor, Metso Oyj 2017–2019. Nesteen hallituksen puheenjohtaja. Kemiran hallituksen puheenjohtaja. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:

13 945 osaketta.²⁾

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui 10 kertaa 31.1.2023 ja 31.1.2024 välillä, ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

	Osallistuminen
Maija Strandberg	9/9
Timo Sallinen	9/9
Jouko Pölönen	9/9
Matti Kähkönen	9/9

Nimitystoimikunnan jäsenet tekivät päätökset ehdotuksistaan vuoden 2024 yhtiökokoukselle 31.1.2024 julkaistussa pörssitiedotteessa kuvatulla tavalla.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano ennen vuoden 2023 yhtiökokousta

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimettiin 6.9.2022 seuraavat jäsenet: puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen. Finanssineuvos Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta nimitettiin puheenjohtajaksi 23.12.2022 alkaen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui 10 kertaa varsinaisen yhtiökokouksen 2022 ja 31.1.2023 välillä. Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä 27.1.2023.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:

¹⁾ Osastopäällikkö, ylijohdaja, Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto 1.2.2024 alkaen.

²⁾ Omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.

³⁾ Nimitystoimikunnan jäsenen edustaman osakkeenomistajan omistus

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kymmeneen jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallituksen monimuotoisuus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suunnitellessa taitavan, osaavan, kokeneen ja tehokkaan hallituksen kokoonpanoa sillä on käytettävissä myös seuraavat yhtiön itsensä määrittämät monimuotoisuutta koskevat periaatteet: Hallituksen monimuotoisuuden tulee olla osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan Nestein liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan yhtiön toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä ja monipuolinen osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheessa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet, jotka kaikki tuovat hallitukseen monimuotoisuutta. Hallituksen monimuotoisuutta tukevat myös kokemus Nesteelle strategisesti merkityksellisistä teollisuudenaloista ja markkinoista, kokemus ja kyvykyys teknologioista ja kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä monipuolinen ikä- ja sukupuolijakauma siten, että hallituksessa on aina riittävästi molempia sukupuolia. Hallituksen kokoonpanon kannalta tärkeää on huomioida Nestein nykyiset ja kehittyvät tarpeet ja varmistaa, että hallitus kokonaisuutena mahdollistaa Nestein nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämisen, mitä myös monimuotoisuus omalta osaltaan tukee.

Vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallitukseen kuului yhdeksän jäsentä. Jari Rosendal toimi

Nestein hallituksessa 31.7.2023 saakka, minkä jälkeen Nestein hallitukseen kuului kahdeksan jäsentä. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, ja yksi on väitellyt tohtoriksi. Tutkinnot ovat eri aloilta pääpainon ollessa tekniikan ja kauppatieteiden tutkinnoissa. Suurimmalla osalla hallituksen jäsenistä on kansainvälistä työkokemusta erityyppisistä tehtävistä, ja he ovat toimineet tai toimivat sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johto- tai hallitustehtävissä. Kaksi jäsenistä on toiminut suurten kansainvälisten öljy-yhtiöiden johtotehtävissä. Hallitus on myös kulttuuritaustaltaan monimuotoinen: jäsenet tulevat kolmesta eri maasta ja puhuvat äidinkielenään neljää eri kieltä. Naisten osuus hallituksen jäsenistä on 25 %. Ikänsä puolesta hallituksen jäsenet jakautuvat tasaisesti 50–67 ikävuoden välille. Hallituksen jäsenten toimikauden pituus jakautuu seuraavasti: kolme jäsenistä on kuulunut hallitukseen ainakin kolme vuotta ja viisi jäsenistä alle kolme vuotta.

Hallituksen toiminta

Hallituksella tulee vuosittain olla vähintään kahdeksan säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määriteltä. Tarvittaessa järjestetään lisäksi ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessa estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohdaisesti hallituksen hyväksymässä [työjärjestyksessä](#). Hallituksen jäsen ei voi olla mukana päätettäessä sellaista asiaa, joka liittyy (i) sopimukseen kyseisen hallituksen jäsenen ja Neste-konserniin kuuluvan yhtiön välillä; (ii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja kolmannen osapuolen välillä, kun hallituksen jäsenellä on sellainen olennainen etu, joka on ristiriidassa Nestein tai

Neste-konserniin kuuluvan yhtiön edun kanssa; (iii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja sellaisen oikeussubjektin, jota hallituksen jäsen edustaa joko itse tai yhdessä muiden henkilöiden kanssa, välillä. Kohtaa (iii) ei kuitenkaan sovelleta silloin, kun Nestein kanssa sopimuksen solminut taho on Neste-konserniin kuuluva yhtiö. Termi ”sopimus” käsittää tässä yhteydessä myös kanteet sekä muut oikeusprosessit, jotka ovat seurausta mainituista sopimuksista tai yhteydessä niihin.

2023

Vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi yhdeksän. Nykyisinä jäseninä seuraavaan yhtiökokoukseen asti valittiin jatkamaan Matti Kähkönen, John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Jari Rosendal, Eeva Sipilä ja Johanna Söderström sekä uusina jäseninä Heikki Malinen ja Kimmo Viertola. Matti Kähkönen valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Eeva Sipilä varapuheenjohtajaksi. Jari Rosendal toimi Nestein hallituksessa 31.7.2023 saakka, minkä jälkeen Nestein hallitukseen kuului kahdeksan jäsentä.

Vuonna 2023 hallitus kokoontui 10 kertaa ja osallistumisprosentti kokouksiin oli 97,6 %.

Hallitus keskittyi vuonna 2023 yhtiön pitkän aikavälin strategiaan, esimerkiksi uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan kasvun jatkamiseen ja uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan ja tuotannon laajentamiseen.

Strategisiin aiheisiin kuului myös Porvoon jalostamon asteittainen pitkän aikavälin muutos sekä investointi nesteytetyn jätemuovin kapasiteettiin Porvoossa. Hallitus seurasi myös tuotannon ylösajoa Singaporen jalostamolla ja Martinez Renewables -yhteistoinnossa Yhdysvalloissa sekä Rotterdamin laajennushanketta. Hallitus käsitteli myös yhtiön ilmoittamia suunnitelmia yksinkertaistaa rakennettaan tehokkuuden parantamiseksi. Tähän liittyi myös muutokset ylimmässä johdossa. Edellä mainittujen ja työjärjestyksen kuuluvien asioiden lisäksi hallitus valvoi strategian toteutusta ja arvioi toimintaympäristön pitkän aikavälin muutoksia ja niiden vaikutusta yhtiön liiketoimintaan. Hallitus seurasi jatkuvasti myös turvallisuustuloksia, yhtiön toimintaa ja taloudellista tulosta sekä riskienhallintaa.

Hallitus, 31.12.2023

	Asema	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta	Tarkastus- valiokunta	Läsnäolo kokouksissa	
									Hallitus	Valiokunnat
Matti Kähkönen	Puheenjohtaja	1956	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		10/10	5/5
John Abbott	Jäsen	1960	Kemian tekniikan kandidaatti	Hallitusammattilainen	•	•		•	9/10	5/5
Nick Elmslie	Jäsen	1957	Kemian kandidaatti	Hallitusammattilainen	•	•	•		10/10	4/4
Just Jansz	Jäsen	1957	Kemiallisen metallurgian tohtori	Riippumaton hallituksen jäsen ja neuvonantaja, toimitusjohtaja yrityksessä Expertise Beyond Borders	•	•		•	10/10	6/6
Heikki Malinen	Jäsen	1962	Kauppätieteiden maisteri	Toimitusjohtaja, Outokumpu Oyj	•	•	•		8/8	4/4
Eeva Sipilä	Jäsen	1973	Kauppätieteiden maisteri	Metso Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja	•	•		•	10/10	6/6
Johanna Söderström	Jäsen	1971	Kauppätieteiden maisteri	Tyson Foodsin henkilöstöjohtaja	•	•	•		10/10	4/4
Kimmo Viertola	Jäsen	1961	Kauppätieteiden maisteri	Finanssineuvos, Valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto	•			•	8/8	5/5

Hallituksen jäsenten osakeomistukset on esitetty ansioluetteloiden yhteydessä. Hallituksen jäsenten palkkiot on esitetty vuosikertomuksen palkitsemisraportissa.

Hallituksen jäsenet



Matti Kähkönen

(s. 1956)

Diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen

Senior Advisor, Metso Oyj 2017–2019. Toimitusjohtaja, Metso Oyj 2011–2017. Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Metso Oyj 2010–2011. Toimitusjohtaja, Kaivos- ja maanrakennustekniikka, Metso Oyj 2008–2011. Toimitusjohtaja, Metso Minerals 2006–2008. Toimitusjohtaja, Metso Automation, 2001–2006. Divisioonajohtaja, Metso Automation, Field Systems, 1999–2001. Ennen vuotta 1999 useita pääliikö- ja kehitystehtäviä Neles-Jamesburyllä ja Rauma-Repolassa. Kemiran hallituksen puheenjohtaja 2022–. Suomen Messut Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 2020–2023. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:
13 945 osaketta.¹⁾



John Abbott

(s. 1960)

B.Sc. First Class Honours, Chemical Engineering (kemiantekniikka)
Hallituksessa vuodesta 2021
Riippumaton jäsen

Downstream-liiketoiminnasta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen, Royal Dutch Shell 2013–2019. Johtaja, Global Manufacturing, Shell 2012–2013. Johtaja, Upstream Americas Heavy Oil -liiketoiminta, Shell, Calgary, Kanada 2008–2012. Varapääjohtaja, Manufacturing (Refining and Chemicals) Excellence and Support -yksikkö, Shell, Houston, Yhdysvallat 2006–2008. Useita tehtäviä Shellillä Iso-Britanniassa, Singaporessa, Thaimaassa, Alankomaissa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa, pääasiassa Global Manufacturing (Refining and Chemicals) -yksikössä, sekä hankinnan, kaupan ja jakelun alueilla 1981–2006. Vuonna 1994 lisäksi lyhyt komennus Iso-Britannian hallinnossa. Johtaja (toimivaan johtoon kuulumaton), Fiat Chrysler Automobiles 2018–2021. Vanhempi johtaja (toimivaan johtoon kuulumaton), Intercontinental Exchange (ICE) Futures Europe 2021–. Johtaja (toimivaan johtoon kuulumaton), ICE Clear Europe 2023–. Neuvonantaja ja osallistuja, Mobility Impact Partners (MIP) 2020–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:
784 osaketta.¹⁾



Nick Elmslie

(s. 1957)

Kemian kandidaatti
Hallituksessa vuodesta 2020
Riippumaton jäsen

Johtaja, BP Global Petrochemicals Shanghai 2011–2015. Controller, rahoitusjohtaja, BP Downstream 2006–2011. Useita johtajatasen tehtäviä BP:llä, ml. Acetyls-liiketoiminnan johtaja, Chemicals Strategy -liiketoimintayksikön johtaja ja Polymers & Olefins -yksikön talous- ja rahoitusjohtaja 1992–2006. Useita eri tehtäviä BP:llä 1978–1992. 3FBio Ltd hallituksen jäsen ja sijoittaja 2017–, puheenjohtaja 2023–. OTI Greentech AG hallintoneuvoston jäsen 2017–. Fosroc Group Holdings Limited hallituksen jäsen 2009–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:
2 784 osaketta.¹⁾



Just Jansz

(s. 1957)

Kemiallisen metallurgian tohtori, mineraalitekniikan diplomi-insinööri
Hallituksessa vuodesta 2022
Riippumaton jäsen

Riippumaton hallituksen jäsen ja neuvonantaja 2011–. Toimitusjohtaja yrityksessä Expertise Beyond Borders 2011–. Technologyliiketoiminnan johtaja, Basell / LyondellBasell 2004–2010. Advanced Polyolefins -liiketoiminnan johtaja, Basell 2001–2004. Useita pääliikötehtäviä Shellin tytäryhtiöissä 1989–2000. Hallituksen jäsen, Circular Plastics NL (Alankomaiden kansallinen kasvurahasto) 2022–2023. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:
784 osaketta.¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Hallituksen jäsenet



Heikki Malinen
(s. 1962)

Kauppätieteiden maisteri, MBA (Harvard)
Hallituksessa vuodesta 2023
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Outokumpu Oyj 2020–. Konsernijohtaja, Posti Group Oyj 2012–2019. Toimitusjohtaja, Pöyry Oyj 2008–2012. Strategiajohtaja, johtajiston jäsen, UPM-Kymmene Oyj 2006–2008. Toimitusjohtaja, UPM North America 2004–2005. Myyntijohtaja, UPM North America 2002–2003. Partneri, Jaakko Pöyry Consulting, New York, USA 2000–2001. Useita johto- ja pääällikkötehtäviä mm. McKinsey & Co:lla ja UPM:llä 1986–1999. Varapuheenjohtaja, Elinkeinoelämän keskusliitto EK 2023–. Varapuheenjohtaja, Teknologiateollisuus ry 2023–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:
857 osaketta.¹⁾



Eeva Sipilä
(s. 1973)

Kauppätieteiden maisteri, CEFA
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2023
Hallituksessa vuodesta 2022
Riippumaton jäsen

Talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja, Metso Oyj 2016– (Metso Outotec Oyj 2020–2023). Talous- ja rahoitusjohtaja, Cargotec Oyj 2008–2016. Viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja, Cargotec Oyj 2005–2008. Useita eri tehtäviä Metso Oyj, Mandatum ja Arkrwright AB 1997–2005. Hallintoneuvoston jäsen, Varma, 2021–. Nesteen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:
1 900 osaketta.¹⁾



Johanna Söderström
(s. 1971)

Kauppätieteiden maisteri
Hallituksessa vuodesta 2020
Riippumaton jäsen

Henkilöstöjohtaja, Tyson Foods 2020–. Henkilöstöjohtaja, Dow Chemical Company 2014–2019. Johtaja, Henkilöstöjohtamisen keskus, Dow Chemical Company 2012–2014. Useita johtotason HR-tehtäviä, Dow Chemical Company, Dow Europe GmbH ja Dow Chemical Handels- und Vertriebsgesellschaft mbH 2007–2012. Johtaja, Global Compensation & Benefits, Huhtamäki Oyj 2006–2007. Useita asiantuntija- ja johtotason tehtäviä, Dow Europe GmbH, Dow Chemical Handels- und Vertriebsgesellschaft mbH ja Dow Suomi Oy 1999–2006. Ennen vuotta 1999 useita tehtäviä, Oy L M Ericsson Ab. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:
3 784 osaketta.¹⁾



Kimmo Viertola
(s. 1961)

Kauppätieteiden maisteri
Hallituksessa vuodesta 2023
Ei työ-/toimisuhteensa vuoksi ole riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta (Suomen valtio)

Finanssineuvos, Valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto 10/2023–. Osastopäällikkö, ylijohdaja, Valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto 10/2018–10/2023. Finanssineuvos, Valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto 1–10/2018. Johtaja, Suomen Teollisuussijoitus Oy 1998–2017. Johtaja, Price Waterhouse 1995–1998. Useita eri pääällikkö- ja asiantuntijatasoista tehtäviä, Teollistamisrahasto, FennoScandia Bank ja Skop-konserni 1987–1994. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, Finnair 2023–. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen, SSAB 2021–. Hallituksen jäsen ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen, Fortum 2022–2023. Varapuheenjohtaja, OECD Working Party on State Ownership and Privatisation Practices 2020–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:
410 osaketta.¹⁾

Muut hallituksen jäsenet vuoden 2023 aikana

Martina Flöel
(s. 1960)
Kemian diplomi-insinööri, kemian tohtori
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen
– hallituksen jäsen 28.3.2023 asti.

Marco Wirén
(s. 1966)
Kauppätieteiden maisteri
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2019
Hallituksessa vuodesta 2015
Riippumaton jäsen
– hallituksen jäsen 28.3.2023 asti.

Jari Rosendal
(s. 1965)
Diplomi-insinööri, vuorineuvos
Hallituksessa vuodesta 2018
Riippumaton jäsen
– hallituksen jäsen 31.7.2023 asti.

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, jossa on viisi jäsentä, sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jossa on neljä jäsentä. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi. Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään tehtävät ja vastuut. Valiokunnan puheenjohtaja määrittää jäsenten kanssa kokousten määrän ja aikataulun. Lisäksi hallitus voi asettaa valiokuntia tarpeen mukaan esimerkiksi merkittäviin investointihankkeisiin tai muihin erityistehtäviin. Valiokuntakokouksia on vähintään kaksi vuodessa. Kumpikin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle. Raportti sisältää yhteenvedon valiokunnalle osoitetuista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Valiokunnat tekevät vuosittain toiminnastaan itsearviointiraportin hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joista vähintään yksi on riippumaton Nesteen merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä tulee olla riittävät tiedot kirjanpitoikäntäntöistä ja taloudellisten raporttien valmistelusta sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys. Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita

Tehtävät

Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä [työjärjestyksessä](#).

2023

Tarkastusvaliokuntaan ovat 28.3.2023 alkaen kuuluneet Eeva Sipilä (puheenjohtaja), John Abbott, Just Jansz, Jari Rosendal ja Kimmo Viertola. Vuoden 2023 aikana tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %. Jari Rosendal toimi Nesteen tarkastusvaliokunnassa 31.7.2023 saakka, minkä jälkeen Nesteen tarkastusvaliokuntaan kuului neljä jäsentä.

Työjärjestyksensä mukaisesti tarkastusvaliokunta valvoi ja arvioi vuonna 2023 ulkoisen ja sisäisen tarkastuksen tehtäviä sekä yhtiön taloudellisten ja muiden tietojen raportointia. Toinen tarkastusvaliokunnan tärkeä painopistealue oli riskien ja vaatimustenmukaisuuden (compliance) hallinta, mukaan lukien taloudelliset, markkina- ja geopolittiset riskit sekä tietyt muut riskialueet, kuten tietojärjestelmät ja kyberturvallisuus. Lisäksi tarkastusvaliokunta seurasi muun muassa laki- ja veroasioita sekä yhtiön valmiutta tuleviin kestävyysraportoinnin vaatimuksiin.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä.

Tehtävät

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

2023

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan ovat 28.3.2023 alkaen kuuluneet Matti Kähkönen (puheenjohtaja), Nick Elmslie, Heikki Malinen ja Johanna Söderström. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2023 aikana viisi kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %.

Vuonna 2023 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta jatkoi keskittymistä yhtiön palkitsemisen kokonaisvaltaiseen arviointiin ja kehittämiseen sekä osaamisen ja kyvykkyyksien johtamisen kehittämiseen yhtiön operatiivisten ja strategisten tavoitteiden tukemiseksi. Lisäksi työjärjestyksessä esitettyjen muiden tehtäviensä mukaisesti henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta seurasi meneillään ollutta suoritustajaksaa 2023 ja vuoden 2022 tuloksiin perustuvaa palkitsemista. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on myös seurannut henkilöstön sitoutuneisuuden tasoa yhtiön Forward- ja Pulse-kyselyjen tulosten perusteella.

Toimitusjohtaja

Nesteen toimitusjohtaja Matti Lehmus (s. 1974, eMBA, diplomi-insinööri) johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkitsemisestaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty vuoden 2023 [palkitsemisraportissa](#).

Konsernin johtoryhmä

Nesteen johtoryhmä (Neste Executive Committee, ExCo) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty verkkosivuillamme osoitteessa [neste.fi/konserni](https://www.neste.fi/konserni).

2023

Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 12 kertaa ja kokoontui säännöllisesti myös kokousten ulkopuolella tiettyjen asioiden tiimoilta.

Sen lisäksi, että johtoryhmä tuki toimitusjohtajaa tämän yleisten tehtävien suorittamisessa, johtoryhmä kehitti ja toteutti vuonna 2023 yhtiön strategiaa kohti tavoitettamme tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuisissa. Strategisiin painopistealueisiin kuuluivat muun muassa yhtiön uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan kasvun jatkaminen ja uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan ja tuotannon laajentaminen. Johtoryhmä keskittyi myös tuotantokapasiteetin kasvattamiseen, mukaan lukien tuotannon ylösajo Singaporen jalostamon laajennusprojektissa ja Martinez Renewables yhteistoiminnossa Yhdysvalloissa. Myös Rotterdamin laajennusprojektin etenemistä seurattiin. Porvoon jalostamon asteittainen pitkän aikavälin muutos sekä investointi nesteytetyn jätemuovin kapasiteettiin Porvoossa olivat myös johtoryhmän asialistalla. Lisäksi lukuisiin muihin asioihin kiinnitettiin erityistä huomiota, kuten tehokkuuden parantamiseen sekä IT ja kyberturvallisuusasioihin, data- ja digitalisaatioasioihin sekä yhtiön valmiutta tuleviin kestävyysraportoinnin vaatimuksiin. Lisäksi johtoryhmä seurasi säännöllisesti yhtiön turvallisuuteen, taloudelliseen tulokseen ja toimintaan liittyviä asioita sekä vastuullisuuteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä asioita.

Johtoryhmän jäsenet



Matti Lehmus

(s. 1974)

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja
eMBA, diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja vuodesta 2022

Tullut yhtiön palvelukseen 1998. Vastannut aiemmin Renewables Platform -yksiköstä 2019–2022 ja Öljytuotteet-liiketoiminta-alueesta 2014–2019. Toiminut aiemmin muun muassa Öljy- ja uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen johtajana 2011–2014, Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen johtajana 2009–2010, Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana Erikoistuotteet-toimialalla 2007–2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana vuonna 2007 ja bensiiniyhtiöstä ja tradingistä vastaavana päällikkönä 2004–2007 Öljynjalostus-toimialalla. Huoltovarmuusneuvoston jäsen 2018–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:
26 182 osaketta.¹⁾



Katja Wodjereck

(s. 1976)

Johtaja, Uusiutuvat tuotteet -liiketoimintayksikkö
eMBA, liiketalouden maisteri
Johtoryhmän jäsen 1.4.2023 alkaen

Tullut yhtiön palvelukseen 1.4.2023. Vastaa Uusiutuvat tuotteet -liiketoimintayksiköstä. Vastannut aiemmin Renewable Road Transportation -liiketoimintayksiköstä 4–10/2023 ja toiminut Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksikön vt. johtajana 8–10/2023. Toiminut aiemmin johtajana D/A/CH, Italiassa ja EMEA:n teollisten ratkaisujen kaupallisena johtajana Sveitsissä 2022–2023, EMEA:n teollisten ratkaisujen kaupallisena johtajana Sveitsissä 2018–2021, EMEA, energia- ja mikrobiologisten teknologioiden kaupallisena johtajana Dow Europe GmbH:ssä, Sveitsissä 2017–2018, pakkaamisen ja erikoistuotteiden Pohjois-Euroopan myyntijohtajana Belgiassa 2015–2017, pakkaamisen ja erikoismuovien EMEA:n tuotepäällikkönä Sveitsissä 2012–2015, polyetyleenin (LDPE, LLDPE) Latinalaisen Amerikan päällikkönä Brasiliassa 2011–2012 sekä useissa muissa päällikkötason tehtävissä Dow Chemicalissa 2002–2010. Euroopan petrokemian liiton (EPCA) hallituksen jäsen 2018–. Saksan amerikkalaisen kauppakamarin (Amcham) hallituksen jäsen 2022–. Ceficin (European Chemical Industry Council) hallituksen ja johtoryhmän jäsen, Sustainability Advisory Forum puheenjohtaja 2023–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:
0 osaketta.¹⁾



Carl Nyberg

(s. 1979)

Johtaja, Uusiutuvien toimitusketju ja vastuullisuus
Kauppatieteiden maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019

Tullut yhtiön palvelukseen 2005. Vastaa Uusiutuvien toimitusketjusta ja vastuullisuudesta. Vastannut aiemmin Renewables Platform -yksiköstä 2022–2023 ja Renewable Road Transportation -liiketoimintayksiköstä 2019–2022. Toiminut aiemmin Nesteellä useissa eri tehtävissä, muun muassa Uusiutuvien tuotteiden Skandinavian myynnistä vastaavana johtajana 2016–2019, hankintajohtajana Öljytuotteissa Genevessä 2014–2016, raakaöljyn tradingista vastaavana päällikkönä 2013–2014. Neste Ab:n toimitusjohtaja 2017–2019. eFuel Alliance e.V. hallituksen jäsen 2021–2023. Martinez Renewablesin hallituksen jäsen 2022–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:
12 153 osaketta.¹⁾



Markku Korvenranta

(s. 1966)

Johtaja, Öljytuotteet-liiketoimintayksikkö
Diplomi-insinööri, tuotantotalous
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2021 alkaen

Tullut yhtiön palvelukseen 2021. Vastaa Öljytuotteet-liiketoimintayksiköstä. Toiminut aiemmin Group Portfolio Developmentin johtajana Marquard & Bahlsilla Saksassa 2019–2021, Borealis Base Chemicalsin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä Itävallassa 2010–2018 ja sitä ennen eri johto- ja päällikkötehtävissä Borealiksella Itävallassa, Suomessa, Tanskassa ja Belgiassa 1994–2010. Toiminut myös useissa eri tehtävissä Neste Chemicalsin palveluksessa 1990–1994. Oiltankingin hallituksen jäsen Saksassa 2021–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023:
0 osaketta.¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Johtoryhmän jäsenet



Martti Ala-Härkönen

(s. 1965)

Talous- ja rahoitusjohtaja, strategia ja IT Kauppatieteiden tohtori, tekniikan lisensiaatti Johtoryhmän jäsen vuodesta 2022

Tullut yhtiön palvelukseen 2022. Vastaa taloudesta, strategiasta ja IT:stä. Toiminut aiemmin talous- ja rahoitusjohtajana Caverion Oyj:ssä (talous, M&A ja IT) 2016–2022, Cramo Oyj:ssä (talous ja kehitys) 2006–2016, WM-data Oy:ssä 2004–2006 ja Novo Group Oyj:ssä 1998–2004 (talous ja kehitys) sekä rahoituspäällikkönä ja emissiopäällikkönä Postipankki Oyj:ssä 1995–1998. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen 2022–. Digia Oyj:n hallituksen jäsen 2016–, varapuheenjohtaja 2023–, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, nimitysvaliokunnan jäsen. Martinez Renewablesin hallituksen jäsen 2022–, puheenjohtaja 2023–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023: 6 267 osaketta.¹⁾



Hannele Jakosuo-Jansson

(s. 1966)

Henkilöstö-, turvallisuus- ja viestintäjohtaja Diplomi-insinööri Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006

Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastaa yhtiön henkilöstöstä, turvallisuudesta ja viestinnästä. Vastannut aiemmin konsernin henkilöstö- ja turvallisuusasioista sekä hankinnoista. Toiminut aiemmin muun muassa Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana 2004–2005 ja laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologiakeskuksessa 1998–2004. Kemianteollisuus ry:n Osaamis- ja vetovoimavaliokunnan puheenjohtaja. Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n Osaava työvoima -valiokunnan varapuheenjohtaja. Finnair Oyj:n hallituksen jäsen ja Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja 2021–. Directors' Institute of Finland, Senior Advisor (johtava asiantuntija) 2023–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023: 38 846 osaketta.¹⁾



Bart Leenders

(s. 1969)

Johtaja, Teknologia ja projektit Konetekniikan diplomi-insinööri Johtoryhmän jäsen vuodesta 2023

Tullut yhtiön palvelukseen 2010. Vastaa yhtiön teknologiasta ja projekteista. Vastannut aiemmin investointien hallinnasta ja toteutuksesta, Engineering Solutionsista sekä hankinnasta 1–10/2023. Toiminut aiemmin Nesteellä tuotantojohtajana Renewable Platform -liiketoimintayksikössä 2015–2022, johtajana (sijaisuus) Neste Singaporessa 2015, johtajana Neste Netherlands ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoimintayksikössä 2010–2015. Toiminut tuotantopäällikkönä Huntsmanilla 2005–2010. Circular Task Force -työryhmän jäsen, Economic Board Zuid-Holland 2021–2023. Kansallisten Executive Committee -työryhmien jäsen, Climate Agreement Mobility ja Aviation Agreement 2018–. Dutch Association for Sustainable Biofuelsin (NVDB) puheenjohtaja 2013–. Deltalinqsin (Rotterdamın pääsatamassa toimiva yritysliitto) hallituksen jäsen 2010–, edustaa yhdistyksessä uusiutuvia ja toimii turvallisuusasioiden puheenjohtajana. Martinez Renewablesin hallituksen jäsen 2023–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023: 7 583 osaketta.¹⁾



Christian Ståhlberg

(s. 1974)

Lakiasiaintohtaja Oikeustieteen kandidaatti Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 2017. Vastaa konsernin lakiasioista ja vaatimustenmukaisuudesta (compliance). Toimii johtoryhmän, hallituksen, tarkastusvaliokunnan, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja sidosryhmien neuvottelukunnan sihteerinä. Toiminut aiemmin lakiasiaintohtajana Rettig Groupissa 2015–2017, sekä lakimiehenä Pohjola Pankissa 2011–2014, Neste Oilissa 2007–2011 ja Roschierilla 1998–2007. Olvi Oyj:n hallituksen jäsen sekä henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen 2023–. Keskuskauppakamarin lakivaliokunnan jäsen 2020–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2023: 7 201 osaketta.¹⁾

Muut johtoryhmän jäsenet vuonna 2023

Thorsten Lange

(s. 1963)
Kauppatieteiden maisteri
Renewable Aviation -liiketoimintayksikön johtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2020
5.4.2023 asti.
- jättänyt tehtävänsä Nesteen johtoryhmässä 5.4.2023.

Mercedes Alonso

(s. 1966)
Epäorgaanisen kemian maisteri
Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksikön johtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019
31.7.2023 asti.
- eronnut yhtiöstä 31.7.2023 jatkaakseen uraansa Nesteen ulkopuolella.

Panu Kopra

(s. 1972)
Tradenomi, MBA
Marketing & Services -liiketoimintayksikön johtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016
31.10.2023 asti.
- jättänyt tehtävänsä Nesteen johtoryhmässä 1.11.2023 ilmoitettujen organisaatiomuutosten vuoksi.

Minna Aila

(s. 1966)
Oikeustieteen maisteri
Vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2020
31.10.2023 asti.
- jättänyt tehtävänsä Nesteen johtoryhmässä 1.11.2023 ilmoitettujen organisaatiomuutosten vuoksi.

Lars Peter Lindfors

(s. 1964)
Tekniikan tohtori, MBA
Innovaatiojohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009
31.10.2023 asti.
- jättänyt tehtävänsä Nesteen johtoryhmässä 1.11.2023 ilmoitettujen organisaatiomuutosten vuoksi.

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Tilintarkastaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Tilintarkastajan tehtävänä on yhtiön kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastus. Tilintarkastuskertomus kattaa konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen. Tilintarkastuskertomus on esitetty vuosikertomuksen tilinpäätösosiossa.

2023

Vuoden 2023 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg.

Varsinaiseen tilintarkastukseen liittyvät palkkiot olivat vuonna 2023 yhteensä 1,6 miljoonaa euroa ja muista palveluista maksetut palkkiot yhteensä 1,1 miljoonaa euroa.

Sisäinen tarkastus

Nesteen sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen varmennus- ja konsultointitoiminto, joka on suunniteltu tuottamaan lisäarvoa Nesteelle ja parantamaan sen toimintaa. Sisäinen tarkastus on osa Nesteen ohjaus- ja hallintojärjestelmää, ja se tukee organisaatiota tuottamalla järjestelmällisesti arvioita yhtiön hallinto-, riskienhallinta-, valvontaprosessien tehokkuudesta ja suosituksia näiden prosessien parantamiseksi.

Sisäisen tarkastuksen toiminta koostuu riippumattomista sisäisistä tarkastuksista, joiden tarkoituksena on tuottaa Nesteen tarkastusvaliokunnalle ja johdolle arvioita Nesteen hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien riittävydestä ja tehokkuudesta. Sisäisissä tarkastuksissa mm. arvioidaan olemassa olevia riskienhallintakäytäntöjä, merkittävien riskien tunnistamista ja niiden hallinnan asianmukaisuutta, tärkeimpien politiikkojen ja ohjeiden olemassaoloa ja niiden dokumentoinnin

ja toteutuksen tehokkuutta. Lisäksi arvioidaan, mahdollistavatko organisaatorakenteet ja hallintomallit tehokkaan päätöksenteon ja ohjausjärjestelmän, ovatko roolit ja vastuut selvät ja vastaavatko toiminnan ja ohjelmien tulokset määriteltyjä tavoitteita.

Sisäinen tarkastustoiminta perustuu vuosittain laadittavaan tarkastussuunnitelmaan. Nesteen strategiset tavoitteet, tärkeimmät hankkeet ja tunnistetut riskit ovat keskeisiä tarkastussuunnitelman laadinnassa. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle tarkastussuunnitelmaan sisällytetyistä toimenpiteistä. Raportointi sisältää jatkuvan kehitykseen ja riskien minimointiin tähtäävät suositukset sekä organisaatioiden laatimat toimintasuunnitelmat toimintojen kehittämiseksi ja riskien minimoimiseksi.

Sisäinen tarkastus toteuttaa myös erikseen johdon tai tarkastusvaliokunnan kanssa sovittavia erityistoimeksiantoja. Väärinkäytösten selvittämiseen perustetun ryhmän (Investigation Group) jäsenenä sisäisen tarkastuksen johtaja osallistuu väärinkäytösepäilyjen ja epäiltyjen Nesteen poliitikkojen ja periaatteiden sekä lakien ja määräysten rikkomisten tutkintaan. Tehokkaan ja lisäarvoa tuottavan prosessin varmistamiseksi sisäinen tarkastus tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen muiden varmennustoimintojen (riskienhallinta, sisäinen valvonta ja compliance) ja ylimmän johdon kanssa ja jakaa parhaita käytäntöjä prosessien ja hallinnon näkökulmasta.

Nesteen sisäinen tarkastus noudattaa IIA:n (Institute of Internal Auditors) sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. Sisäinen tarkastus raportoi suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti toimitusjohtajalle. Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen ja tarkastussuunnitelman. Sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa kuvataan sisäisen tarkastuksen asema, toimintamalli, prosessi ja raportointisuhteet. Sisäisellä tarkastuksella on vuosittain tarkastusvaliokunnan jäsenten ja puheenjohtajan kanssa ainakin yksi tapaaminen ilman johdon läsnäoloa. Nesteen sisäisen tarkastuksen johtaja on vastuussa sisäisen tarkastuksen toimintaohjeesta määrittelyistä sisäisestä tarkastustoiminnasta.

2023

Sisäinen tarkastus suoritti vuoden 2023 sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelman mukaiset sisäiset tarkastukset ja raportoi havainnot johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen toiminto vahvisti yhteistyötään muiden Nesteen varmennustoimintojen, kuten vaatimustenmukaisuuden (compliance), riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan, kanssa tehostaakseen varmennustoimintojen toiminnan kattavuutta sekä raportointia johdolle.

Vuonna 2023 tarkastuksen painopistealueita olivat Nesteen strategiset investoinnit, tärkeimmät riskit ja keskeiset liiketoimintaprosessit, mukaan lukien esimerkiksi kyberturvallisuus, tietosuoja, Rotterdamin laajennusprojekti ja Nesteen ulkomaisten tytäryhtiöiden toiminta.

Compliance-toiminto

Neste on sitoutunut korkeisiin eettisiin standardeihin ja harjoittaa liiketoimintaansa lakien, määräysten ja yleisesti hyväksytyyn hallintotavan mukaisesti. Nesteen eettiset säännöt muodostavat kehyksen Nesteen maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle ja vahvistavat eettisiä käytäntöjä, jotka ohjaavat Nesteen työntekijöitä heidän päivittäisissä liiketoimissaan ja päätöksenteossaan. Neste edellyttää myös toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa noudattavan soveltuvia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritelty eettisissä säännöissä. Nämä on tarkemmin kuvattu Nesteen eettisissä säännöissä toimittajille. Lisätietoja Nesteen eettisistä säännöistä on [Nesteen vastuullisuusraportissa](#) ja [Nesteen verkkosivuilla](#).

Nesteen Compliance-toiminnon tavoitteena on kehittää, määrittellä, fasilitoida ja valvoa vaatimustenmukaisuuskäytäntöjä ja -ohjelmia. Niiden tarkoituksena on varmistaa, että Nesteen organisaatioilla on maailmanlaajuisesti käytössään tehokkaat järjestelmät ja prosessit, joilla tunnistetaan, ehkäistään, havaitaan sekä korjataan rikkomuksia soveltuvien lakien, määräysten ja Nesteen

sisäisten sääntöjen mukaisesti. Toiminto tukee Nesteen johtoa yhtiön vaatimustenmukaisuusriskien hallinnassa sekä Nesteen toimintojen johtoa niiden vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvien riskien tunnistamisessa ja hallinnassa. Compliance-toiminto tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen liiketoiminta-alueiden, konsernitoimintojen ja muiden sisäisten varmennustoimintojen, erityisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen kanssa. Compliance-toiminnon johtaja on Chief Compliance Officer (CCO), joka raportoi Nesteen lakiasiainjohtajalle. CCO raportoi vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvistä toimista säännöllisesti Nesteen johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Nesteellä on myös Ethics and Compliance -toimikunta, joka valvoo ja ohjaa etiikan ja vaatimustenmukaisuusohjelman johtamista Nesteellä.

Väärinkäytösten ulkoisesti hallinnoitua raportointikanavaa sekä muita kanavia pitkin vastaanotetut raportit väärinkäytösepäilyistä tutkitaan soveltuvien lakien ja Nesteen sisäisen väärinkäytösten selvittämistä koskevan standardin (Misconduct Investigation Standard) mukaisesti. Lisätietoja väärinkäytösten selvittämistä koskevasta standardista ja raportoiduista väärinkäytösepäilyistä löytyy muiden kuin taloudellisten tietojen raportista ja vastuullisuusraportista.

Muiden raportointikanavien lisäksi Nesteellä on ulkoisesti hallinnoitu väärinkäytösten raportointijärjestelmä, Ethics Online, jota voivat käyttää kaikki Nesteen sisäiset ja ulkoiset sidosryhmät, myös sen toimitusketjuissa mukana olevat toimijat. Ethics Online on raportointikanava, jonka kautta Nesteen sidosryhmät voivat tuoda esiin havaintonsa tai epäilyksensä mahdollisista väärinkäytöksistä. Tapausten arvioinnista ja tutkinnasta vastaa Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä (Investigation Group). Neste ei kohdista negatiivisia seuraamuksia vilpittömässä mielessä raportoiduille tapauksille. Nesteen pääperiaatteet ja prosessi koskien sisäisiä väärinkäytösselvityksiä on kuvattu yhtiön sisäisessä väärinkäytösten selvittämistä koskevassa standardissa (Misconduct Investigation Standard). Mahdollisista poikkeamista tai väärinkäytöksistä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäpiirihallinto

Neste noudattaa EU-asetusta markkinoiden väärinkäytöstä (596/2014), sitä täydentävää sääntelyä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta vähimmäissäännöstönä sisäpiiriasioissa. Tämän lisäksi yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt.

Yhtiön sisäpiirivastaava on yhtiön lakiasiaintojohtaja, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä yhdessä sisäpiiriluetteloiden hoitajan, sisäpiiriviestintävastaavan ja hankekohtaisista sisäpiirirekistereistä vastuullisten henkilöiden kanssa. Kaikilla edellä mainituilla henkilöillä on omat varahenkilönsä. Lisäksi kunkin toiminnon johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiriasioiden valvonnasta. Yhtiö järjestää sisäpiiriohjeisiin liittyvää koulutusta.

Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien laatimisesta ja ylläpitämisestä vastaa asianomaisen sisäpiirihankkeen johtaja, joka on nimetty ao. hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

Yhtiö on määritellyt johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen jäsenet ja sihteerin, toimitusjohtajan sekä johtoryhmän jäsenet ja sihteerin. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa yhtiön rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Ilmoitukset yhtiölle ja Finanssivalvonnalle voidaan tehdä osoitteessa [neste.fi/kaupat](https://www.neste.fi/kaupat) siellä annettujen ohjeiden mukaisesti.

Yhtiö on lisäksi nimennyt tietyt muut henkilöt yhtiön tiedollisessa ytimessä toimiviksi henkilöiksi, joilla on suorittamiensa tehtävien perusteella parempi tietämys yhtiöstä kuin markkinoilla yleisesti. Näitä henkilöitä ovat tyypillisesti osavuositarkastusta tai vuositilinpäätöstä valmistelevat, yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista tai viestinnästä vastaavat henkilöt tai henkilöt, joilla on pääsy tällaisiin tietoihin, samoin kuin eräät muut yhtiön johtavissa tehtävissä toimivat henkilöt.

Johtohenkilöt ja tiedollisessa ytimessä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti yhtiön vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuositarkastuksen

tai vuositilinpäätöksen julkistamisen välisenä ajanjaksona. Kaupankäynti on kuitenkin aina kiellettyä vähintään 30 vuorokauden ajan ennen osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista sekä vielä ko. julkistamispäivänä (ns. suljettu ikkuna).

Yhtiö pitää lisäksi hanke- tai tapahtumakohtaista sisäpiiriluetteloita kaikista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon ja jotka työskentelevät yhtiölle työsopimuksen perusteella tai muutoin suorittavat tehtäviä, joiden kautta heillä on pääsy sisäpiiritietoon. Hanke- tai tapahtumakohtaiseksi sisäpiiriläiseksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden tai tapahtumien kuten esimerkiksi yritysjärjestelyjen suunnitteluun ja valmisteluun. Hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen aikana.

Lähipiiriliiketoimet

Neste on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja tekee joidenkin näiden tahojen kanssa säännöllisesti liiketoimia. Nämä liiketoimet liittyvät yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan ja ovat yhtiön toiminnan tarkoituksen mukaisia ja toteutetaan tavanomaisin tai kyseisellä toimialalla yleisesti noudatettavien ja hyväksytyjen markkinaehtojen tai -käytäntöjen mukaisesti.

Yhtiön talous- ja lakitoiminnot seuraavat lähipiiritoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Hallitus on vastuussa lähipiiriliiketoimien valvontaprosesseista. Yhtiön ja sen lähipiiriin välisistä olennaisista liiketoimista raportoidaan vuosittain yhtiön konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Sovellettavien lakien ja sääntöjen niin vaatiessa olennaiset lähipiiritoimet julkaistaan myös pörssitiedotteena.

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa taloudellisen raportoinnin sekä tilinpäätösten luotettavuus riittävällä tavalla. Lisäksi sisäinen valvonta tukee liiketoimintaa toiminnallisten ja strategisten tavoitteiden saavuttamisessa osallistumalla liiketoimintaprosessien kehitysohjelmiin.

Nesteen sisäisen valvonnan järjestelmä pohjautuu The Committee of Sponsoring Organizations (”COSO”, 2013) viitekehykseen.

Nesteen sisäisen valvonnan vaatimukset on määritelty sisäisen valvonnan periaatteet - konserniohjeessa (Internal Control Principle), tietojärjestelmien käyttöoikeuksia koskevassa konserniohjeessa (Access Risk Management Principle) ja niihin liittyvissä standardeissa.

Nesteen sisäisen valvonnan toiminto johtaa konserninlaajuista valvonnan kehittämistä ja monitoroi sisäisiä kontrolloita koko yhtiössä. Sisäisen valvonnan toiminto antaa tarvittavat ohjeet. tehokkaiden kontrollien määrittämiseksi ja suorittamiseksi.

Valvontaympäristö

Hallitus vastaa siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Nesteen sisäisen valvonnan perustana on konsernirakenne, jossa liiketoiminta on jaettu organisaatioyksiköihin. Nesteen liiketoiminta-alueet ja taloushallinto ovat vastuussa siitä, että taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollit on määritelty ja ne ovat asianmukaiset, ajantasaaiset, tehokkaat ja riittävät. Operatiivinen johto omistaa riskit ja kontrollit ja on vastuussa kontrolleista ja havaittujen puutteiden korjaamisesta.

Sisäisen valvonnan konserniohje korostaa sisäisten kontrollien tärkeyttä ja selkeyttä kolmen linjan vastuita tehokkaiden kontrollien toteutuksessa liiketoimintaprosesseissa. Nesteen arvot ja johtamisjärjestelmä, mukaan lukien eettiset toimintaperiaatteet, ovat perustana taloudellisen raportoinnin valvontaympäristölle. Toimitusjohtaja ja yhtiön johto vastaavat eettisten toimintaperiaatteiden ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden merkityksen korostamisesta.

Riskien arviointi

Riskien arvioinnin edellytyksenä on, että organisaation tavoitteet on määritelty. Taloudellisessa raportoinnissa yleisenä tavoitteena on raportoinnin luotettavuus. Tämä tarkoittaa sitä, että liiketapahtumat kirjataan ja raportoidaan täydellisesti ja oikein. Riskien arviointi sisältää väärinkäyttöihin liittyvien riskien arvioinnin.

Riskienhallinnan periaatteista on lisätietoa vuosikertomuksen Riskienhallinta-osiossa.

Valvontatoimenpiteet

Nesteen valvontatoimenpiteet ovat toimintaohjeita ja menettelytapoja, joita noudattamalla pyritään varmistamaan, että johdon määrittelemät, riskienhallinnan kannalta tärkeät toimenpiteet toteutetaan tehokkaasti. Taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimmät ohjeet on kuvattu sisäisen valvonnan periaatteet -konserniohjeessa (Internal Control Principle), tietojärjestelmien käyttöoikeuksia koskevassa konserniohjeessa (Access Risk Management Principles), taloudellisen raportoinnin valvontastandardissa (Controls over Financial Reporting Standard), sisäisen valvonnan prosessistandardissa (Internal Control Process Standard), prosessikuvauksissa, kuukausittaisen talousraportointiprosessin kuvauksissa sekä taloushallinnon ammattilaisille suunnatussa ohjeistossa (Finance Instructions).

Tärkeimmät kontrollit taloushallinnon ja liiketoiminnan prosesseille on dokumentoitu globaaliin kontrollirekisteriin. Konsernitason politiikat ja ohjeet ovat Nesteen johtamisjärjestelmässä (NMS). Kontrollirekisteriä ylläpidetään SAP GRC -alustalla, jota käytetään sisäisen valvonnan hallintaan.

Tiedottaminen ja Viestintä

Yhtiön viestintä tukee taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden ja täydellisyyden varmentamista. Nesteen henkilökunnalla on pääsy taloudellisen raportoinnin

kannalta tärkeimpiin toimintaperiaatteisiin sekä kontrolliohjeisiin sisältäen kontrollien suoritus- ja valvontavastuut. Tärkeimmät keinot viestiä taloudellisen raportointiin liittyvistä asioista koostuvat sisäisen valvonnan koulutuksista, taloudellisen raportoinnin ohjeistosta sisältäen konsernin laskentaperiaatteiden lisäksi myös ennusteen laatimisen ja raportoinnin, tiedotustilaisuuksista, työssäoppimisesta, prosessien läpikäynneistä sekä julkaisuista sisäisillä kanavilla ja sivustoilla.

Nesteen liiketoiminta-alueet laativat johdolle säännöllisesti raportit toiminnan tuloksesta sisältäen analyysejä ja kommentteja suorituksen tasosta. Konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle toimitetaan taloudelliset raportit kuukausittain. Osavuositarkastukset ja tilinpäätökset käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa ja tämän jälkeen hallituksessa.

Seuranta

Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointia, riskienhallintaa sekä sisäistä valvontaa ja tarkastusta osana yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää. Sisäisen valvonnan puutteet kommunikoidaan ajoissa korjaavista toimenpiteistä vastuussa oleville tahoille sekä tarvittaessa johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäisen valvonnan toiminto suorittaa sisäisen valvonnan arviointeja kontrollitoimenpiteiden riittävydestä liiketoimintaprosesseissa. Tulokset raportoidaan säännöllisesti johtoryhmälle.

Sisäinen tarkastus arvioi taloudellisten raportointiprosessien sisäistä valvontaa sekä niihin liittyviä prosesseja ja menettelyitä osana liiketoimintaprosessien tarkastuksia.

2023

Vuonna 2023 ydinliiketoimintaprosessien kontrollit ja kaikki talousprosessien kontrollit rekisteröitiin uuteen järjestelmään (SAP GRC Process Control). Neste on rakentanut merkittävän määrän automaattisia monitorointikontrolleja ja tarkastelee mahdollisuuksia lisätä näiden määrää jatkossakin.

Neste on kehittänyt edellä mainitun SAP GRC järjestelmän lisäksi Power BI -raportointia, joka tarjoaa kokonaisvaltaista informaatiota kontrollien suorittamisesta, sisäisen valvonnan puutteiden korjaavista toimenpiteistä sekä tehtävien eriyttämisestä.

Vuonna 2024 painopistealueina on kontrollien kehittäminen keskeisissä toiminnanohjausjärjestelmähankkeissa liittyen Marketing & Services liiketoimintaan sekä Nesteen investointien hallintaan.

ESG-raportoinnin oikeellisuuden varmistaminen kestävyysraportointidirektiivin ja kaksoisolenaisuuden vaatimusten mukaisesti on yksi sisäisen valvonnan keskeisistä prioriteeteista. Tähän liittyvä kehitystyö koskien tietojen- ja prosessienhallintaa sekä kontrollipuutteiden analysointia on aloitettu ja se valmistuu vuoden 2024 aikana.

Tehokkaan sisäisen valvonnan kehittäminen on jatkuva prosessi, jota ohjaavat yhtiön strategia ja valvonnan tavoitteet

Korjaavat toimenpiteet

Johdon toimenpiteiden toteuttaminen valvontaympäristön vahvistamiseksi.

Laajuus

Perustuu strategiaan, sääntely-ympäristöön ja riskien arviointiin

Seuranta, testaus ja raportointi

Johto hyödyntää erilaisia menetelmiä mm. jatkuvaa valvontatoimenpiteiden seuranta, suorittaen erillisarviointeja, testaten kontrollien tehokkuutta jne. Havainnot raportoidaan asianomaisille sidosryhmille.

Valvonta-toimenpiteet

Keskittyvät taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden varmistamiseen sekä väärinkäytösten ehkäisyyn.

Valvonnan kehittäminen

Määritetään ja kehitetään sisäistä valvontaa. Lisätään automaattista valvontaa ja jatkuvaa seuranta.

Koulutus ja viestintä

Nesteen henkilökunnalla on pääsy taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimpiin toimintaperiaatteisiin sekä kontrolliohjeisiin.

Suorituksen johtaminen

Suorituksen johtamisella on tärkeä tehtävä konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa ja suorituskulttuurin vahvistamisessa. Neste on siirtynytkohti ketterämpään suorituksen johtamista, mallia joka tukee päivittäistä toimintaa.

Suoritusjohtaminen on päivittäisjohtamista, jonka avulla yksilöt, tiimit, yksiköt ja yhtiö voivat saavuttaa valitut strategiset tavoitteensa ja kehittää organisaation kyvykkyyttä. Sen avulla varmistetaan, että kaikki tietävät yhtiön arvot ja tavoitteet, omat lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteensa sekä sen, mitä osaamista tarvitaan ja kehitetään tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yksilön ja tiimien tavoitteet perustuvat Nesteen strategiaan ja toimintatapaan. Työhyvinvoinnin ja hyvän päivittäisjohtamisen välillä on selvä yhteys.

Nesteen päivittäisen suoritusjohtamisen keskeisenä lähtökohtana on:

- asettaa haastavia tavoitteita ja seurata niiden toteutumista,
- tukea tavoitteiden saavuttamisessa säännöllisen palautteen avulla,
- arvioida omaa toimintaa ja saavutettuja tuloksia,
- kehittää toimintatapoja ja ottaa vastuuta oman osaamisen kehittämisestä ja
- käydä säännöllisesti henkilökohtaiset kehityskeskustelut ja päivittäistä työtä tukevia keskusteluita.

Taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin näkökulmasta Nesteen suoritusjohtamisen prosessi koostuu pitkän aikavälin taloudellisesta suunnittelusta perustuen strategiaan sekä keskipitkän aikavälin suunnitteluun (3 vuotta). Vuoden aikana suoritusta arvioidaan johdon viikkoraportoinnin ja kuukausittain tehtävän liiketoiminnan arvioinnin avulla sekä puolivuositain tehtävässä yhteisten toimintojen arvioinnissa.

Taloudellisia ja keskeisiin suorituskyky mittareihin liittyviä tietoja verrataan sekä strategiaan tavoitteisiin että liiketoimintasuunnitelmiin ja tarvittavia toimenpiteitä ohjataan ja seurataan ympäri vuoden.

Suoritusjohtamisprosessi



Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteet ja laajuus

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Liiketoimintaan liittyy epävarmuustekijöitä eli riskejä, jotka voivat toteutuessaan vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti yhtiön toimintaan. Järjestelmälliset käytännöt riskien hallitsemiseksi ovat Nesteen tapa varmistaa, että se onnistuu saavuttamaan asettamansa strategiset tavoitteet ja liiketoiminnalliset päämäärät samalla, kun se pystyy jatkamaan toimintojaan keskeytyksettä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Nesteen riskienhallintakäytännöille ominaisina voidaan pitää seuraavia periaatteita:

- Yhtiö korostaa riskitietoista kulttuuria ja riskien aktiivista hallintaa.
- Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jota kehitetään järjestelmällisesti vastaamaan muuttuvaa sisäistä ja ulkoista toimintaympäristöä.
- Riskienhallinnan tarkoituksena on analysoida ja hallita liiketoimintaan liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Nesteen kilpailuedun lähtökohtana on liiketoiminnallisten mahdollisuuksien hyödyntäminen ja uhkien rajoittaminen.
- Riskienhallinta on olennainen osa toiminnan suunnittelua, päätöksentekoa ja operatiivisia prosesseja, ja riskienhallinnan roolit ja vastuut on määritelty selkeästi.
- Riskienhallinnallisten toimenpiteiden ja kontrollien asianmukaisuutta seurataan järjestelmällisesti.

Riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet

Riskienhallinnan puitteet ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate Risk Management Policy). Poliittikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet. Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit huomioivat kansainvälisesti tunnetut riskienhallinnan parhaat käytännöt (COSO ERM -viitekehys ja riskienhallintastandardi ISO 31000).

Nesteen riskimallissa riskit luokitellaan ulkoisiin, strategisiin ja luonteeltaan operatiivisempiin riskeihin, jotka ovat useimmissa tapauksissa ehkäistävissä.

- Ulkoisten riskien luonteeseen kuuluu, että Neste ei voi täysin vaikuttaa niihin tai ohjailta niitä. Tärkeimpiä riskiluokkia ovat ulkoisen toimintaympäristön muutokset sekä kumppanuusverkostoon liittyvät riskit.
- Strategiset riskit liittyvät strategiaan valintoihin, strategian täytäntöönpanoon ja liiketoiminnan kannalta merkittävien projektien (esim. jalostamojen suurseisokit) suunnitteluun ja toteuttamiseen. Strategiseen epävarmuuteen liittyy tyypillisesti sekä hyödyn että negatiivisen toteuman mahdollisuus.
- Kolmas riskiluokka koostuu useista erityyppisistä riskeistä, jotka ovat useimmiten hallittavissa. Yleisesti ottaen Neste ei saa näiden riskien ottamisesta kilpailuetua.



Riskienhallinnan ohjausmalli

Vastuu riskienhallinnan valvonnasta on viime kädessä Nesteen hallituksella. Tässä roolissa hallituksen tehtäviin kuuluu esimerkiksi konsernin riskinotto-tason vahvistaminen ja riskienhallintapolitiikan hyväksyminen. Riskienhallintaprosessin käytännön toteutus, kehittäminen ja seuranta perustuvat kolmen puolustuslinjan malliin. Roolit ja vastuut jakautuvat puolustuslinjoittain seuraavasti:

1. Puolustuslinja

Ensimmäinen puolustuslinja vastaa tavoitteiden määrittämisestä, päivittäisen suorituksen johtamisesta ja tehokaiden riskienhallinnan toimenpiteiden jalkauttamisesta tavoitteiden saavuttamiseksi. Nesteellä ensimmäiseen puolustuslinjaan kuuluvat liiketoimintayksiköt sekä toiminnot silloin, kun ne toteuttavat tähän puolustuslinjaan kuuluvia tehtäviä. Osana ensimmäistä puolustuslinjaa Nesteen toimitusjohtajalla ja Nesteen johtoryhmällä on kokonaisvastuu asianmukaisen riskienhallinnan järjestämisestä.

Käytännössä liiketoimintayksiköiden ja toimintojen riskien valvonta ja riskiraportointi tapahtuvat nimettyjen riskiasiantuntijoiden verkoston avulla. Riskiasiantuntijoiden roolina on varmistaa eri riskilajeja koskeva asiantuntemus ja huolehtia siitä, että keskustelu riskeistä on osa päivittäistä johtamista.

2. Puolustuslinja

Toisen puolustuslinjan toimijoiden roolina on riskienhallinnan toteutuksen tukeminen sekä riskienhallinnan prosessien ja työvälineiden kehittäminen. Toisen puolustuslinjan tulee olla riittävässä määrin riippumaton ensimmäisestä puolustuslinjasta, jotta se pystyy haastamaan ensimmäisen puolustuslinjan toimijoita suorituksen johtamisessa ja päätöksenteon riskitietoisuuden lisäämisessä.

Nesteellä toiseen puolustuslinjaan kuuluvat toisen puolustuslinjan roolia toteuttavat toiminnot ja riskienhallintaan keskittyvät asiantuntijatiimit (yhtiön riskienhallinta, compliance ja kontrollien kehitys). Lisäksi Nesteellä on erillinen Ethics and Compliance -toimikunta, joka pyrkii varmistamaan asianmukaisen valvonnan ja edistämään prosessien tehokkuutta ulkoiseen ja sisäiseen vaatimustenmukaisuuteen sekä eettisiin toimintatapoihin liittyvissä kysymyksissä. Toimikunta myös varmentaa riskienhallinnan toimenpiteiden riittävyyttä korkean riskin alueilla.

Riskienhallintajohtaja yhtiön riskienhallintatiimin avustamana vastaa kokonaisuutena riskienhallinnan viitekehityksen ylläpidosta ja siitä, että Nesteen riskienhallinnan toimintatavat ovat johdonmukaisia läpi organisaation ja kaikissa riskiluokissa. Yhtiön riskienhallinta myös kehittää jatkuvasti riskienhallinnan käytäntöjä ja työkaluja. Yhtiön riskienhallintatiimin tukena toimii riskiasiantuntijoiden koostuva verkosto.

3. Puolustuslinja

Sisäinen tarkastus arvioi yhtiön riskienhallinnan viitekehityksen, roolien ja käytäntöjen toimivuutta ja tehokkuutta kokonaisuutena. Lisäksi sisäinen tarkastus arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuutta yksityiskohtaisemmin kunkin tarkastuksen kohteena olevilla alueilla. Sisäinen tarkastus myös antaa suosituksia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi.

Riskien raportointi

Riskiraportoinnin yleisenä tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävyydestä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Riskiraportointi mahdollistaa yhtiön riskiprofiilin ja riskinottohalukkuuden vertailun ja päätöksenteon mahdollisista toimenpiteistä riskien tason muuttamiseksi.

Riskeihin liittyvä viestintä on kiinteä osa strategista suunnittelua ja suorituksen johtamista. Muodollinen riskiraportointi suunnataan liiketoimintayksiköiden ja toimintojen johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Konsernin riskienhallintatiimi vastaa riskitiedon kokoamisesta ja raportoinnista kunkin sisäisen ja ulkoisen sidosryhmän tarpeiden mukaisesti.

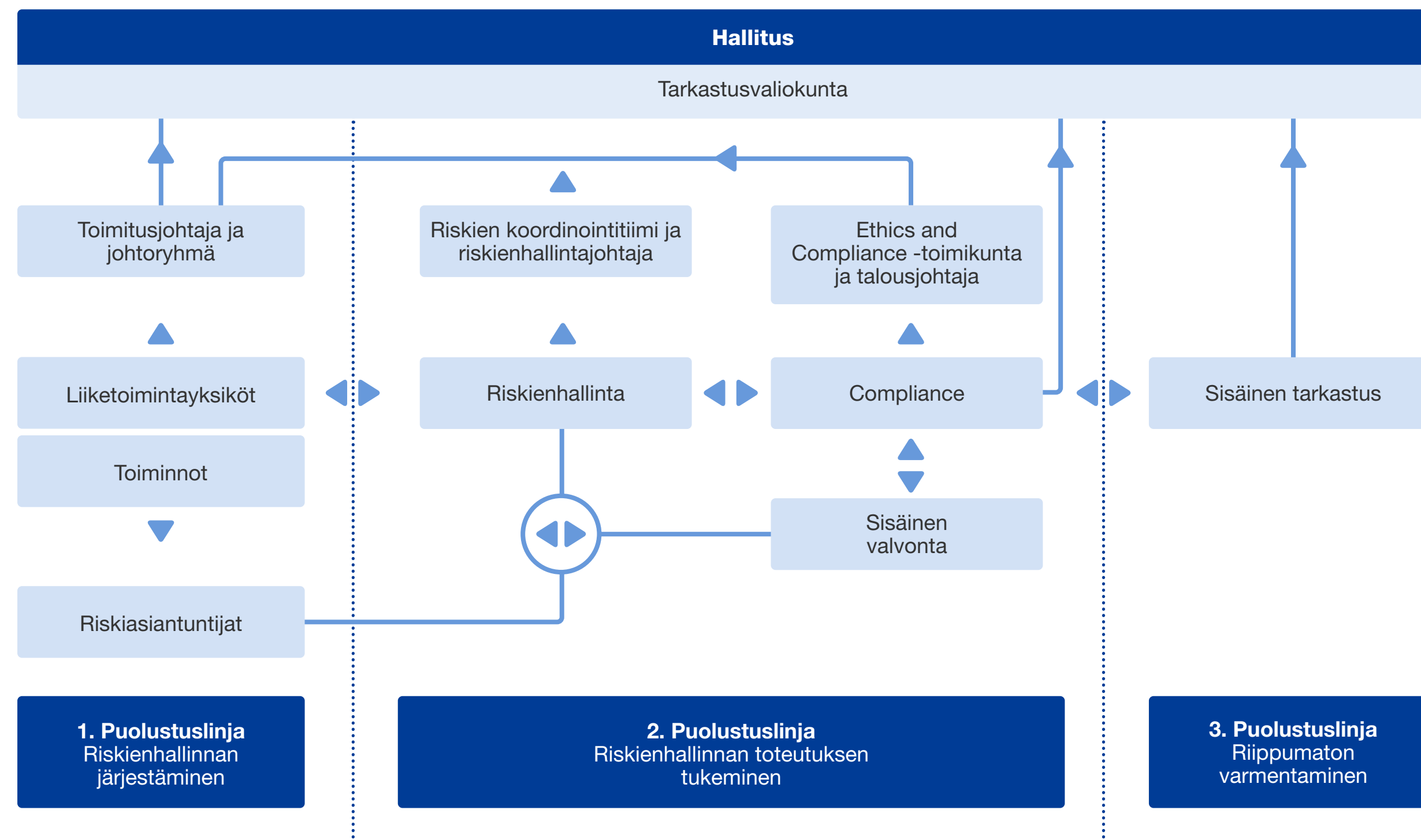
Riskienhallinnan painopisteet vuonna 2023

Vuoden 2023 aikana riskienhallinnan erillisarvioinnit kohdistuivat vastuullisuusriskeihin, kyberriskeihin ja jatkuvuusriskeihin. Erillisarvioinnit jatkuivat myös liiketoiminnan merkittävälle investoinneille, yritysjärjestelyille ja liiketoimintamallien muutoksille. Vuonna 2023 painottui lisäksi riskienhallinnan toimintatapojen ja työvälineiden kehitys.


Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen liiketoiminta altistaa yhtiön erilaisille riskitekijöille, jotka liittyvät ulkoiseen toimintaympäristöön, sisäiseen päätöksentekoon ja toimintaprosesseihin sekä käytössä oleviin järjestelmiin. Nesteen merkittävimmät riskitekijät liittyvät jäljempänä mainittuihin alueisiin. Mikä tahansa riskeistä voi joko yksinään tai yhdessä muiden kanssa heikentää merkittävästi Nesteen liiketoiminnan edellytyksiä, taloudellista asemaa, toiminnan tuloksellisuutta ja tulevaisuudennäkymiä.

Riskienhallinta











Riskien hallinta

	Riskityyppi	Riskitaso
 <p>Ulkoiset riskit</p>	<p>Talouskehitys</p> <p>Makrotalouden näkymien viimeaikaisista positiivisista merkeistä ja esimerkiksi kokonaisinflaation laskusta huolimatta yleiset markkina- ja talousnäkökymät ovat edelleen hauraat. Hidas talouskasvu, korkea inflaatio ja korkeat korot voivat epäsuorasti vaikuttaa Nesteen tuotteiden kysyntään. Kun hallitukset ovat kääntäneet huomionsa elinkustannusten nousun hallintaan, Nesteen tuotteiden kysyntää tukevia ilmastotavoitteita on väliaikaisesti alennettu ja niiden toimeenpanoa siirretty myöhemmäksi. Inflaatio voi myös lisätä toimintakustannuksia ja käynnissä olevien pääomainvestointien kustannuksia, jotka liittyvät raaka-aineiden, käyttöhyödykkeiden, työvoiman, palvelujen, laitteiden ja materiaalien hankintaan.</p> <p>Öljynjalostusmarginaalien vaihtelun odotetaan jatkuvan. Vuonna 2023 öljynjalostusmarginaaleihin vaikuttivat geopoliittiset jännitteet, globaalisti tiukentunut rahapolitiikka, covid-rajoituksista toipuminen ja Venäjän öljykaupalle asetetut rajoitteet. Lisäksi muutokset raakaöljyn laadussa yhdistettynä OPEC+-maiden tarjonnan rajoituksiin ja sääolosuhteista aiheutuneisiin suunnittelemissa jalostamoseisokkeihin lisäsivät öljynjalostusmarginaalien vaihtelua.</p> <p>Uusiutuvien polttoaineiden markkinariskit liittyvät erityisesti kysynnän ja tarjonnan tasapainoon sekä raaka-aineiden että lopputuotteiden osalta. Vuonna 2023 uusiutuvien polttoaineiden tarjonta kasvoi. Euroopan markkinoilla lievään ylitarjontaan johti kiinalaisen fyysistä kysyntää vähentävän kaksinkertaisena laskettavan biodieselin tuonti. Vaikka tuonti laski kevään jälkeen, sen vaikutukset yhdistettynä heikkoon kysynnän kasvuun johtivat Euroopassa uusiutuvien polttoaineiden hintapaineisiin. Myös Yhdysvalloissa uusiutuvien polttoaineiden osuutta sääntelevät jakeluvaihtoehdot kasvoivat tarjontaa hitaammin ja aiheuttivat jalostusmarginaalien laskun.</p>	●
	<p>Geopoliittiset riskit</p> <p>Geopoliittiset jännitteet, kuten Ukrainassa jatkuva sota, Lähi-idän konfliktit ja muut kasvavat sotilaalliset tai kansainvälisen kaupan jännitteet, voivat vaikuttaa haitallisesti maailmantalouteen ja -kauppaan. Mahdollisesti lisääntyvät tai laajemmat kauppapakotteet voivat merkittävästi haitata Nesteen kykyä hankkia raaka-aineita, toimittaa tuotteita ja saattaa investointiprojekteja valmiiksi. Esimerkiksi Yhdysvaltojen ja Kiinan väliset kaupankäyntiin liittyvät jännitteet voivat lisätä vaihtelua uusiutuvien raaka-aineiden ja öljytuotteiden hinnoissa.</p>	●
	<p>Ilmastonmuutos</p> <p>Nesteen strategisena tavoitteena on toimia suunnannäyttäjänä uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa. Lisääntyvä paine ilmastonmuutosta hidastavien toimenpiteiden toteutukseen ja kasvihuonepäästöjen vähentämiseen on siksi ensisijaisesti positiivinen tekijä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Poliittinen ja yhteiskunnallinen fokus hiilen käytön vähentämisessä ja energiasektorin hiilijalanjäljen pienentämisessä aiheuttaa kuitenkin myös riskejä. Ilmastonmuutoksen epäsuorat taloudelliset ja poliittiset vaikutukset saattavat lisätä liiketoimintaympäristön yleistä epävarmuutta ja vaikuttaa sitä kautta negatiivisesti Nesteen liiketoimintaan. Kun monien maiden hallitukset ovat kääntäneet huomionsa elinkustannusten nousun hallintaan, Nesteen tuotteiden kysyntää tukevia ilmastotavoitteita on väliaikaisesti alennettu ja niiden toimeenpanoa siirretty myöhemmäksi. Lisäksi päästökauppaan liittyvät muutokset tai vastaavat hankkeet EU:n, Yhdysvaltojen tai yksittäisen jäsenvaltion tasolla saattavat vaikuttaa merkittäväällä tavalla Nesteen liiketoimintaan.</p>	●
	<p>Lait ja sääntely</p> <p>Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa Nesteen liiketoiminnalle sekä mahdollisuuksia että uhkia. Pääsääntöisesti Nesteen liiketoimintayksiköt hyötyvät biopolttoaineita ja uusiutuvia polttoaineita koskevan sääntelyn kehityksestä (esimerkiksi biomassaosuutta koskevat velvoitteet). Lainsäädännölliset muutokset, erityisesti Euroopan unionin ja Yhdysvaltojen alueella, voivat myös luoda epävarmuutta vaikuttamalla uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvuun sekä vaihtoehtoisten syöttöaineiden hyödyntämisen nopeuteen. Uusiutuvaan raaka-ainepohjaan perustuvien tuotteiden kehityksen kannalta merkityksellinen riski on erilaisia jäte- ja tähdemateriaaleja koskevan sääntelyn fragmentoituneisuus.</p>	●


● Matala-kohtalainen riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Tehokkaat riskienhallintatoimet käytössä.


● Kohtalainen riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Rajalliset mahdollisuudet pienentää riskiä, riskienhallinnan painopistealue.


● Merkittävä riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Rajalliset mahdollisuudet pienentää riskiä, riskienhallinnan painopistealue.

	Riskityyppi		Riskitaso
 <p>Strategiset riskit</p>	Teknologia	Nesteen kilpailuasema valituilla tärkeimmillä markkinoilla on hyvä. Nesteen kehittämä NEXBTL-tuotantoteknologia on kaupallisesti käyttöönotettu teknologia laadukkaan dieselin tuottamiseksi uusiutuvista raaka-aineista. Tämän kilpailuaseman säilyminen ei ole kuitenkaan varmaa, kun markkinoille tulee uusia toimijoita, asiakkaiden vaatimukset ja tarpeet muuttuvat tai kun nykyiset kilpailijat kehittävät omia teknologioitaan. Nestemäisille polttoaineille kehitettävien vaihtoehtoisten raaka-aineiden ja tuotantoteknologioiden lisäksi myös moottoritekniikan tai vaihtoehtoisten käyttövoimien kehitys voi olla odotettua nopeampaa. Vaihtoehtoisten teknologioiden kehittyminen tai kilpailevia teknologioita ja tuotteita suosiva sääntely voi heikentää NEXBTL-tuotantoteknologian kilpailukykyä sekä Nesteen tuotteiden kysyntää ja hintatasoa.	
	Kilpailu	Uusiutuvien polttoaineiden mahdollisesti kysyntää nopeammin globaalisti kasvava jalostuskapasiteetti on merkittävä riski Nesteelle. Johtajuusaseman ylläpito edellyttää jatkuvaa kehittymistä, kykyä kyseenalaistaa olemassa olevia liiketoimintamalleja ja vahvaa panostusta tutkimustyöhön, kuten uusien tuotantoteknologioiden ja raaka-ainealustojen kehitykseen. Nesteen kyky hankkia kilpailukykyisellä hinnalla vastuullisia raaka-aineita tuotantotavoitteiden tarpeisiin on tärkeää strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Mikäli kilpailijoiden kasvanut tuotantokapasiteetti johtaa kysynnän ylittävään uusiutuvien tuotteiden tarjontaan tai Nesteen tuotteiden kilpailukykyyn heikentymiseen, Nesteen uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaali voi heikentyä.	
	Projektiriskit	Onnistuneella projektityöllä on keskeinen rooli Nesteen strategian jalkautuksessa, operatiivisessa kehityksessä ja prosessien digitalisoinnissa. Mahdolliset viivästymiset kasvuprojekteissa tai uusien tuotantolaitosten ylösajossa ovat riski Nesteelle. Vuonna 2023 Singaporen jalostamon uuden linjan korjaustyöseisokista aiheutuneet viiveet vaikuttivat haitallisesti uusiutuvan dieselin ja vastuullisen lentopolttoaineen (SAF) tuotanto- ja myyntivolyymeihin. Merkittävät viiveet projektien suunnittelussa tai toteutuksessa voivat heikentää toimintojen tehokkuutta tai vaikeuttaa kilpailuaseman ylläpitoa.	
	Osaamisen johtaminen	Vahvat ohjaus- ja hallintojärjestelmät sekä Nesteen ylimmän johdon, henkilöstön ja kumppaneiden jatkuvat panostukset ovat olennaisen tärkeitä yhtiön menestymiselle. Osaajista käytävä ankara kilpailu aiheuttaa riskin, että Neste ei ehkä onnistu palkkaamaan ja pitämään palveluksessaan erittäin ammattitaitoista henkilöstöä, joka on tarpeen strategian toteuttamista ja tulevaisuuden menestyksellistä toimintaa varten.	
 <p>Operatiiviset riskit</p>	Liiketoiminnan jatkuvuus	Liiketoiminnan jatkuvuuden tärkeys on korostunut muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Neste on jatkanut liiketoiminnan jatkuvuudenhallinnan toteutusta strategisella ja operatiivisella tasolla. Yhtiötasolla myös skenaariotyöllä on ollut tärkeä rooli esimerkiksi ilmastonmuutokseen varautumisessa. Operatiivisella tasolla Nesteen liiketoiminnan suorituskyky on hyvin riippuvainen jalostustoiminnan jatkuvasta luotettavuudesta Suomessa (Porvoo), Singaporessa ja Alankomaissa (Rotterdam). Suunniteltujen seisokkien lisäksi esimerkiksi katkot käyttöhyödykkeiden tai kriittisten laitteiden käytettävyydessä voivat aiheuttaa odottamattomia tuotannon häiriöitä, jotka vaikuttavat Nesteen kykyyn vastata asiakaskysyntään. Samoin häiriöt toimitusketjussa tai keskeytykset kuljetuksissa ovat riski Nesteelle. Esimerkiksi Nesteen vuokraamat tai omistamat alukset ovat alttiina riskeille, kuten havereille, ympäristökatastrofeille sekä lastin ja omaisuuden vaurioitumisille tai menetyksille. Tällaiset tapahtumat voivat johtua monista tekijöistä, kuten epäsuotuisista sääolosuhteista tai laitevioista. Nesteellä on vakuutukset omaisuusvahinkojen, liiketoiminnan keskeytymisen ja havereiden aiheuttamien taloudellisten menetysten varalta. Vakuutukset eivät kuitenkaan kata kaikkia mahdollisia tappioita, ja siksi toiminnalliset katastrofit tai tahallinen sabotaasi voivat aiheuttaa Nesteelle huomattavaa vahinkoa.	
	Laatu	Nesteen tuotteiden ja palveluiden täytyy myös jatkuvasti vastata asiakkaiden vaatimuksia muun muassa tuotteiden laadun ja vastuullisuuden osalta. Asiakkaiden kehittyvät vaatimukset yhdessä entistä monimuotoisempien hankinta- ja logistiikkaverkostojen ja tuotantomenetelmien kanssa lisäävät toiminnan laaturiskejä, joiden hallitseminen on kriittistä Nesteen maineen kannalta. Riskin hallitsemiseksi Neste on ottanut käyttöön systemaattiset laadunhallinnan menettelyt sekä omien toimintojen että kumppaneiden prosessien osalta.	

 Matala-kohtalainen riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Tehokkaat riskienhallintatoimet käytössä.

 Kohtalainen riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Rajalliset mahdollisuudet pienentää riskiä, riskienhallinnan painopistealue.

 Merkittävä riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Rajalliset mahdollisuudet pienentää riskiä, riskienhallinnan painopistealue.

	Riskityyppi	Riskitaso
 <p>Operatiiviset riskit</p>	<p>Markkinariskit</p> <p>Markkinan tasaantumisen ja laskeneista energian sekä käyttöhyödykkeiden hinnoista huolimatta markkinan heiluntaan ja nouseviin hintoihin liittyvä riski on edelleen ajankohtainen. Tällä voisi olla suoria vaikutuksia Nesteen liiketoiminnan ja projektien kustannuksiin. Raaka-ainepuolella on odotettavissa, että erilaisten jäte- ja tähdeaineiden kysyntä ja hinnoittelu säilyvät korkealla tasolla, kun Nesteen kilpailijat lisäävät uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettia.</p> <p>Nesteen taloudellinen tulos riippuu ennen kaikkea jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden hintojen sekä raakaöljyn, erilaisten kasviöljyjen ja muiden käytettävien raaka-aineiden hintojen välisestä hintaerosta eli marginaalista. Historiallisesti jalostusmarginaalit ovat vaihdelleet ja todennäköisesti ne vaihtelevat myös tulevaisuudessa. Jalostusmarginaaleihin eniten vaikuttavia tekijöitä ovat seuraavat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Raaka-aineiden ja tuotteiden kokonaiskysynnän ja -tarjonnan muutokset. • Yksittäisten raaka-aineiden ja tuotteiden kysynnän ja tarjonnan muutokset. • Raaka-aineiden ja tuotteiden hintojen heilahtelut. • Maailmanlaajuisen jalostuskapasiteetin kehitys ja etenkin Nesteen tuottamien öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden kaltaisten tuotteiden jalostuskapasiteetin kehitys. <p>Osana markkinariskien hallintaa Neste käyttää johdannaisinstrumentteja suojatakseen hyödykepositiotaan markkinahintojen vaihtelulta. Neste on altis valuuttakurssien muutoksille, koska suurin osa myynnistä on hinnoiteltu Yhdysvaltain dollareina, kun taas toiminnan kustannukset (paitsi raaka-aineiden hankinta) kirjataan euroina. Neste lieventää valuuttakurssien vaihteluun liittyviä epävarmuustekijöitä suojaamalla sopimusten mukaiseen ja ennakoituun kassavirtaan ja taseeseen kohdistuvia valuuttariskejä. Lisätietoja markkinariskeistä on esitetty vuosikertomuksen osassa Tilinpäätös, liitetieto 3.</p>	●
	<p>Määräystenmukaisuus</p> <p>Nesteen toiminta ja tuotteet ovat laajan sääntelyn alaisia (esimerkiksi ympäristöön, henkilö- ja prosessiturvallisuuteen sekä vastuullisuuteen liittyvä sääntely). Lisäksi yleinen sääntely esimerkiksi hyödykekaupankäynnin ja tietosuojan hallinnan alueella on aiheuttanut tarpeen toimintatapojen läpikäynnille ja päivitykselle. Nesteen raaka-ainepohjasta on tullut entistä moninaisempi ja toimitusketjut ovat laajentuneet globaalisti. Tämä on johtanut edelleen lisääntyneeseen liiketoiminnan sääntelyyn ja vastuullisen liiketoiminnan vaatimuksiin. On ensisijaisen tärkeää, että Neste toimii vaatimusten ja määräysten mukaisesti huomioiden raaka-aineiden ja tuotteiden moninaiset kelpoisuusvaatimukset. Ulkoisten vaatimusten ja määräysten noudattamisen epäonnistumisella olisi haitallisia vaikutuksia Nesteen taloudelliseen tulokseen ja maineeseen.</p>	●
	<p>Vastapuoli- ja luottoriskit</p> <p>Vastapuoliriskit syntyvät kaikista liikesuhteista, joissa Neste altistuu riskille siitä, että vastapuolen suoritus ei vastaa Nesteen vaatimuksia ja sopimuksellisia velvoitteita. Vastapuoliriskien laajuus on lisääntynyt Nesteen toimittaja- ja asiakaskannan jatkuvan monipuolistumisen myötä. Riskin hallitsemiseksi Nesteellä on käytössä systemaattiset toimintatavat vastapuolten valintaan ja valvontaan. Erityisesti myyntipuolella Neste altistuu luottoriskille eli riskille siitä, että vastapuoli ei hoida sopimusperusteisia maksuvelvoitteitaan. Riskin suuruus riippuu kyseessä olevan liiketoimen koosta ja vastapuolen luottokelpoisuudesta, jota arvioidaan systemaattisesti sekä liikesuhteen aloituksen että keston aikana.</p>	●
	<p>Vastuullisuusriskit</p> <p>Merkittävimmät Nesteen liiketoiminnan ja kumppaniverkoston vastuullisuuteen liittyvät riskit on raportoitu osana hallituksen toimintakertomusta.</p>	●
	<p>Kyberriskit</p> <p>Nesteen liiketoiminnan ydinprosessien toiminta on riippuvainen tietojärjestelmistä ja tiedon saatavuudesta. Digitalisaatio ja uudet teknologiat (mm. tekoälyn hyödyntäminen ja robotiikka) tarjoavat mahdollisuuksia toiminnan tehostamiseen sekä automaation lisäämiseen vaarallisilla tai virheherkillä alueilla. Samanaikaisesti kyberhyökkäysten kehittyneisyys ja toimialan yhtiöitä vastaan suunnattujen hyökkäysten määrän lisääntyminen ovat huolenaihe myös Nesteelle.</p> <p>Avainjärjestelmien ja IT-kumppanuuksien luotettavuus on ensiarvoisen tärkeää liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta. Pidentyneet häiriöt järjestelmien ja datan käytettävyydessä tai järjestelmien välisissä liittymissä, tietovuodot tai Nesteen tieto- tai automaatiojärjestelmiin suunnatut kyberhyökkäykset voivat heikentää Nesteen mahdollisuuksia liiketoiminnan toteuttamiseen kannattavalla, tehokkaalla ja hallitulla tavalla.</p>	●

● Matala-kohtalainen riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Tehokkaat riskienhallintatoimet käytössä.

● Kohtalainen riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Rajalliset mahdollisuudet pienentää riskiä, riskienhallinnan painopistealue.

● Merkittävä riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Rajalliset mahdollisuudet pienentää riskiä, riskienhallinnan painopistealue.

Nesteen palkitsemisraportti 2023

Hyvä osakkeenomistaja

Esittelen Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puolesta Nesteen palkka- ja palkkioselvityksen hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemisen osalta tilikaudelta 2023. Raportissa kerrotaan myös, kuinka vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymää palkitsemispolitiikkaa on käytännössä toteutettu. Tämä palkitsemisraportti on laadittu suomalaisten pörssiyhtiöiden Hallinnointikoodin 2020 sekä Suomen osakeyhtiölain, Suomen arvopaperimarkkinalain ja valtiovarainministeriön asetuksen vaatimusten mukaisesti. Tämä raportti esitetään Nesteen vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien neuvoo-antavaa äänestystä varten.

Lähestymistapamme palkitsemiseen ja yhteys vastuullisuuteen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoitus on varmistaa, että Nesteen palkitsemisohjelmat heijastavat pitkäaikaisia palkitsemisperiaatteitamme, joita ovat liiketoimintastrategian tukeminen, suoritusperusteinen palkitseminen, arvojen mukaisen toiminnan rohkaiseminen ja yksilön vastuu sekä kilpailukykyinen ja oikeudenmukainen palkkaus.

Palkitsemispolitiikkamme, -käytäntömme ja -prosessimme on suunniteltu palkitsemisperiaatteidemme pohjalta varmistamaan, että pystymme kilpailemaan parhaasta työvoimasta, osaajista ja ylimmästä johdosta sekä sitouttamaan heitä markkinoilla, joilla toimimme. Uskomme, että suoritusperusteiset palkitsemisohjelmat, oikeiden henkilöiden valitseminen avaintehtäviin, monipuoliset uramahdollisuudet, ennakoiva seuraajasuunnittelu sekä kilpailukykyinen palkitseminen luovat menestyksemme perustan – myös tulevaisuudessa.

Nesteen turvallisuuskulttuuria on kehitetty järjestelmällisesti useiden vuosien ajan, ja prosessien henkilöstön turvallisuuden parantumiseen liittyvät mittarit muodostavat 20 % lyhyen aikavälin kannustinpalkkioista. Vastaavasti Nesteen sitoutuminen strategiaan kestävyystavoitteisiin heijastuu myös pitkän aikavälin kannustinohjelmaamme, jossa 20 % mittareista perustuu yhdistettyyn kasvihuonekaasujen vähenemään.

Palkitsemisen tarkoituksena on vahvistaa ja tukea keskeistä strategista tavoitettamme tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuviissa ja kiertotalousratkaisuihin, mikä tukee kestävästä pitkän aikavälin arvonluontia kaikille sidosryhmille. Merkittävä osa toimitusjohtajan palkitsemisesta perustuu muuttuviin palkanosiin, joilla varmistetaan vahva yhteys kestävään arvonluontiin osakkeenomistajille, suorituskyvyn ja palkitsemisen välille. Hallitus asettaa tavoitteet lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimille, ja muuttuvat palkkiot ovat suoraan yhteydessä operatiivisiin, strategiaan ja vastuullisuustavoitteisiimme.

Nesteen suoriutuminen vuonna 2023

Maa- ja metsätalouden laajuisesti vuotta leimasivat epävakaa liiketoimintaympäristö, geopolitiittinen myllerrys ja useat sääntelyn muutokset. Haasteellisesta toimintaympäristöstä huolimatta pystyimme saavuttamaan vahvan taloudellisen tuloksen. Neste onnistui tekemään 3 458 milj. euron vertailukelpoisen käyttökattteen (EBITDA) ja etenemään selvästi kasvustrategiassaan.

Yhtiön suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman vuosien 2021–2023 mittareina ovat olleet Nesteen osakkeen suhteellinen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 -indeksiin vuosina 2021–2023 (painoarvolla 80 %). Neste kuului vertailuindeksissä 7,7 prosenttiin. Lisäksi toinen mittari oli yhtiön vaikutus kasvihuonepäästöihin 2023-2025 (painoarvolla 20%).

Palkitsemispolitiikan soveltaminen vuonna 2023

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2023 oli vuoden 2020 palkitsemispolitiikan mukaista. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu eikä hallituksen tai toimitusjohtajan palkkioita peritty takaisin tai oikaistu tilikauden 2023 aikana.

Osakkeenomistajien neuvoo-antava äänestys vuoden 2022 palkitsemisraportista

Vuoden 2023 varsinaisessa yhtiökokouksessa 94,28 % Nesteen osakkeenomistajista kannatti palkitsemisraportin 2022 hyväksymistä.

Uskomme Nesteellä läpinäkyviin liiketoimintatapoihin ja osana pyrkimyksiämme parantaa palkitsemisen läpinäkyvyyttä olemme parantaneet palkitsemisraportissa 2023 saavutettujen STI- ja LTI-maksujen julkistamista lisäämällä todelliset saavutusprosentit yksittäisten suoritusmittareiden mukaan.

Vuosi 2024

Pyrimme jatkossakin hyödyntämään yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmia yhtiön tuloksen, pitkän aikavälin taloudellisen menestyksen edistämiseksi sekä kilpailukykyyn ja houkuttelevuuden varmistamiseksi työnantajana kansainvälisillä markkinoilla, joilla Neste toimii. Suunnittelemme vuoden 2024 aikana uuden pitkän aikavälin kannustinohjelman nykyisen ohjelman toteutuskauden päättyessä.

Matti Kähkönen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta



Matti Kähkönen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Valiokunnan jäsenet 28.3.2023 saakka:

- John Abbott
- Martina Flöel
- Johanna Söderström

Valiokunnan jäsenet 28.3.2023 alkaen:

- Nick Elmslie
- Heikki Malinen
- Johanna Söderström

Hallituksen palkitseminen edellisellä tilikaudella

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan seuraavaan yhtiökokoukseen saakka. Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous vahvisti 28.3.2023 hallituksen jäsenille seuraavat vuosipalkkiot. 97,79 % osakkeenomistajista kannatti nimitystoimikunnan ehdotusta.

Vuosipalkkio, 40 % kiinteästä vuosipalkkiosta maksetaan Nesteen osakkeina ja loput rahana

Puheenjohtaja	95 000 euroa vuodessa
Varapuheenjohtaja	60 000 euroa vuodessa
Jäsen	45 000 euroa vuodessa
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ¹⁾	60 000 euroa vuodessa
Vuosipalkkiot valiokuntatyöstä	
Tarkastusvaliokunnan muu jäsen kuin puheenjohtaja	5 000 euroa vuodessa
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja	6 000 euroa vuodessa
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	2 500 euroa vuodessa
Muu hallituksen päätöksellä perustetun valiokunnan puheenjohtaja	6 000 euroa vuodessa
Muu hallituksen päätöksellä perustetun valiokunnan jäsen	2 500 euroa vuodessa
Kokouspalkkiot	
kokoukselta, mikäli kokous on hallituksen jäsenen kotimaassa	1 000 euroa
kokoukselta, mikäli kokous on hallituksen jäsenen kotimaassa	2 000 euroa
mikäli kokous on eri maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa	3 000 euroa

¹⁾ Siinä tapauksessa, ettei hän samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana

Puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti. Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskustannukset yhtiön yleisen matkustussäännön mukaisesti. Kokouspalkkioihin sisältyy myös hallituksen erityistehtävien johdosta suoritetuista kokouspalkkioista, mutta ne eivät sisällä matkakuluja.

Yksityiskohdat hallituksen osakeomistuksista ovat yhtiön nettisivuilla.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2023

Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous päätti, että kiinteästä vuosipalkkiosta 40 % maksetaan osakkeina ja loput rahana. Osakkeet hankittiin hallituksen jäsenten puolesta osavuositarkastuksen 1.1.–31.3.2023 julkaisun jälkeen markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan. Neste on maksanut osakkeiden kaupankäyntikulut ja varainsiirtoveron. Hallituskauden 2023–2024 vuosipalkkion käteisosuus sekä valiokuntapalkkio hallituksen jäsenyydestä kaudella 2023–2024 maksettiin kokonaisuudessaan toukokuussa 2023. Kokouspalkkiot maksettiin käteisenä kauden aikana kokousten jälkeen.

EUR	Vuosipalkkio ¹⁾	Valiokunta- ja kokouspalkkiot ²⁾	Yhteensä
Matti Kähkönen, puheenjohtaja	95 000	24 400	119 400
Eeva Sipilä, varapuheenjohtaja	60 000	19 400	79 400
Marco Wirén, varapuheenjohtaja ⁴⁾	-	4 000	4 000
John Abbott	45 000	31 200	76 200
Nick Elmslie	45 000	29 500	74 500
Martina Flöel ⁴⁾	-	2 400	2 400
Just Jansz	45 000	28 400	73 400
Heikki Malinen ³⁾	45 000	18 500	63 500
Jari Rosendal ⁵⁾	45 000	16 400	61 400
Johanna Söderström	45 000	28 900	73 900
Kimmo Viertola ³⁾	45 000	22 000	67 000

¹⁾ Hallituksen vuosipalkkio kaudelta 2023–2024 maksettiin kokonaisuudessaan toukokuussa 2023, ja siitä 40 % osakkeina ja 60 % käteisenä. Neste on maksanut osakkeiden varainsiirtoveron ja se on käsitelty luontoisetuna hallituksen jäsenille.

²⁾ Valiokunta- ja kokouspalkkiot sisältävät vuosittaiset palkkiot valiokuntatyöstä hallituksen kaudelta 2022–2023 sekä kokouspalkkiot osallistumisen mukaan vuonna 2023.

³⁾ Hallituksen jäsen 28.3.2023 lähtien.

⁴⁾ Hallituksen jäsen 28.3.2023 saakka.

⁵⁾ Hallituksen jäsen 31.7.2023 saakka.

Emoyhtiö on maksanut palkkiot kokonaisuudessaan.

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2023

Nesteen hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, kuten peruspalkasta ja luontoiseduista, sekä muuttuvista palkanosista, kuten lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista sekä lisäeläkkeestä.

Toimitusjohtajalla on maksuperusteinen lisäeläke, jossa maksu on 16 % kiinteästä vuosipalkasta, ja eläkeikä on 62 vuotta. Toimitusjohtajan lisäeläke perustuu hänen edelliseen tehtävänsä johtoryhmässä. Ne johtoryhmän jäsenet, jotka ovat aloittaneet tehtävänsä 1.1.2009 jälkeen, mutta ennen 31.8.2018, ovat oikeutettuja maksupohjaiseen eläkejärjestelmään (perustuu eläkeikään 62, 63 tai Suomen eläkelainsäädännön mukaan). Toimitusjohtajalle ei maksettu muita taloudellisia etuuksia vuonna 2023.

Seuraavassa taulukossa on esitetty palkitsemisen verotettava arvo.

Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen	Maksettu vuonna 2023 (EUR)
Kiinteä vuosipalkka ¹⁾	996 702
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma ²⁾	423 551
Pitkän aikavälin kannustinohjelma ³⁾	447 752
Lisäeläke	146 260
Yhteensä	2 014 265
Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osuus (lisäeläkettä ei huomioitu)	53 % ja 47 %

¹⁾ Luontoisedut, lomarahat ja palvelusvuosipalkkio sisältyvät kiinteään palkitsemiseen

²⁾ Perustuen edellisen tehtävän aikaan 1–4/2022 sekä toimitusjohtajan tehtävän aikaan 5–12/2022.

³⁾ Vuonna 2023 maksettu LTI:n ansaittu arvo perustuu PSP 2020–2022 -ohjelmaan, joka myönnettiin hänen edelliseen tehtävänsä.

Emoyhtiö on maksanut palkkiot kokonaisuudessaan.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelmat

Nesteen hallitus päättää toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä ehtoineen. Hallitus asettaa ja arvioi vuosittain kannustinjärjestelmässä käytettävät tavoitteet toimitusjohtajalle. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäismäärä oli 80 % vuosittaisesta peruspalkasta vuonna 2022 ja 2023. Vuonna 2022 Matti Lehmuksen palkkio perustui toimitusjohtaja-aikaan toukokuusta vuoden 2022 loppuun. Maksetun kannuspalkkion suuruus oli 423 551 euroa kokonaisuudessaan ja kannuspalkkion toteuma toimitusjohtaja-ajalta oli 61,6% vuosittaisesta peruspalkasta. Vuoden 2023 kannustinpalkkion toteuma on 54,4 % vuosittaisesta peruspalkasta, suuruudeltaan 501 125 euroa maksetaan maaliskuussa 2024.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmien 2022 ja 2023 mukaiset palkkiot:

Mittari	Painotus	2022		2023	
		Saavutustaso %		Saavutustaso %	
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	50 %	Kynnysarvo 50 % Tavoitearvo 100 % Maksimitaso 200 %	200	Kynnysarvo 50 % Tavoitearvo 100 % Maksimitaso 200 %	112
Vertailukelpoinen vapaa kassavirta (Free Cash Flow)	20 %		105		200
Oikaistu sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (Comparable ROACE)	10 %		200		169
Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	10 %		0		70
Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	10 %		133		167
Painotettu kokonaisaavutustaso yhteensä ¹⁾	100 %		154		136

¹⁾ Painotettu kokonaistulos mittareiden tuloksilla ilman pyöristystä

Toimitusjohtajan vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinohjelman mittarit, joiden perusteella maksetaan mahdollinen palkkio maaliskuussa 2025:

Mittari	Painotus
Uusiutuvat tuotteet vertailukelpoinen käyttökate (RP EBITDA comparable)	30 %
Öljytuotteet vertailukelpoinen käyttökate (OP EBITDA comparable)	20 %
Vapaa kassavirta (Free Cash Flow)	20 %
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Comparable ROACE)	10 %
Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	10 %
Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	10 %

Pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Nesteen hallitus päättää ja toteuttaa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ja niiden ansaintamahdollisuudet toimitusjohtajalle. Näiden järjestelmien tavoitteena on mahdollistaa pitkän aikavälin suoriutuminen ja menestyminen.

Toimitusjohtaja Matti Lehmus on oikeutettu seuraaviin pitkän aikavälin kannustinohjelmiin, mikä perustuu hänen edelliseen rooliinsa yhtiössä:

Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Mittari	Painotus	Mittarin saavutustaso %	Painotettu kokonaissaavutustaso %	Myöntämispäivä	Osakkeiden luovutuspäivä
PSP 2020–2022	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	100 %	100	100	12.12.2019	Maaliskuu 2023
PSP 2021–2023	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	80 %	0	9	11.12.2020	Maaliskuu 2024
	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2021–2023	20 %	45			

Toimitusjohtaja Matti Lehmus on oikeutettu seuraaviin meneillä oleviin pitkän aikavälin kannustinohjelmiin:

Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Mittari	Painotus	Myöntämispäivä	Myönnettyjen osakkeiden alkuperäinen lukumäärä	Osakkeiden luovutuspäivä
PSP 2022–2024	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	80 %	9.2.2022	26 400	Maaliskuu 2025
	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2022–2024	20 %			
PSP 2023–2025	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	80 %	13.12.2022	23 600	Maaliskuu 2026
	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2023–2025	20 %			
PSP 2024–2026	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	80 %	7.2.2024	33 700	Maaliskuu 2027
	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2024–2026	20 %			

Palkitseminen ja yhtiön tulos viiden viime tilikauden aikana

Keskimääräinen palkitseminen (EUR)		2019	2020	2021	2022	2023
Hallituksen jäsen keskimäärin ¹⁾		50 272	44 386	51 368	72 512	63 191
Toimitusjohtaja (palkitsemisen verotettava arvo eri vuosina)	Peter Vanacker (marraskuusta 2018 huhtikuuhun 2022)	2 131 983	1 804 816	2 046 357	704 465	-
	Matti Lehmus (toukokuusta 2022)	-	-	-	731 441	2 014 265
Nesteen työntekijä keskimäärin ²⁾		57 906	70 751 ³⁾	77 529 ⁴⁾	86 367 ⁵⁾	88 551
Nesteen työntekijä keskimäärin Suomessa ²⁾		65 067	66 225 ³⁾	72 478 ⁴⁾	75 742 ⁵⁾	76 965
Yhtiön tulos						
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa		2 452	1 929	1 920	3 537	3 458

¹⁾ Sisältää kaikki maksetut palkkiot hallituksen jäsenille (vuosi-, valiokunta- ja kokouspalkkiot).

²⁾ Sisältää kaikki palkat, mukaan lukien kannustinpalkkiot (pitkän aikavälin kannustinpalkkiot kirjanpitoarvon perusteella) ilman välillisiä työnantajakuluja (sosiaaliturvakustannukset, eläkekustannukset ja muut kulut) jaettuna henkilöstön keskimääräisellä lukumäärällä vuoden aikana.

³⁾ Ennen keskimääräisen luvun laskemista palkoista on oikaistu 22 miljoonan euron varaus, joka liittyy Naantalin jalostamon sulkemiseen.

⁴⁾ Ennen keskimääräisen luvun laskemista palkoista on oikaistu Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvä 11 miljoonan euron varauksen purku. Keskimääräinen palkitseminen vuosien 2019 ja 2020 välillä on kasvanut, mikä johtuu osin Nesteen liiketoiminnan myynnistä Venäjällä vuonna 2019 (1 133 työntekijää) ja vuosien 2020 ja 2021 välillä Naantalin jalostamon sulkemisesta. Samaan aikaan strategiaan perustuva henkilöstömäärän kasvu on keskittynyt asiantuntijatehtäviin maissa, joissa henkilöstökulut ovat korkeampia.

⁵⁾ Ennen keskimääräisen luvun laskemista palkoista on oikaistu Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvä 500 000 euron varauksen purku. Keskimääräinen palkitseminen on vuonna 2022 noussut osittain strategisen henkilöstömäärän lisäyksen vuoksi korkeamman työvoimakustannusten markkinoilla sekä lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän korkeamman varaustason vuoksi.

NESTE

Vuosikertomus 2023

Hallituksen toimintakertomus



Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus	53
Tunnusluvut	78
Tunnuslukujen laskentakaavat	80

Hallituksen toimintakertomus 2023

Nesteen vuosi 2023 päättyi vahvaan tulokseen kaikissa liiketoimintayksiköissä geopolittisista jännitteistä ja korkeasta inflaatiosta huolimatta. Markkinaympäristö oli suotuisin kolmannella vuosineljänneksellä, jonka jälkeen markkinat heikkenivät loppuvuodesta etenkin Uusiutuviissa tuotteissa. Koko vuoden vertailukelpoinen käyttökattomme oli 3 458 miljoonaa euroa (3 537 milj.). Konsernin taloudellisten tavoitteiden osalta saavutimme 23,9 %:n vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuoton viimeisten 12 kuukauden aikana ja velan osuus kokonaispääomasta oli 22,7 % vuoden lopussa. Molemmista saavutimme taloudellisen tavoitetasomme selvästi. Vuoden selkeä kohokohta oli rahavirta ennen rahoituseriä. Rahavirta ylitti onnistuneen käyttöpääoman hallinnan ansiosta merkittävästi edellisvuoden tason (-390 milj.) ja oli 751 miljoonaa euroa. Vahvan taloudellisen asemamme ansiosta voimme jatkaa kasvustrategiamme toteuttamista.

Uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen myyntimäärät olivat 3,3 miljoonaa tonnia (3,0 milj.), mihin vaikuttivat Singaporen laajennuksen ja Martinezin yhteisyrityksen ylösajon viivästyksset. Jäte- ja tähderaaka-aineiden osuus pysyi korkeana koko vuoden ja oli keskimäärin 92 % (95 %) uusiutuvien materiaalien kokonaiskäytöstämme vuonna 2023.

Joulukuussa ilmoitimme Nesteen Porvoon jalostamon asteittaisesta pitkän aikavälin muutoksesta johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Suunniteltu muutos edellyttää useita erillisiä investointipäätöksiä ennen valmistumista. Hanke on tarkoitus saada päätökseen 2030-luvun puolivälissä. Odotamme pitkän aikavälin kapasiteettipotentiaalin olevan muutoksen jälkeen noin 3 miljoonaa tonnia uusiutuvia ja kiertotaloustuotteita.

Vuoden 2023 toisella puoliskolla käynnistimme säästöohjelman, joka tuki kiinteiden kustannusten kasvuvauhdin laskua vuoden jälkipuoliskolla. Marraskuussa ilmoitimme yksinkertaistavamme Nesteen organisaatorakennetta ja toimintamallia, jotta yhtiö voi turvata kasvustrategiansa toteutuksen ja vahvistaa pitkän aikavälin kilpailukykyään. Suunnitellun ohjelman arvioidaan tuovan noin 50 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, joista suurin osa toteutuu vuonna 2024. Vertailuvuoteen 2022 verrattuna myös Neste Excellence -ohjelma etenee suunnitelmien mukaisesti. Tavoitteena on yli 350 miljoonan euron arvonluonti vuoden 2026 loppuun mennessä.

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2022 vastaavaan jaksoon, ellei muuta ole mainittu.

Konsernin koko vuoden 2023 tulos

Nesteen koko vuoden 2023 liikevaihto oli 22 926 miljoonaa euroa (25 707 milj.). Huolimatta korkeammista myyntimääristä, joilla oli noin 1,1 miljardin euron positiivinen vaikutus, liikevaihto laski johtuen markkina- ja myyntihintojen laskusta, jolla oli noin -4,3 miljardin euron negatiivinen vaikutus. Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli noin -0,5 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon ja trading-toiminnan lisääntymisellä, pääasiassa Öljytuotteissa, oli noin 0,9 miljardin euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate oli 3 458 miljoonaa euroa (3 537 milj.). Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 1 906 miljoonaa euroa (1 762 milj.). Kasvun taustalla oli pääasiassa myyntimarginaalin ja myyntimäärien kasvu, kun taas kiinteiden kustannusten nousulla ja Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä edellisvuoteen verrattuna oli negatiivinen vaikutus tulokseen. Öljytuotteet-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 1 434 miljoonaa euroa (1 654 milj.). Lasku johtui pääasiassa jalostusmarkkinan laskusta, myyntimäärien kasvusta ja kiinteiden kustannusten noususta sekä Yhdysvaltain dollarin heikentymisestä vuoteen 2022 verrattuna. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 118 miljoonaa euroa (126 milj.). Muut-segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli -2 miljoonaa euroa (-4 milj.).

Konsernin käyttökate oli 2 548 miljoonaa euroa (3 048 milj.). Käyttökatteeseen vaikuttivat varaston arvostustappiot, jotka olivat -827 miljoonaa euroa (-352 milj.), sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat -98 miljoonaa euroa (-131 milj.) ja liittyivät pääasiassa marginaalien ja käyttöhyödykehintojen suojaukseen. Tulos ennen veroja oli 1 596 miljoonaa euroa (2 279 milj.), ja tilikauden tulos oli 1 436 miljoonaa euroa (1 891 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 2,88 euroa (3,04), ja osakekohtainen tulos oli 1,87 euroa (2,46).

Konsernin avainluvut, miljoonaa euroa

	2023	2022
Vertailukelpoinen käyttökate	3 458	3 537
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	-827	-352
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-98	-131
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	7	10
- muut oikaisut	8	-16
Käyttökate (EBITDA)	2 548	3 048

	2023	2022
Liikevaihto		
Uusiutuvat tuotteet	8 466	9 905
Öljytuotteet	13 285	14 596
Marketing & Services	5 168	5 876
Muut	100	147
Eliminoinnit	-4 094	-4 816
Yhteensä	22 926	25 707

	2023	2022
Vertailukelpoinen käyttökate		
Uusiutuvat tuotteet	1 906	1 762
Öljytuotteet	1 434	1 654
Marketing & Services	118	126
Muut	-2	-4
Eliminoinnit	2	-1
Yhteensä	3 458	3 537

	2023	2022
Liikevoitto		
Uusiutuvat tuotteet	568	1 046
Öljytuotteet	1 068	1 337
Marketing & Services	84	98
Muut	-41	-70
Eliminoinnit	2	-1
Yhteensä	1 682	2 410

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. Yhtiön pitkän aikavälin Vertailukelpoinen ROACE-tavoite on yli 15 %, ja velan tavoiteosuus kokonaispääomasta on alle 40 %. Joulukuun lopussa edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu Vertailukelpoinen ROACE oli 23,9 % ja velan osuus kokonaispääomasta pysyi tavoitealueella ja oli 22,7 %.

	31.12.2023	31.12.2022
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	23,9	30,1
Velan osuus kokonaispääomasta, %	22,7	13,9

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan rahavirta vuonna 2023 oli 2 279 miljoonaa euroa (1 197 milj.). Kasvu edellisvuoteen verrattuna johtui pääasiassa siitä, että nettokäyttöpääoman muutos ei sitonut pääomaa vuonna 2023, verrattuna vuoteen 2022. Rahavirta ennen rahoituseriä oli 751 miljoonaa euroa (-390 milj.), ja konsernin nettokäyttöpääoman kiertonopeus oli 41,0 päivää (35,4 päivää) vuonna 2023 liukuvalla 12 kuukauden jaksolla neljännen neljänneksen lopussa.

	2023	2022
Käyttökate (EBITDA)	2 548	3 048
Omaisuuksien myyntivoitot/-tappiot	0	0
Muut oikaisut	108	-55
Nettokäyttöpääoman muutos	21	-1 357
Rahoituskulut, netto	-91	-42
Maksetut verot	-307	-398
Liiketoiminnan nettorahavirta	2 279	1 197
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 607	-1 757
Muut investoinnit	79	170
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	751	-390

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 1 431 miljoonaa euroa (990 milj.) ja yhteensä 1 621 miljoonaa euroa (1 758 milj.) vuonna 2023. Kunnossapitoinvestoinnit olivat 305 miljoonaa euroa (249 milj.), ja tuottavuus- ja strategiset investoinnit olivat 1 316 miljoonaa euroa (1 509 milj.). Merkittävät kasvuinvestoinnit Uusiutuviin tuotteisiin jatkuivat Nesteen strategian mukaisesti ja olivat yhteensä 1 365 miljoonaa euroa (1 553 milj.). Öljytuotteet-segmentin investoinnit olivat 208 miljoonaa euroa (130 milj.), ja Marketing & Services -segmentin investoinnit olivat 16 miljoonaa euroa (21 milj.). Muut-segmentin investoinnit olivat 32 miljoonaa euroa (55 milj.) ja liittyivät tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuurin päivityksiin.

Liiketoiminnan kasvun tukemiseksi Neste perusti vuonna 2023 Euro Medium Term Note (EMTN) -ohjelman ja laski ohjelmassa liikkeeseen kolme vihreää joukkovelkakirjalainaa (yhteensä 1,6 mrd. euroa). Nämä olivat Nesteen ensimmäiset tapahtumat luokituksen saaneena A3-liikkeeseenlaskijana. Joukkovelkakirjalainat erääntyvät vuosina 2029, 2031 ja 2033, ja niille maksetaan 3,875 (2029 ja 2031) ja 4,250 prosentin (2033) kiinteää kuponkikorkoa. Neste sai myös päätökseen vuonna 2024 erääntyvää joukkovelkakirjalainaa koskevan tarjouksen ja osti takaisin yhteensä 199 miljoonan euron nimellismäärän velkakirjoja.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun lopussa 2 488 miljoonaa euroa (1 344 milj. euroa vuoden 2022 lopussa). Luottojen keskimääräinen joulukuun lopussa oli 3,6 % (2,3 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 5,1 vuotta (2,5). Korollisen nettovelan ja käyttökateen suhde neljännen vuosineljänneksen lopussa oli 1,0 (0,4) edellisten 12 kuukauden ajalta laskettuna. Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun lopussa oli 22,7 % (31.12.2022: 13,9 %).

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun lopussa 3 480 miljoonaa euroa (31.12.2022: 2 871 milj.). Konserniyhtiöiden nykyisissä lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenantteja.

Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 55 % myyntikatteesta.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit	2023	2022
EUR/USD-valuuttakurssi	1,08	1,05
EUR/USD, efektiivinen valuuttakurssi ¹⁾	1,06	1,11

¹⁾ Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2023	2022
Liikevaihto, MEUR	8 466	9 905
Käyttökate (EBITDA), MEUR	1 049	1 328
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	1 906	1 762
Liikevoitto, MEUR	568	1 046
Sidottu pääoma, MEUR	8 069	6 433
Sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , %	7,5	18,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , %	18,9	26,6
Vertailukelpoinen myyntimarginaali, USD/tonni ²⁾	863	779

¹⁾ Viimeiset 12 kuukautta.

²⁾ Laskukaavaa on muutettu 1.1.2023 alkaen ja vuoden 2022 luvut on oikaistu. Aiemmillä laskukaavalla vuoden 2022 viimeisen neljänneksen vertailukelpoinen myyntimarginaali oli 783 dollaria tonnilta ja vuoden 2022 vertailukelpoinen myyntimarginaali 804 dollaria tonnilta.

Tärkeimmät markkinatekijät	2023	2022
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	1,35	1,69
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	73	99
Palmuöljyn hinta ¹⁾ , USD/tonni	833	1 116
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista ²⁾ , %	92	95

¹⁾ CPO BMD 3rd (raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä)

²⁾ Laskukaavaa on muutettu niin, että se sisältää myös Nesteen osuuden Martinezin yhteisyrityksen raaka-aineista.

Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 1 906 miljoonaa euroa (1 762 milj.). Vertailukelpoinen myyntimarginaali kasvoi vuoteen 2022 verrattuna ja oli 863 dollaria (779). Myyntimarginaalin nousulla oli 374 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. BTC-verohelpotus oli 417 miljoonaa euroa (312 milj.) vuonna 2023. Myyntimäärät kasvoivat, ja niillä oli 83 miljoonan euron vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Dollarin heikentymisellä oli -79 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 233 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2022, kun Neste jatkoi kasvustrategiaansa tukevien valmiuksien rakentamista.

Vuoden aikana raaka-aineiden hintoja tuki etenkin vahva kysyntä Yhdysvalloissa vuoden puolivälissä. Vuoden lopulla raaka-aineiden hintoihin vaikutti kuitenkin Yhdysvaltojen päästöoikeuksien alhainen hintataso etenkin RIN-hintojen osalta, ja raaka-aineiden hinnat alkoivat laskea. D4 RIN -hintana oli 1,7 dollaria vuoden alussa ja 0,8 dollaria vuoden lopussa. Myös Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -päästöoikeuksien hinnat laskivat noin 70 dollariin tonnilta, kun päästöoikeuksien käyttö väheni uusiutuvan dieselin kasvavan tuotannon seurauksena. Myös Euroopassa uusiutuvan dieselin spot-preemiohinnat ja biotikettien hinnat heikkenivät selvästi vuoden aikana.

Euroopan unioni käynnisti vuonna 2023 tutkinnan aasialaisen biodieselin tuonnista EU:hun. Tämä voi vaikuttaa tuontivirtoihin ja myös biopolttoaineiden hintaan EU:ssa jatkossa.

Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoiseen myyntimarginaaliin vaikuttavia keskeisiä tekijöitä ovat raaka-aineiden ja keskitisleiden markkinahinnat, uusiutuvan dieselin hintapreemioiden kehitys, biotikettien ja krediittien hinnat, uusiutuvan lentopolttoaineen ja Martinezin myyntimäärien kehitys sekä marginaalisuojaukset.

Tuotanto	2023	2022
Uusiutuva diesel ¹⁾ , 1 000 tonnia	3 267	2 831
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	251	158
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	210	249
Käyttöaste ²⁾ , oma tuotanto, %	98	91

¹⁾ Sisältää Martinezin yhteisyrityksen tuotannon.

²⁾ Laskettu 3,3 miljoonan tonnin nimellisen vuosikapasiteetin perusteella.

Myynti	2023	2022
Uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	3 164	2 927
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	139	105
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	79	95
Euroopan osuus myyntimäärästä, %	61	67
Pohjois-Amerikan osuus myyntimäärästä, %	39	33

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2023	2022
Liikevaihto, MEUR	13 285	14 596
Käyttökate (EBITDA), MEUR	1 375	1 619
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	1 434	1 654
Liikevoitto, MEUR	1 068	1 337
Sidottu pääoma, MEUR	2 384	2 652
Sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , %	42,6	46,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , %	45,0	48,0
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	21,1	23,4

¹⁾ Viimeiset 12 kuukautta.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 1 434 miljoonaa euroa (1 654 milj.). Kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 21,1 dollaria barreilta (23,4) vuonna 2023. Kokonaisjalostusmarginaalin hienoisella laskulla oli -138 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärät kasvoivat edellisvuodesta ja niillä oli 69 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli -78 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen, ja segmentin kiinteät kustannukset olivat 37 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2022.

Raakaöljyn hinnat olivat epävakaat vuoden 2023 aikana, ja Brent-raakaöljyn hinta vaihteli 72 dollarista 98 dollariin barreilta. Vuoden alkupuoliskolla hinta seurasi makrotalouden heikentyviä näkymiä. Syksyn aikana raakaöljyn hinnat nousivat, kun OPECin vapaaehtoiset tuotannonsupistukset, kesän ajokauden ja jäähdytyskauden kysyntä sekä sijoittajien riskinottohalukkuuden kasvu nostivat hinnat lähes 100 dollariin barreilta. Kysyntä laski vuoden loppua kohti, kun kysyntänäkymät heikkenivät jälleen, ja raakaöljyn hinta vuoden lopussa oli 78 dollaria barreilta eli lähellä vuoden alun tasoa.

Yleisesti ottaen Euroopan jalostusmarginaalit olivat epävakaat mutta vahvat vuoden 2023 aikana. Vuoden lopulla korkeat marginaalit laskivat, kun jalostamojen tuotantokatkokset helpottivat ja kausiluonteisesti heikomman kysynnän vaikutukset alkoivat näkyä. Keskimäärin sekä dieselin että bensiinin hintaerot olivat pitkän aikavälin keskiarvojen yläpuolella. Keskeisten käyttöhyödykkeiden hinnat olivat selvästi edellisvuotista alhaisemmat ja tukivat eurooppalaisia jalostamoita.

Tuotanto	2023	2022
Jalostamo		
- tuotanto, 1 000 tonnia	11 148	11 176
- käyttöaste, %	88	85
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	6,6	7,5

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)	2023	%	2022	%
Keskitysleht ¹⁾	5 631	47	5 403	48
Kevyet tisleet ²⁾	4 430	37	4 438	39
Raskas polttoöljy	1 321	11	930	8
Perusöljyt	283	2	296	3
Muut tuotteet	220	2	244	2
Yhteensä	11 885	100	11 310	100

¹⁾ Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet

²⁾ Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)	2023	%	2022	%
Itämeren alue ¹⁾	6 976	59	6 843	61
Muu Eurooppa	3 110	26	2 897	26
Pohjois-Amerikka	1 038	9	943	8
Muut alueet	762	6	627	6

¹⁾ Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut	2023	2022
Liikevaihto, MEUR	5 168	5 876
Käyttökate (EBITDA), MEUR	117	127
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	118	126
Liikevoitto, MEUR	84	98
Sidottu pääoma, MEUR	236	227
Sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , %	34,6	40,8
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , %	35,2	40,5

¹⁾ Viimeiset 12 kuukautta.

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 118 miljoonaa euroa (126 milj.). Myyntimäärät olivat pienemmät kuin edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla, ja niiden laskulla oli -5 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Keskimääräiset yksikkökatteet kasvoivat hieman, millä oli 4 miljoonan euron positiivinen tulosvaikutus edellisvuoteen verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 6 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2022 inflaation ja IT-kehityskulujen seurauksena.

Strategiansa mukaisesti Marketing & Services jatkoi myös sähkölatauksen käyttöönottoa suurimmilla asemillaan.

Myyntimäärät päätuotteittain, miljoonaa litraa	2023	2022
Bensiini, asemien myynti	620	600
Diesel, asemien myynti	1 590	1 620
Lämmitysöljy	793	907

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	2023	2022
Suomi	4 114	4 601
Baltian maat	1 054	1 275

Muut

Keskeiset tunnusluvut	2023	2022
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	-2	-4
Liikevoitto, MEUR	-41	-70

Muut-segmentti sisältää Engineering Solutions -yhtiön ja konsernin yhteiset kustannukset. Muut-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli -2 miljoonaa euroa (-4 milj.).

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Neljännen vuosineljänneksen viimeinen noteeraus oli 32,21 euroa, joka oli 0,25 % suurempi kuin kolmannen neljänneksen lopussa. Neljänneksen aikana osakekurssi oli korkeimmillaan 48,50 euroa ja alimmillaan 28,55 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 24,8 miljardia euroa 31.12.2023. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 1,37 miljoonaa osaketta, mikä on 0,2 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2023 lopussa 1 011 311 yhtiön omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058.

Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirjalainoja tai osakeoptioita.

Joulukuun 2023 lopussa Suomen valtio omisti suoraan 44,2 % osakkeista (35,9 % prosenttia vuoden 2022 lopussa). Suomen valtion osakeomistuksen nousu heijastaa Suomen hallituksen päätöstä palauttaa Ilmastorahasto Oy:n 8,31 %:n osakeomistus Neste Oyj:ssä valtion suoraan omistukseen kolmannella neljänneksellä. Ulkomaisessa omistuksessa oli 36,8 % (39,7 %) osakkeista. Suomalaiset instituutiot omistivat 10,6 % (16,8 %) ja kotitaloudet omistivat 8,4 % (7,6 %) osakkeista.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2023

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Suomen Valtio / Valtioneuvoston Kanslia	340 107 618	44,22 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	13 081 622	1,70 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	9 357 202	1,22 %
Kansaneläkelaitos	6 100 272	0,79 %
Kurikan kaupunki	4 652 625	0,60 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	4 571 000	0,59 %
Valtion Eläkerahasto	3 600 000	0,47 %
OP-Suomi	1 837 802	0,24 %
Danske Invest Finnish Equity Fund	1 512 990	0,20 %
Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	1 420 000	0,18 %
Seligson & Co OMX Helsinki 25 Pörssinoteerattu Rahasto	1 346 504	0,18 %
Sijoitusrahasto Säästöpankki Kotimaa	1 206 370	0,16 %
Sijoitusrahasto Nordea Pohjoismaat	1 055 000	0,14 %
Åbo Akademin säätiö	1 016 514	0,13 %
Neste Oyj	1 011 311	0,13 %
Sijoitusrahasto Nordea Fennia Fund	977 676	0,13 %
Samfundet Folkhälsan i Svenska Finland	941 300	0,12 %
Sijoitusrahasto Aktia Capital	883 000	0,11 %
OP-Henkivakuutus Oy	867 960	0,11 %
FIM Fenno sijoitusrahasto	66 530	0,09 %
20 suurinta omistajaa yhteensä	396 214 296	51,51 %
Hallintarekisteröidyt	282 386 858	36,71 %
Muut osakkeet	90 609 904	11,78 %
Kaikki osakkeet yhteensä	769 211 058	100,00 %

Omistusjakauma 31.12.2023

Osakkeita	Osakkeenomistajia	% osakkeenomistajista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	77 212	52,14	2 872 272	0,37
101–500	43 443	29,34	10 964 754	1,43
501–1 000	12 493	8,44	9 164 508	1,19
1 001–5 000	12 684	8,57	26 322 628	3,42
5 001–10 000	1 379	0,93	9 436 051	1,23
10 001–50 000	740	0,50	13 981 038	1,82
50 001–100 000	62	0,04	4 236 913	0,55
100 001–500 000	47	0,03	9 234 939	1,20
500 001 +	34	0,02	682 997 955	88,79
Yhteensä	148 094	100,0 %	769 211 058	100,0 %
joista hallintarekisterissä	10		282 386 858	36,7 %

Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Suomen valtio	44,2 %
Ulkomaiset omistajat	36,8 %
Kotitaloudet	8,4 %
Julkishallinto	5,5 %
Pankit ja vakuutuslaitokset	2,1 %
Yritykset	1,6 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,5 %
Yhteensä	100,0 %

Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingin Messukeskuksessa 28.3.2023. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2022 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2022.

Osingon maksu

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esityksen, että varsinaista osinkoa maksetaan 1,02 euroa osakkeelta ja ylimääräistä osinkoa 0,25 euroa osakkeelta eli yhteensä 1,27 euroa osakkeelta. Varsinainen osinko päätettiin maksaa kahdessa erässä. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan toisesta ylimääräisestä osingosta, 0,25 euroa osakkeelta, 31.10.2023 mennessä. Hallitus arvioi, että harkinnanvarainen toinen ylimääräinen osinko maksetaan, ellei liiketoimintaympäristössä tapahdu merkittävää heikkenemistä vuoden 2023 aikana.

Varsinaisen osingon ensimmäinen erä 0,51 euroa osakkeelta sekä ylimääräinen osinko 0,25 euroa osakkeelta, eli yhteensä 0,76 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajille, jotka osingonjaon täsmäytyspäivänä 30.3.2023 olivat merkittyinä yhtiön osakasluetteloon. Varsinaisen osingon ensimmäinen erä ja ylimääräinen osinko maksettiin 6.4.2023.

Varsinaisen osingon toinen erä 0,51 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajille, jotka varsinaisen osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 29.9.2023 olivat merkittyinä yhtiön osakasluetteloon. Varsinaisen osingon toinen maksuerä maksettiin 6.10.2023.

Saamansa valtuutuksen perusteella hallitus päätti 27.9.2023 toisen ylimääräisen osinkoerän (0,25 euroa osakkeelta) jakamisesta. Toinen ylimääräinen osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli toisen ylimääräisen osingon täsmäytyspäivänä 29.9.2023 merkittynä yhtiön osakasluetteloon. Toisen ylimääräisen osingon maksupäivä oli 6.10.2023.

Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän.

Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Matti Kähkönen, John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Jari Rosendal, Eeva Sipilä ja Johanna Söderström sekä uusina jäseninä Heikki Malinen ja Kimmo Viertola.

Matti Kähkönen valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Eeva Sipilä varapuheenjohtajaksi.

Hallituksen jäsenille vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä alkavalta ja vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen lopussa päättyvältä toimikaudelta maksettavista palkkioista yhtiökokous päätti seuraavasti:

- Puheenjohtaja: 95 000 euroa
- Varapuheenjohtaja: 60 000 euroa
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: 60 000 euroa vuodessa siinä tapauksessa, ettei hän samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana
- Jäsenet: 45 000 euroa

Hallituksen valiokuntapalkkioiksi yhtiökokous päätti:

- Tarkastusvaliokunnan muulle jäsenelle kuin puheenjohtajalle kyseisestä tehtävästä 5 000 euroa
- Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle kyseisestä tehtävästä 6 000 euroa ja jäsenelle kyseisestä tehtävästä 2 500 euroa
- Muun hallituksen päätöksellä perustetun valiokunnan puheenjohtajalle kyseisestä tehtävästä 6 000 euroa ja jäsenelle kyseisestä tehtävästä 2 500 euroa.

Hallituksen valiokuntapalkkioista yhtiökokous päätti seuraavasti:

- 1 000 euroa kokoukselta, jos kokous on hallituksen jäsenen kotimaassa
- 2 000 euroa kokoukselta, jos kokous on samassa maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa
- 3 000 euroa kokoukselta, jos kokous on eri maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa.
- Puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.
- Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskustannukset yhtiön yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että kiinteämääräisestä vuosipalkkiosta 40 % maksetaan osakkeina ja loput rahana. Valiokunta- ja kokouspalkkiot maksetaan rahana. Osakkeet hankitaan suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa Neste Oyj:n osa-vuosikatsauksen 1.1.–31.3.2023 julkistamista seuraavasta Helsingin pörssin kaupankäyntipäivästä alkaen. Jos osakkeiden hankkimista ja/tai toimittamista ei toteuteta yhtiöön tai hallituksen jäsenen liittävistä syistä, maksetaan palkkio kokonaan rahana. Yhtiö vastaa osakkeiden hankkimisesta mahdollisesti aiheutuvasta varainsiirtoverosta.

Yhtiön tilintarkastaja

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä on noin 2,99 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden hankintahinta on vähintään yhtiön osakkeesta hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu alin hinta ja enintään hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa markkinaehtoisesti määräytyvään hintaan. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden ja/tai yhtiön hallusta luovutettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 23 000 000 kappaletta, mikä on noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja/tai yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja/tai yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiöjärjestyksen pykälien 3 ja 10 muuttaminen

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi seuraavasti: Yhtiöjärjestyksen 3. pykälää (”Arvo-osuusjärjestelmä”) muutettiin teknisluonteisesti siten, että siitä poistetaan vanhentunut lakiviittaus vuoden 1991 lakiin arvo-osuusjärjestelmästä. Yhtiöjärjestyksen 10. pykälää muutettiin siten, että fyysisen kokouspaikan sijaan yhtiökokous voidaan järjestää myös etäkouksena ilman kokouspaikkaa hallituksen niin päättäessä.

Innovaatiot

Nesteen innovaatiokulut vuonna 2023 olivat yhteensä 94 miljoonaa euroa (85 milj.). Vuonna 2023 keskityttiin erityisesti uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden valikoiman optimointiin ja laajentamiseen sekä tuotteiden valinnaisuuden lisäämiseen. Neste vahvisti edelleen maailmanlaajuista tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaansa perustamalla innovaatiokeskuksen Singaporeen vuoden 2023 alussa.

Ryhmä Nesteen keksijöitä sai arvostetun European Inventor Award -palkinnon teollisuuden kategoriassa vuonna 2023 tunnustuksena innovaatiotyöstään. Palkinnon myönsi Euroopan patenttinvirasto jätteiden ja tähteiden muuntamisesta laadukkaiksi uusiutuviksi ratkaisuiksi.

Yhteistyön kehittäminen ja skaalautuvien vastuullisten raaka-ainelähteiden teknologiaesittelyihin valmistautuminen jatkuivat liiketoiminnan innovaatioalustoilla. Painopistealueena olivat raaka-ainepoolit, kuten lignoselluloosa, levät ja hiilidioksidi sekä uusiutuvan sähkön hyödyntäminen vihreän vedyn tuotannossa.

Uusiutuvan vedyn tuotantoa Nesteen Rotterdamin jalostamolla demonstroiva MultiPLHY-hanke eteni vuonna 2023 käyttöönottovaiheeseen. Yhtiön toinen uusiutuvan vedyn projekti keskittyy investoimaan uusiutuvan vedyn tuotantokapasiteettiin Porvoon jalostamolla. Tämä projekti eteni perussuunnitteluvaiheeseen. Marraskuussa 2023 työ- ja elinkeinoministeriö myönsi Nesteelle 1,96 miljoonaa euroa energiainvestointitukea lämmön talteenottoon vedyn tuotannossa.

Uusiutuvien jäte- ja tähderaaka-aineiden käytön laajentaminen jatkui vuonna 2023. Vuoden aikana käytettiin noin 4,0, miljoonaa tonnia (3,5 milj.) jäte- ja tähderaaka-aineita, mikä on noin 92 %¹⁾ uusiutuvien raaka-aineiden kokonaiskäytöstä 2023. Neste jatkoi tutkimustyötään haasteellisten raaka-aineiden ja uudenlaisten kasviöljyjen käytön lisäämiseksi.

Nesteen tutkimus- ja kehitystyö tukee olennaisesti Porvoon jalostamon muutosta uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Tutkimus- ja kehitystyö tuki bioyhteisprosessointia sekä yhtiön pyrkimyksiä laajentaa kemiallista kierrätystä. Joulukuussa 2023 Neste ilmoitti, että yhtiö oli käsitellyt jo yli 6 000 tonnia nesteytettyä jätemuovia.

¹⁾ Laskukaavaa on muutettu niin, että se sisältää myös Nesteen osuuden Martinezin yhteisyrityksen raaka-aineista.

Vuoden 2023 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 27.1.2023, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2023 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen ehdotettiin valittavan uudelleen John Abbott, Nick Elmslie, Martina Flöel, Just Jansz, Jari Rosendal, Eeva Sipilä sekä Johanna Söderström. Nimitystoimikunta ehdotti, että Eeva Sipilä valittaisiin hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi kymmenen ja uusiksi jäseniksi valittaisiin Heikki Malinen ja Kimmo Viertola.

Neste ilmoitti 6.3.2023 kutsuneensa yhtiön liikkeeseen laskemien kesäkuussa 2024 erääntyvien 400 000 000 euron 1,50 prosentin velkakirjojen (ISIN: FI4000261201) velkakirjojen haltijat myymään velkakirjansa käteistä vastaan 6.3.2023 päivätyssä tarjousmuistiossa esitettyjen ehtojen mukaisesti. Neste ilmoitti myös aikomuksestaan laskea liikkeeseen uusia euromääräisiä kiinteäkorkoisia velkakirjoja.

Neste tiedotti 10.3.2023, että hallituksen jäsen Martina Flöel oli ilmoittanut, ettei hän ole käytettävissä uudelleenvalintaan Nesteen hallitukseen 28.3.2023 pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Syynä tähän oli Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen jälkeen syntynyt mahdollinen eturistiriitatilanne, mikä johtuu Flöelin muista sitoumuksista. Nimitystoimikunta oli 27.1.2023 julkaistun pörssitiedotteen mukaisesti ehdottanut, että Flöel valittaisiin uudelleen hallituksen jäseneksi ja että hallituksen jäsenmäärä olisi kymmenen. Nimitystoimikunta oli Flöelin ilmoituksen jälkeen päättänyt pitää ehdotuksensa muilta osin voimassa, mikä tarkoittaa sitä, että hallituksen jäseniä olisi nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaan kymmenen sijaan yhdeksän.

Neste julkisti 14.3.2023 lopulliset tulokset takaisinostotarjoukseen, jossa yhtiön liikkeeseen laskemien kesäkuussa 2024 erääntyvien 400 000 000 euron 1,50 prosentin velkakirjojen (ISIN: FI4000261201) haltijat kutsuttiin myymään velkakirjansa käteistä vastaan 6.3.2023 päivätyssä tarjousmuistiossa esitettyjen ehtojen mukaisesti. Takaisinostotarjousajan päätyttyä klo 16.00 (Suomen aikaa) 13.3.2023 takaisinostotarjouksen mukaisia velkakirjojen päteviä tarjousilmoituksia oli vastaanotettu nimellisarvoltaan yhteensä 198 800 000 euron edestä. Yhtiö ilmoitti, että velkakirjojen lopullinen hyväksyttävä määrä oli nimellisarvoltaan yhteensä 198 800 000 euroa takaisinostotarjouksen mukaisesti.

Neste ilmoitti 15.3.2023 luovuttaneensa yhteensä 112 310 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkioina Neste-konsernin suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 sekä ehdollisen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 osallistujille ohjelmien ehtojen mukaisesti. Ohjelmat olivat osa Nesteen osakepalkkiojärjestelmää 2019, josta tiedotettiin pörssitiedotteella 11.12.2018. Omien osakkeiden luovuttaminen toteutettiin Neste Oyj:n hallituksen päättämänä suunnattuna maksuttomana osakeantina. Hallituksen päätös perustui yhtiökokouksen 18.5.2020 antamaan osakeantivaltuutukseen. Tämän omien osakkeiden luovutuksen jälkeen Neste Oyj:n hallussa oli 1 015 578 omaa osaketta.

Neste ilmoitti 5.4.2023 muutoksesta Nesteen johtoryhmässä. Thorsten Lange, joka oli toiminut Renewable Aviation -liike-toimintayksikön johtajana tammikuusta 2020 saakka, jätti tehtävänsä Nesteen johtoryhmässä ja yhtiön palveluksessa. Hänen seuraajansa hakuprosessi oli aloitettu. Sami Jauhiainen, Vice President, Renewable Aviation, APAC, toimi Renewable Aviation -liiketoimintayksikön johdossa väliaikaisesti. Jauhiainen ei tullut Nesteen johtoryhmän jäseneksi, mutta raportoi suoraan toimitusjohtaja Matti Lehmukselle.

Neste ilmoitti 22.5.2023 luovuttaneensa 4 267 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta Neste Oyj:n suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 sekä ehdollisen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 osallistujana olleelle avainhenkilölle. Osakkeet luovutettiin vastikkeetta osakepalkkiona ohjelmien ehtojen mukaisesti.

Neste ilmoitti 16.6.2023 muutoksesta Nesteen johtoryhmässä. Mercedes Alonso, Nesteen Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintajohtaja, oli päättänyt jättää yhtiön ja jatkaa uraansa muualla. Hänen kerrottiin jättävän yhtiön jätti Nesteen neljänneksen vuosineljänneksen alkuun mennessä.

Neste ilmoitti 19.6.2023 pitävänsä vuoden 2023 pääomamarkkinapäivänsä Lontoossa 20.6.2023. Ohjelmassa oli esityksiä yhtiön strategiasta, markkinanäkymistä ja arvonluonnista. Neste ilmoitti myös, että sen osinkopolitiikkaa oli päivitetty seuraavasti: ”Nesteen tavoitteena on maksaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.” Aiemman osinkopolitiikan mukaisesti yhtiö jakoi osinkoa vähintään 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta.

Neste ilmoitti 2.8.2023, että Neste Oyj:n hallituksen jäsen Jari Rosendal oli kuollut lyhyen sairauden seurauksena. Rosendal oli toiminut Nesteen hallituksen jäsenenä vuodesta 2018 lähtien. Neste ilmoitti, että yhtiön hallitus jatkaa toistaiseksi kahdeksan jäsenen kokoonpanolla.

Neste ilmoitti 6.9.2023, että yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli muodostettu. Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli valittu puheenjohtajaksi finanssineuvos Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta ja toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

Neste päivitti 12.9.2023 kolmannen vuosineljänneksen 2023 ennusteensa Öljytuotteiden osalta sekä Singaporen uuden linjan ylösajon osalta. Päivitetty ennuste: ”Nesteen Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin kolmannella vuosineljänneksellä odotetaan olevan merkittävästi korkeampi kuin vuoden 2023 toisella neljänneksellä (16,7 USD/bbl). Singaporen jalostamon laajennuksen elokuisen uusiutuvan dieselin ja vastuullisen lentopolttoaineen (SAF) tuotannon uuden linjan uudelleen käynnistymisen ylösajo on hidastunut äskettäisen laitteiden lisätarkastus- ja korjaustyöseisokin vuoksi.”

Neste vastaanotti 26.9.2023 arvopaperimarkkinalain 9. luvun 10. pykälän mukaisen ilmoituksen. Ilmastorahasto Oy:n ilmoituksessa mainittu omistusosuus Neste Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä oli 22.9.2023 alittanut 5 prosentin rajan.

Neste ilmoitti 27.9.2023, että Nesteen hallitus oli päättänyt toisen ylimääräisen osinkoerän jakamisesta. Arvioituaan nykyistä liiketoimintaympäristöä yhtiön hallitus päätti toisen ylimääräisen osingon (0,25 euroa osakkeelta) jakamisesta.

Neste ilmoitti 1.11.2023 aikovansa yksinkertaistaa organisaatorakennettaan parantaakseen tehokkuutta ja vahvistaakseen pitkän aikavälin kilpailukykyä. Renewable Aviation, Renewable Road Transportation ja Renewable Polymers and Chemicals yhdistettiin yhdeksi Uusiutuvat tuotteet -liiketoimintayksiköksi, joka kattaa kaikki uusiutuvat liiketoiminnot. Lisäksi yhtiö suunnitteli järjestävänsä toimintojaan, jotta ne tukisivat paremmin liiketoimintoja. Organisaatiomuutokset vaikuttivat myös Nesteen johtoryhmän rakenteeseen ja kokoonpanoon.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 30.1.2024, että Porvoon jalostamon prosessit ajetaan turvalliseen tilaan poliittisen lakon ajaksi 1.–2.2.2024.

Kaikki tiedotteet ja uutiset ovat saatavilla osoitteessa: <https://www.neste.fi/konserni/medialle/tiedotteet-ja-uutiset>

Henkilöstö

Neste työllisti neljännellä vuosineljänneksellä keskimäärin 6 018 työntekijää (5 244), joista 2 114 (1 642) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 6 014 työntekijää (5 428), joista 2 190 (1 810) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Riskienhallinta

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallintoa. Järjestelmälliset riskienhallintakäytännöt ovat Nesteen tapa varmistaa, että yhtiö pystyy saavuttamaan strategiset tavoitteensa ja liiketoiminnalliset päämääränsä ja jatkamaan samalla toimintojaan keskeytyksettä. Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit noudattavat kansainvälisesti tunnustettuja parhaita käytäntöjä: COSO Enterprise Risk Management -viitekehystä ja riskienhallinnan ISO 31000 -standardia.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate Risk Management Policy). Riskienhallintapolitiikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat riskienhallinnan periaatteet, menettelyt ja ohjeet. Keskeisimmistä riskeistä tiedotetaan osana strategiasuunnittelun ja suoritusjohtamisen prosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen kasvuun ja taloudelliseen tulokseen voivat vaikuttaa makrotaloudelliset, turvallisuuden liittyvät ja poliittiset epävarmuustekijät, kuten korkea inflaatio Euroopassa ja Yhdysvalloissa, korkeat korot, sodan jatkuminen Ukrainassa, Lähi-idän kriisin kärjistyminen sekä sääntelymuutokset Euroopan unionin tai yksittäisten jäsenvaltioiden tasolla tai Pohjois-Amerikassa. Muita Nesteen 12 seuraavan kuukauden tulokseen mahdollisesti vaikuttavia riskejä ovat sääntelyyn liittyvät riskit, markkinahintojen ja kilpailutilanteen muutokset, vastapuoliriskit, Nesteen jalostamojen suunnitellut ja suunnittelemattomat seisokit, mahdolliset lakot, kyber- ja IT-riskit sekä mahdollisten oikeudenkäyntien tulokset.

Vastuullisuusriskit

Nesteen riskienhallintapolitiikkaa ja sitä tukevia periaatteita, vaatimuksia ja prosesseja sovelletaan myös vastuullisuusriskeihin, joita hallitaan erityisenä riskilajina neljännesvuosittaisissa riskikatsauksissa. Arvioinnissa otetaan huomioon lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli. Tavanomaisten vastuullisuusriskien lisäksi arvioinnissa otetaan huomioon myös nousevat aiheet, kuten eriarvoisuus ja oikeudenmukainen siirtymä sekä maankäyttö ja luonnon monimuotoisuus, joita käsitellään jäljempänä.

Vastuullisuusriskit, mukaan lukien ilmastonmuutokseen liittyvät riskit, tunnistetaan ja arvioidaan kaksi kertaa vuodessa, jotta voidaan määrittää, millä riskeillä ja mahdollisuuksilla voi olla merkittävä taloudellinen, strateginen tai maineeseen liittyvä vaikutus. Keskeisimmistä vastuullisuusriskeistä tiedotetaan osana strategiasuunnittelun ja suoritusjohtamisen prosessia.

Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on lisätietoa vuosikertomuksen hallintoa käsittelevän osion kohdassa ”Riskienhallinta” ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Nesteen vastuullisuusriskeistä on lisätietoa jäljempänä muiden kuin taloudellisten tietojen raportin riskejä käsittelevissä kohdissa.

Muiden kuin taloudellisten tietojen raportti

Neste täyttää muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista koskevan EU-direktiivin sekä Suomen kirjanpitolakiin tehtyjen muutosten vaatimukset. EU:n taksonomia-asetuksen tämänhetkisten vaatimusten mukaiset tiedot on julkistettu tässä muiden kuin taloudellisten tietojen raportissa. Lisäksi Neste on laatinut vuonna 2023 vastuullisuusraportin

GRI:n (Global Reporting Initiative) mukaisesti, ja se sisältää myös SASB:n öljyn ja kaasun jalostuksen ja markkinoinnin mittarit soveltuvin osin. Neste on sitoutunut raportoimaan ilmastoon liittyvistä taloudellisista riskeistä ja mahdollisuuksista Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -raportointiperiaatteiden mukaisesti. Osa Nesteen TCFD-raportoinnista on julkistettu tässä muiden kuin taloudellisten tietojen raportissa. Lisäksi TCFD-raportointia on julkistettu vastuullisuusraportissamme, jossa on myös TCFD-tietojen hakemisto molempia julkaisuja varten. Nesteen vuoden 2023 vastuullisuusraportin tiedot on varmentanut kolmas osapuoli seuraavan IAASB:n (International Auditing and Assurance Standards Board) standardin mukaisesti: International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised), Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information. Lisätietoa Nesteen vastuullisuudesta on [Nesteen vuoden 2023 vastuullisuusraportissa](#) ja [verkkosivustolla](#).

Liiketoimintamalli

Nesteellä oli vuonna 2023 keskimäärin 6 018 työntekijää (5 244), joista 2 114 (1 642) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 6 014 (5 428) työntekijää, joista 2 190 (1 810) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Neste on maailman johtava uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin valmistaja sekä edelläkävijä polymeeri- ja kemianteollisuuden käyttöön tarkoitetuissa uusiutuvissa raaka-aineratkaisuissa. Neste on myös teknologisesti edistysellinen korkealaatuisten öljytuotteiden jalostaja. Tutkimme, miten jätemuovista voisi valmistaa uusien muovituotteiden raaka-aineita, ja kehitämme kemiallista kierrätystä muovijäteongelman torjumiseksi.

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut. Uusiutuvien tuotteiden liiketoimintomme ovat Renewable Aviation, Renewable Polymers and Chemicals ja Renewable Road Transportation. Neste on integroinut vastuullisuuden liiketoimintastrategiaansa varmistaakseen liiketoimintansa menestyksen pitkällä aikavälillä.

Uusiutuvat tuotteet -segmenttimme tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta, uusiutuvia liuottimia ja biomuovien raaka-aineita kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Nesteen jalostamot Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa valmistavat uusiutuvia tuotteita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Nesteen uusiutuvien tuotteiden raaka-aineiden toimitukset ovat laajoja ja maailmanlaajuisia. Neste hankkii raaka-aineita toimittajilta eri puolilta Eurooppaa, Pohjois-Amerikkaa, Etelä-Amerikkaa, Aasiaa, Afrikkaa ja Australiia.

Öljytuotteet-segmentti tuottaa, markkinoi ja myy korkealaatuisia öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluja tie-, ilma- ja meriliikenteelle ja työkoneille sekä tuotteita öljy- ja petrokemian teollisuudelle. Tuotevalikoimaan kuuluvat diesel, bensiini, lento- ja laivapolttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, bensiinikomponentit sekä erikoispolttoaineet, kuten pienmoottoribensiini, liuottimet, nestekaasut ja bitumit. Nesteen öljytuotteet jalostetaan Nesteen jalostamolla Porvoossa. Neste Shippingin rahtaustoiminnot kuuluvat Öljytuotteet-segmenttiin. Vuonna 2023 yhtiön tärkein raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden lähde oli Norja.

Nesteen Marketing & Services -segmentti tarjoaa kestäviä, vähähiilisiä ja digitaalisia ratkaisuja kuluttajien, yritysten ja kumppanien tarpeisiin asemaverkostonsa kautta sekä erilaisten yritysasiakkaiden ja kumppanien tarpeisiin. Nesteen tavoitteena on kehittää monipuolinen valikoima palveluja ja paras asiakaskokemus. Marketing & Services -segmentti markkinoi ja myy öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluja kuluttajille, kuljetuspalveluille, ilmailu-, merenkulku-, teollisuus- ja maatalousalan asiakkaille sekä kunnille, lämmitysasiakkaille ja jakelijoille. Liikennepolttoaineita markkinoidaan Nesteen oman huoltoasemaverkoston ja suoramyynnin kautta.

Neste asettaa vastuullisuudelle tiukat vaatimukset. Neste haluaa luoda elinvoimaisemman maapallon lapsillemme, ja visiomme on olla suunnannäyttävä yhteisellä matkalla kestävään tulevaisuuteen. Yhtiön laajennettu vastuullisuusvisio on olennainen osa Nesteen muutoksen uutta aaltoa: johdamme muutosta kohti hiilineutraalia arvoketjua ja olemme asettaneet luonnon monimuotoisuutta, ihmisoikeuksia sekä toimitusketjuamme ja raaka-aineitamme koskevia tavoitteita.

Vastuullisesti tuotetut ratkaisumme ovat Nesteen merkittävin panos Pariisin ilmastopimuksen täytäntöönpanoon sekä Yhdistyneiden kansakuntien kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen. Nesteen tavoitteena on tehdä Porvoon jalostamostaan Euroopan vastuullisin jalostamo ja saavuttaa hiilineutraali tuotanto vuoteen 2035 mennessä. Vuonna 2023 saimme päätökseen strategisen selvityksen Porvoon jalostamomme muutoksesta johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuotantopaikaksi 2030-luvun puolivälissä.

Neste luo arvoa yhteiskunnalle auttamalla asiakkaitaan vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä kehittämällä vastuullisesti tuotettuja vähäpäästöisiä ratkaisuja tie-, lento- ja meriliikenteeseen sekä uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja kemian- ja muoviteollisuudelle. Yhtiö on lisäämässä jalostamon raaka-aineiksi uusiutuvia ja kierrätettyjä raaka-aineita, kuten nesteytettyjä jätemuovia. Nesteen luotettavan NEXBTL-jalostusteknologian avulla voidaan käyttää joustavasti erilaisia uusiutuvia raaka-aineita, kuten huonolaatuisia jäte- ja tähdeöljyjä ja -rasvoja. Uusiutuvat jäte- ja tähderasvat ja -öljyt ovat välttämättömiä kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä lyhyellä ja pidemmällä aikavälillä. Uudenlaiset kasviöljyt (kuten nykyisillä maatalousmailla viljelykauden ulkopuolella kasvatetut peittokasvit) ovat yhä tärkeämpi raaka-ainelähde laajennettaessa uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen tuotannon kaltaisia ratkaisuja. Lisäksi uudet muuntoteknologiat varmistavat sen, että voidaan käyttää toistaiseksi hyödyntämättömiä raaka-ainepooleja, kuten kiinteää yhdyskuntajätettä ja lignoselluloosan biomassaa. Pitkällä aikavälillä myös sähköstä ja jätehiilidioksidista tuotetuilla synteettisillä polttoaineilla on yhä suurempi merkitys. Näiden teknologioiden potentiaali voi olla merkittävä, jos niiden kypsyyttä onnistutaan edistämään ja kustannuksia pienentämään innovoinnilla. Uusiutuvien raaka-aineiden saatavuuden varmistaminen on keskeisen tärkeää Nesteen kasvustrategian onnistumiselle.

Nesteen arvonluonti perustuu myös yhtiön korkealaatuisiin tuotteisiin, globaaliin raaka-ainehankinnan liiketoimintamalliin ja tuotemyyntiin, syvälliseen tietämykseen fossiilisia ja uusiutuvia polttoaineita koskevasta sääntelystä ja maailmanlaajuisen asiakaskunnan vaatimuksista sekä tuotteiden ja ratkaisujen jatkuvaan innovointiin ja kehittämiseen. Lisäksi yhtiö keskittyy erinomaiseen asiakaspalveluun sekä joustavien ja luotettavien asiakasratkaisujen tarjoamiseen. Vuonna 2023 operoimme jalostamoita Porvoossa, Rotterdamissa ja Singaporessa. Meillä on myös 50/50 yhteistoiminto uusiutuvan dieselin jalostamossa Kaliforniassa Yhdysvalloissa. Muut kuin taloudelliset varat – kuten tuotannon, myynnin ja hankinnan asiantuntemus – ovat oleellinen osa Nesteen arvonluontia. Yhtiön osaamis pohjan ylläpitämiseen ja kehittämiseen panostetaan paljon. Lisäksi Neste panostaa yrityskulttuurin kehittämiseen, jotta asiakastyytyväisyys, turvallisuus ja toiminnan tehokkuus juurtuvat syväälle päivittäiseen toimintaamme. Nesteen arvonluonnista on lisätietoja [vuoden 2023 vastuullisuusraportissa](#).

Katso myös: [Näkymät](#)

EU-taksonomia

Taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuus

EU-taksonomia on kestävä taloudellisen toiminnan luokittelujärjestelmä. Sen tavoitteena on luoda selkeät määritelmät ja läpinäkyvät raportointikäytännöt, jotka ohjaavat rahoitusta toiminnolle, jotka edistävät merkittävästi ilmasto- ja ympäristökriisin ratkaisemista.

Nesteen kaltaisten suurten yritysten, joilla on velvollisuus julkistaa muita kuin taloudellisia tietoja asiaa koskevan direktiivin mukaisesti, on julkistettava tietoja siitä, miten ja missä määrin niiden liiketoiminta liittyy ympäristön kannalta kestävään taloudelliseen toimintaan taksonomia-asetuksen mukaisesti. EU-taksonomia raportoidaan taksonomiakelpoisen, ei-taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuutena liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista.

Toiminnan taksonomiakelpoisuus määräytyy taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen ja ympäristöä koskevan delegoidun säädöksen liitteissä esitettyjen toiminnan kuvausten perusteella. Toiminnan taksonomian mukaisuutta arvioidaan teknisillä arviointikriteereillä, jotka koskevat merkittävää edistymistä ja “ei merkittävää haittaa” -periaatetta (Do No Significant Harm, DNSH). Toiminto on taksonomian mukainen, kun se edistää merkittävästi vähintään yhtä ympäristötavoitetta eikä aiheuta merkittävää haittaa muille teknisissä arviointikriteereissä asetetuille ympäristötavoitteille. Lisäksi yrityksen on noudatettava vähimmäistason suojatoimia.

EU:n komissio on julkaissut tekniset arviointikriteerit kaikille kuudelle ympäristötavoitteelle. Delegoituihin säädöksiin sisältyvät uudet toiminnot eivät ole tuoneet muutoksia Nesteen taksonomiaraportointiin, koska Nesteellä on toimintoja, jotka edistävät ilmastomuutoksen hillintään liittyvää tavoitetta. Neste on sitoutunut muutokseen kohti hiilineutraalia arvoketjua ja edistää merkittävästi ilmakehän kasvihuonekaasupitoisuuksien vakauttamista tasolle, joka estää ihmisen toiminnan vaaralliset vaikutukset ilmastojärjestelmään Pariisin sopimuksen pitkän aikavälin lämpötilatavoitteen mukaisesti.

Taksonomia-asetuksen noudattamisen arviointi

Neste on tehnyt arvioinnin taksonomian piiriin kuuluvien toimintojen tunnistamiseksi. Tunnistetut taloudelliset toiminnot on arvioitu sen perusteella, miten ne edistävät ilmastomuutoksen hillitsemistä, ilmastoa koskevassa delegoidussa säädöksessä esitettyjen tavoitteiden mukaisesti. Arviointeja ovat koordinoineet vastuullisuusraportoinnin ja talouden tiimit, ja niitä tukevat useat organisaation yksiköt. Arviointeihin sisältyivät kaikki Nesteen liiketoimintayksiköt ja innovaatiohankkeet. Taksonomiakelpoisia toimintoja tunnistettiin taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen liitteessä I esitettyjen kuvausten perusteella. Merkittävän edistämisen kriteerejä ja ”ei merkittävää haittaa” -kriteerejä on arvioitu kunkin teknisten arviointikriteerien perusteella tunnistetun toiminnon osalta. Näin on saatu selville taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuus. Tämän prosessin perusteella seuraavat toiminnot taksonomiassa on tunnistettu Nesteen kannalta merkityksellisiksi:

4.13 Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus

- Uusiutuvien polttoaineiden valmistus
- Polttoaineiden bioyhteisprosessointi

6.15 Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri

- Sähköajoneuvojen latauspalvelut

9.1 Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi

- T&K-toiminta Nesteen liiketoiminnan innovaatiohankkeissa (esim. uusiutuva vety ja Power-to-X)

Nesteellä on myös taloudellista toimintaa, joka ei tällä hetkellä kuulu EU-taksonomian piiriin, mutta edistää kiertotaloutta ja ilmastotavoitteiden saavuttamista. Neste esimerkiksi toimittaa kemianteollisuudelle kiertotalousratkaisuja ja uusiutuvia raaka-aineita, jotka eivät tällä hetkellä kuulu EU-taksonomiassa lueteltuihin toimintoihin. Neste on sitoutunut tukemaan taksonomian viitekehysten kehittämistä ja tukee sen roolia siirtymässä ilmastoneutraaliin- ja kiertotalouteen. Koska EU-taksonomia kehittyi edelleen ja on tulkinnanvarainen, Neste arvioi jatkuvasti uudelleen toimintansa vaikutusta taksonomian ympäristötavoitteisiin.

Ydinliiketoimintamme merkittävästi edistävä vaikutus

EU-taksonomiassa viitataan liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen kestäväenä toimintana, ja olemme arvioineet Nesteen uusiutuvien polttoaineiden valmistuksen tieliikenteen ja ilmailun käyttöön sekä polttoaineiden bioyhteisprosessoinnin taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi asetuksen ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella. Renewable Road Transportation- ja Renewable Aviation -liiketoimintayksiköt tarjoavat uusiutuvia polttoaineita tieliikenteen ja ilmailun käyttöön. Renewables Platform mahdollistaa Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan, uusiutuvien polttoaineiden globaalin tuotannon ja uusiutuvien tuotteiden jakelun asiakkaillemme maailmanlaajuisesti. Bioyhteisprosessoinnin tavoitteena on korvata raakaöljy eri liikennesektorien polttoaineiden tuotannossa. Taksonomian mukaiset toimintomme ovat ilmastomuutoksen hillintäratkaisuja ja kunnianhimoisten ilmastositoumustemme mukaisia.

EU-taksonomian ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen ilmastomuutoksen hillitsemistä koskevissa teknisissä arviointikriteereissä määritetään kriteerit toiminnalle, joka liittyy liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistukseen. Tunnistetut toiminnot eli biopolttoaineiden valmistus ja polttoaineiden bioyhteisprosessointi edistävät merkittävästi ilmastomuutoksen hillintää. Merkittävää edistämistä koskevien kriteerien mukainen kynnyсарvo liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden ja biokaasun valmistuksen aiheuttamien kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiselle on vähintään 65 % suhteessa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen menetelmiin ja suhteelliseen fossiilisten polttoaineiden vertailuarvoon direktiivin (EU) 2018/2001 mukaisesti. Lisäksi kriteereissä edellytetään, että tuotannossa ei käytetä elintarvike- ja rehukasveja. Siksi jäte- ja tähderaaka-aineiden tuotannon osuus on sisällytetty taksonomian mukaisiin lukuihimme tämän toiminnan osalta. Taksonomian mukaiset luvut, jotka koskevat biopolttoaineiden myyntiä EU:n ulkopuolella, on raportoitu erikseen, koska kasvihuonekaasupäästöjen laskenta- ja todentamismenetelmät ovat erilaiset. Neste noudattaa paikallista lainsäädäntöä, ja biopolttoaineiden myynti täyttää kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevat ja muut kestävyysvaatimukset kullakin markkinalla (esim. Low Carbon Fuel Standard Kaliforniassa Yhdysvalloissa).

”Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri” -toiminta sisältää sähköajoneuvojen latauspalvelumme. Sähköajoneuvojen latausasemat palvelevat sekä yrityksiä että kuluttajia ja ovat yksi monista Nesteen valikoimaan kuuluvista ratkaisuista, jotka tukevat siirtymää vähäpäästöiseen liikenteeseen. Toiminto on luokiteltu taksonomiakelpoiseksi, koska siihen liittyvien ”ei merkittävää haittaa” -kriteerien arviointi on kesken.

Nesteen innovointi keskittyy skaalautuviin ja kestäviin raaka-aineisiin sekä teknologioihin, joita tarvitaan niiden muuntamiseen polttoaineiksi, polymeereiksi ja kemikaaleiksi. ”Tutkimus, kehitys ja innovointi lähellä markkinoita” -toiminnan alaisuudessa raportoitu T&K-toiminta täyttää toimintokohtaiset taksonomiamukaisuuden kriteerit ja sisältää valikoimaamme kuuluvia hankkeita, jotka liittyvät uusiutuvaan vetyyn ja Power to X -teknologiaan. Innovaatiot ja T&K-toiminta, jotka tukevat taksonomiakelpoisia ja taksonomian mukaisia toimintojamme, otetaan huomioon niiden tukeman toiminnon taksonomialuvuissa.

Liitteen I mukaiset olennaiset toimintokohtaiset ”ei merkittävää haittaa” -kriteerit on arvioitu kunkin taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osalta. Neste on luonut ja ottanut käyttöön menettelyjä, joilla minimoidaan toimintamme ympäristövaikutukset. Noudatamme kaikkia toimintaamme koskevia ympäristövaatimuksia. Nesteen lähestymistapa ympäristöasioiden hallintaan (mukaan lukien luonnon monimuotoisuus, saastuminen ja vesi) on kuvattu tarkemmin vastuullisuusraportissamme sekä jäljempänä olevissa Nesteen muiden kuin taloudellisten tietojen raportin kappaleissa. Ilmastoriskien (myös fyysisten ilmastoriskien) tunnistaminen sisältyy Nesteen vuotuisen riskienhallintasykliin. Tunnistetut ilmastoriskit sisältyvät Enterprise Risk Management (ERM) -prosessiimme, ja riskien lievennyssuunnitelmia toteutetaan tarvittaessa. Nesteen ilmastoon liittyvät riskit on kuvattu tarkemmin muiden kuin taloudellisten tietojen raportissamme.

Vähimmäistason suojatoimien noudattamista on arvioitu konsernitasolla EU:n kestäväen rahoituksen foorumin lokakuussa 2022 julkaiseman vähimmäistason suojatoimia koskevan raportin perusteella. Neste on arvioinut, että sen toiminnot noudattavat yhtiön eettisissä säännöissä määriteltyjä vähimmäistason suojatoimia, jotka liittyvät ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin, lahjontaan ja korruptioon sekä verotukseen ja reiluun kilpailuun. Vähimmäistason suojatoimien rikkomuksia ei ole havaittu. Kunnioitamme kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia kansainvälisen ihmisoikeusasiakirjan mukaisesti sekä perusoikeuksia koskevia periaatteita, jotka pohjautuvat Kansainvälisen työjärjestön julistukseen työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista. Neste toteuttaa jatkuvasti ihmisoikeuksia koskevaa due diligence -prosessia, jonka avulla tunnistetaan, estetään, lievennetään ja käsitellään kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden ja OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevien toimintaohjeiden mukaisesti. Nesteen lähestymistapa ihmisoikeuksiin ja korruption torjuntaan on kuvattu tarkemmin muiden kuin taloudellisten tietojen raportissamme. Vastuullisuusraportissamme on lisätietoa vaatimustenmukaisuusohjelmastamme, sekä kilpailulainsäädännön noudattamisesta. Lisäksi Neste julkistaa verojalanjälkensä vuosittain.

Laadintaperiaatteet

Taksonomian keskeisten suorituskykymittarien määritelmät perustuvat tietojen julkistamista koskevaan delegeoituun säädökseen, joka täydentää taksonomia-asetusta ja noudattaa tietojen julkistamista koskevia vaatimuksia asetuksen (EU) 2020/852 artiklan 8 kohdan 2 mukaisesti. Taksonomian raportoinnin laajuus sisältää Nesteen globaalit toiminnot, ja laskelmat noudattavat yleisiä olennaisuuden periaatteita. Taksonomian keskeiset suorituskykymittarit lasketaan käyttämällä taloudellisia tietoja, jotka on esitetty Nesteen vuoden 2023 vuosikertomuksen konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Raportoitujen lukujen kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi kullekin toiminnolle on tehty kohdennukset raportointirakenteiden perusteella, ja lopullisille luvuille on tehty täsmäytys. Neste ei esitä taulukkoa taksonomiakelpoisuudesta ja taksonomiamukaisuudesta eri ympäristötavoitteiden osalta, sillä 100 % keskeisistä suorituskykymittareista liittyy ilmastonmuutoksen hillitsemistavoitteeseen.

Liikevaihto

Laskettaessa taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden osuutta liikevaihdosta, Neste ottaa huomioon tuotot tavaroista ja palveluista, joilla on selkeä yhteys tunnistettuihin taloudellisiin toimintoihin. Biopolttoaineiden tuotannon ja yhteisprosessoinnin liikevaihto sisältää biopohjaisten polttoaineiden myynnin, fyysiseen tuotteeseen liittyvät biopolttoainehyvitykset sekä valuuttakurssien suojaukset. Vähähiilisen tieliikenteen mahdollistavan infrastruktuurin liikevaihto sisältää sähköajoneuvojen latauspalvelujen myynnin. Nimittäjä on Nesteen kokonaisliikevaihto, ja se viittaa konsernitilinpäätöksen liitetietoon 5 ("Liikevaihto").

Tilikausi

Liikevaihto

	Koodi	2023		Merkittävän edistämisen kriteerit						”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (*DNSH: Does Not Significantly Harm*)						2022			
		Liikevaihto (MEUR)	Osuus liikevaihdosta (%)	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojaus	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta (%)	Luokka mahdollistava toiminta (M)	Luokka siirtymätoiminta (T)
Taloudelliset toiminnot																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävä toiminta (luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	4 059	18	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	18		
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus ¹⁾	CCM 4.13	2 455	11	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	11		
Ympäristön kannalta kestävä toiminta saatu liikevaihto (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)		6 514	28	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	29		
josta mahdollistavat toiminnot		0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0		
josta siirtymätoiminnot		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävä toiminta (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	862	4	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								3		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	CCM 6.15	1	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävä toiminta saatu liikevaihto (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.2)		863	4	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								3		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		7 377	32	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								32		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		15 549	68																
Yhteensä (A+B)		22 926	100																

¹⁾ EU:n ulkopuolelle myytyjen jäte- ja tähdepohjaisten uusiutuvien polttoaineiden osuus

Pääomamenot

Pääomamenot sisältävät investoinnit, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiksi tai taksonomian mukaisiksi tunnistettuihin toimintoihin. Pääomamenoluvut koostuvat pääasiassa investoinneista, jotka mahdollistavat Nesteen uusiutuvan tuotantokapasiteetin kasvun. Jotta taksonomian mukaisten toimintojen pääomamenot voidaan kohdentaa tarkasti, Neste on kohdentanut taksonomian mukaisia pääomamenoja koskevien lukujen suhteellisen osuuden taksonomian mukaisten tuotantomäärien perusteella. Esimerkiksi biopolttoaineiden valmistustoiminnan kohdennukset on tehty niiden tuotantomäärien perusteella, jotka täyttävät kyseiselle toiminnalle määritetyt kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä ja raaka-aineita koskevat tekniset arviointikriteerit.

Pääomamenolukujen erittely perustuu tietojen julkistamista koskevaan delegoituun säädökseen ja sisältää taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset pääomamenot. Nämä taksonomian pääomamenoluvut viittaavat lisäyksiin liitetiedossa 13 ("Aineetomat hyödykkeet") (IAS38) ja liitetiedossa 14 ("Aineelliset hyödykkeet") (IAS16) ja käyttöoikeusomaisuus viittaa liitetietoon 29 ("Vuokrasopimukset") (IFRS16) konsernitilinpäätöksessä. Taksonomialuvut sisältävät kuitenkin vain EU-taksonomian soveltamisalaan kuuluvien investointien osuuden, eikä niitä näin ollen voida johtaa suoraan liitetiedoista. Pääomamenot sisältävät myös liiketoimintojen yhdistämisistä johtuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset. Liikearvoa ei oteta huomioon pääomamenolaskelmissa.

Tietojen julkistamista koskevan delegoidun säädöksen perusteella yritykset voivat raportoida taksonomian mukaiset pääomamenot, kun niiden raportointi on osa suunnitelmaa taksonomianmukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi tai taksonomiakelpoisten toimintojen muuttamista taksonomian mukaisiksi osana pääomamenu suunnitelmaa. Nesteen taksonomialuvut sisältävät investoinnit taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen tuotantokapasiteetin laajentamiseen, mikä edistää ilmastomuutoksen hillitsemistavoitetta. Taksonomian mukaisten pääomamenojen kohdennukset näihin toimintoihin tehdään tuotantovolyymien perusteella. Taksonomia edellyttää lukujen oikaisemista, jos taksonomian mukaisten pääomamenojen nykyinen kohdentaminen ei vastaa pääomamenu suunnitelmaa. Pääomamenu suunnitelman tilaa seurataan vuosittain.

Pääomamenojen keskeisten suorituskykymittarien erittely	Taksonomian mukaiset toiminnot (A.1)	Taksonomiakelpoiset mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot (A.2)
Aineellisten hyödykkeiden lisäykset	912	126
Aineettomien hyödykkeiden lisäykset	0	0
Aktivoidun käyttöoikeusomaisuuden lisäykset	597	78
Yritysosastoihin liittyvät lisäykset ¹⁾	0	0
Pääomamenot yhteensä (A.1 + A.2)	1 508	204

¹⁾ Liikearvoa (104 milj. euroa) ei otettu huomioon

Tilikausi

Pääomamenot

	Koodi	2023		Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (*DNSH: Does Not Significantly Harm*)						2022			
		Pääomamenot (MEUR)	Osuus pääomamenoista (%)	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista (%)	Luokka mahdollistava toiminta (M)	Luokka siirtymätoiminta (T)
Taloudelliset toiminnot																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät toiminnot (luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	723	32	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	24		
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus ¹⁾	CCM 4.13	779	35	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	51		
Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi	CCM 9.1	7	0	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0	M	
Ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot (luokitusjärjestelmän mukaisten) (A.1)		1 508	68	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	75		
josta mahdollistavat toiminnot		7	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0	M	
josta siirtymätoiminnot		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät toiminnot (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	197	9	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								10		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	CCM 6.15	7	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) (A.2)		204	9	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								10		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		1 712	77	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								85		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		517	23																
Yhteensä (A+B)		2 229	100																

¹⁾ EU:n ulkopuolelle myytyjen jäte- ja tähdepohjaisten uusiutuvien polttoaineiden osuus

Toimintamenot

Taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset toimintamenot sisältävät suorat aktivoimattomat menot, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (IFRS 16) sekä kunnossapitoon ja korjauksiin. Toimintamenoja koskevat luvut sisältävät myös henkilöstöön liittyvät kulut. Ne ovat muita suoria kustannuksia, jotka liittyvät aineellisten käyttöomaisuus-hyödykkeiden ylläpidon edellyttämään päivittäiseen huoltoon. Toimintamenojen kohdentaminen toimintoihin, jotka ovat osittain taksonomian mukaisia, perustuu samoihin menetelmiin, joita Neste käyttää taksonomian pääomamenojen laskennassa, joten kyseiset kustannukset kohdennetaan käyttämällä niiden osuutta taksonomian mukaisista tuotantomääristä.

Nesteen taksonomian toimintamenoja koskevissa luvuissa ovat mukana kustannukset, jotka sisältyvät liitetietoon 9 ("Liiketoiminnan muut kulut"), vaikka luvut sisältävätkin vain taksonomia-asetuksen mukaisen osuuden kuluista.

Toimintamenojen keskeisten suorituskykymittarien erittely	Taksonomian mukaiset toiminnot (A.1)	Taksonomiakelpoiset mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot (A.2)
T&K-kustannukset	46	3
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kustannukset	12	2
Kunnossapito- ja korjauskustannukset	82	11
Toimintamenot yhteensä (A1 + A2)	139	16

Tilikausi

Toimintamenot

	Koodi	2023		Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (*DNSH: Does Not Significantly Harm*)						2022			
		Toimintamenot (MEUR)	Osuus toimintamenoista (%)	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista (%)	Luokka mahdollistava toiminta (M)	Luokka siirtymätoiminta (T)
Taloudelliset toiminnot																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät toiminnot (luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	72	21	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	17		
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus ¹⁾	CCM 4.13	59	17	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	8		
Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi	CCM 9.1	9	3	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	4	M	
Ympäristön kannalta kestävien toimintojen toimintamenot (luokitusjärjestelmän mukaisten) (A.1)		139	40	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	28		
josta mahdollistavat toiminnot		9	6	6 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	13	M	
josta siirtymätoiminnot		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät toiminnot (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	15	4	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								4		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	CCM 6.15	0	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien toimintojen toimintamenot (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) (A.2)		16	4	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								4		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		155	45	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								32		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		190	55																
Yhteensä (A+B)		345	100																

¹⁾ EU:n ulkopuolelle myytyjen jäte- ja tähdepohjaisten uusiutuvien polttoaineiden osuus

Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot

Lomake 1: Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
1.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita	EI
2.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita	EI
5.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	KYLLÄ
6.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

Lomake 4: Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot

Rivi	Taloudelliset toiminnot	Osuus liikevaihdosta					
		(Ilmastonmuutoksen hillintä + ilmastonmuutokseen sopeutuminen)		Ilmastonmuutoksen hillintä		Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	
		Määrä	%	Määrä	%	Määrä	%
5	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista	40	38	40	38	-	-
7	Muiden kuin edellä 1–6 rivillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus liikevaihdon nimittäjässä	65	62	65	62	-	-
8	Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen kokonaismäärä ja osuus liikevaihdon nimittäjässä	105	100	105	100	-	-

Neste raportoi fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot ilmastoa koskevan täydentävän delegoidun säädöksen (2022/1214) mukaisesti. Neste omistaa 40 % yhteisyrityksestä Kilpilahden Voimalaitos Oy, joka operoi yhdistettyä lämpö- ja sähkövoimalaa. Taksonomiakelpoinen liikevaihto lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista -aktiviteettiin liittyen sisältää Nesteen maakaasumyynnit Kilpilahden Voimalaitokselle. Muu fossiiliseen kaasuun liittyvä liikevaihto liittyy Nesteen maakaasumyyntiin muille osapuolille, ja viittaa emoyhtiön tilinpäätöksen liitetietoihin 24 ja 25.

Taksonomiakelpoiset toimintamenot raportoidaan tietojen julkistamista koskevan delegoidun säädöksen määritelmien mukaisesti. Koska raportointikauden aikana ei ole ollut merkittäviä toimintamenoja maakaasuun liittyen ja tieto on taloudellisesti epäolennainen, Neste ei raportoi taulukkoa maakaasuun liittyviä toimintamenoja varten.

Neste ei raportoi pääomamenoja maakaasuun liittyen, koska investoinnit Kilpilahden Voimalaitokseen eivät sisälly Nesteen kokonaispääomamenoihin. Neste ei tunnistanut ydinvoimaan liittyviä aktiviteetteja ilmastoa koskevan täydentävän delegoidun säädöksen määritelmien mukaan.

Olennaisuus

Tämä muiden kuin taloudellisten tietojen raportti keskittyy Nesteelle ja sen sidosryhmille olennaisimpiin, arvonluontiin ja riskienhallintaan liittyviin vastuullisuusaiheisiin. Neste on tehnyt olennaisuusarvioinnin joka toinen vuosi Global Reporting Initiative (GRI) -raportointikehyksen ohjeiden mukaisesti. Viimeisin GRI-olennaisuusarviointi tehtiin vuonna 2022. Nesteen vuoden 2023 vastuullisuusraportointi perustuu äskettäiseen GRI-arviointiin, joka tehtiin ”kaksoisolennaisuuden” periaatteen mukaisesti. Siinä yhdistyvät vaikutusten olennaisuus ja taloudellinen olennaisuus. Vuoden 2023 aikana Neste alkoi valmistautua yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) mukaiseen raportointiin tilikaudelle 2024 tekemällä eurooppalaiseen kestävyysraportointistandardiin (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) perustuvan kaksoisolennaisuuden arvioinnin. Arviointi päivitetään vuosittain.

Nesteen olennaisimmat aiheet tunnistettiin GRI-kehyksen mukaisessa olennaisuusarvioinnissa seuraavin perustein: vaikutus liiketoimintaan ja sidosryhmiin, ulkoinen vaikutus talouteen, ympäristöön ja ihmisiin sekä vaikutusten arvioitu suuruus. Olennaisuusarvioinnissa tunnistettiin yksitoista olennaista aihetta, jotka luovat puitteet Nesteen vastuullisuustyölle: hiilikädenjälki; hiilijalanjälki; luonnon monimuotoisuuden, ilman, veden ja maaperän suojeleminen; sidosryhmien osallistuminen, viestintä ja avoimuus; innovointi; kumppanuudet; kestävät tuotteet ja palvelut; turvallisuus, terveys ja hyvinvointi; moderni orjuus; monimuotoisuus, tasa-arvoisuus ja osallistaminen; sekä sitoutunut ja osaava työvoima. Useat olennaiset aiheet ovat merkityksellisiä sekä omassa toiminnossamme että arvoketjussamme. Siksi toimitusketjun ja raaka-aineiden vastuullisuus nähdään perusteena, joka on otettava huomioon arvioitaessa kunkin yhdentoista aiheen vaikutuksia. Samanlaisia perusteita ovat taloudellinen vastuu ja eettisyys, vaatimustenmukaisuus ja yrityksen hallinto. Nämä teemat ovat vastuullisuustyömme kulmakiviä. Olennaisuusmatriisissamme kuvataan vastuullisuusaiheiden merkitys liiketoimintojemme ja sidosryhmiemme näkökulmasta.

Nesteen yksitoista olennaisuusaihetta liittyvät kaikkiin neljään muuta kuin taloudellisia raportointivaatimuksia koskevaan teemaan, jotka ovat ympäristöasiat, sosiaaliset ja työsuhteasiat, ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä korruption- ja lahjonnanvastaisuus.

Nesteen vastuullisuuspolitiikat ja -periaatteet koskevat koko yhtiötä, ja ne ohjaavat yhtiön kaikkea toimintaa. Lisäksi Nesteen toiminta perustuu kansainvälisiin perussopimuksiin ja sitoumuksiin. Vuonna 2023 Neste oli mukana Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksissä (DJSI) 17. peräkkäisen kerran. Neste oli mukana sekä DJSI World- että DJSI Europe -indekseissä. Neste sai toimialansa parhaan pistemäärän ilmastostrategiassa ja menestyi hyvin myös ihmisoikeuksien, ympäristöpolitiikan ja -johtamisen sekä läpinäkyvyyden ja raportoinnin kategorioissa. Neste sai AAA-luokituksen MSCI ESG -luokitusindeksissä, joka mittaa yritysten kestävyyskykyä pitkän aikavälin ESG-riskien osalta ja on edelleen johtava energiayhtiö Corporate Knightsin vastuullisimpien yritysten Global 100 -listalla. ESG-riskit ovat ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan liittyviä riskejä.

Ilmasto ja ympäristö

Politiikat ja periaatteet

Nesteen ilmastositoumukset ovat keskeinen osa yhtiön strategiaa. Niistä keskustellaan vähintään kaksi kertaa vuodessa konsernin johtoryhmässä ja vähintään kerran vuodessa hallituksessa. Nesteen johtoryhmä päätti vuonna 2019 vahvistaa hallintoa säännöllisillä katsauksilla. Keskeiset ilmastomuutokseen liittyvät riskit esitellään tarkastusvaliokunnalle riskikatsausten yhteydessä. Ilmastoasioita johtaa uusiutuvien tuotteiden toimitusketjusta ja vastuullisuudesta vastaava johtaja. Hän vastaa ilmastoasioihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallinnasta ja esittelee ne hallituksen kokouksissa yhdessä vastuullisuusorganisaation kanssa.

Ilmasto ja luonnon monimuotoisuus ovat Nesteen vastuullisuusvision kulmakiviä. Vastuullisuuspolitiikkamme, vastuullisuusperiaattemme ja ympäristöjohtamisen periaattemme ovat keskeisiä omien toimintojemme ympäristöasioita koskevia politiikkojamme ja periaatteitamme. Kaikki Nesteen jalostamot ja yhtiön hallinnoimat huoltovarmuusvarastot on sertifioitu ISO 9001-, ISO 14001- ja ISO 45001 -standardien vaatimusten mukaisesti. Kaikilla Nesteen uusiutuvia tuotteita tuottavilla jalostamoilla on EU:n säädösten mukaiset ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) -sertifikaatit. Yhdysvalloissa Nesteen uusiutuvien polttoaineiden vastuullisuutta seurataan Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) kestävyysvaatimusten mukaisesti. Olemme sitoutuneet torjumaan metsäkatoa toimitusketjuissamme ja välttämään biodiversiteetin kannalta arvokkaiden elinympäristöjen muuntamista biomassan tuotantoon. Edellytämme samaa myös kaikilta toimittajiltamme.

Olemme raportoineet asiaankuuluvista ilmastoon ja ympäristöön liittyvistä mittareista vuoden 2023 vastuullisuusraportissamme. Ilmastoon liittyviä mittareita ovat kasvihuonekaasupäästöjen vähennykset, joita asiakkaamme ovat saavuttaneet uusiutuvien tuotteidemme avulla, sekä kasvihuonekaasupäästöt (scope 1, scope 2 ja scope 3) ja myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetti. Luonnon monimuotoisuuden liittyvä raportointi on visionamme ja lyhyen aikavälin tavoitetasomme mukaista. Visionamme on saavuttaa luontopositiivinen arvoketju vuoteen 2040 mennessä, ja lyhyen aikavälin tavoitteenamme on kehittää nettopositiivisia vaikutuksia ja välttää nettöhävikkiä omassa toiminnassamme. Lisäksi mittarit sisältävät tarkemmin määritettyjä ympäristöaiheita, kuten päästöjä ehkäisevän teknologian käytettävyys ja lupapojikkeamien määrä.

Ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Ilmastomuutos tuo Nesteelle sekä liiketoimintariskejä että mahdollisuuksia. Siksi Neste on sitoutunut soveltamaan Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -raportointikehystä, jonka avulla voidaan ymmärtää ja arvioida ilmastomuutoksen mahdollisia seurauksia.

Neste arvioi skenaarioanalyysin avulla yhtiön strategian ilmastomuutokseen liittyvää kesto- ja mukautumiskykyä. Skenaarioanalyysimme perustuu kansainvälisesti tunnustettuihin ilmastopolkuihin, jotka ovat energiateollisuuden objektiivisia ja vakiintuneita vertailuarvoja (esim. Kansainvälisen energiajärjestön IEA:n julkaisemat skenaariot). Täydennämme skenaarioitamme sisäisellä analyysillä ja tunnistamalla liiketoimintamme kannalta merkityksellisiä trendejä ja tekijöitä. Vuonna 2023 analysoimme Nesteelle aiheutuvia seurauksia kolmessa ilmastoskenaariossa. Ne ovat Net Zero World 2050, joka on 1,5 asteen kehityspolun mukainen; Net Zero EU and North America by 2050, joka on kahden asteen kehityskaaren mukainen; sekä Compromised Climate Targets, joka kuvastaa ilmaston lämpenemistä 2,5–3 asteella vuosisadan loppuun mennessä.

Nesteen strategisen suunnittelun painopiste on 10 seuraavassa vuodessa, ja siinä painottuvat liikenteen, petrokemian ja jalostuksen sektorit. Skenaariotyössä on aikahorisonttina vuosi 2050, koska ilmastomuutoksen vaikutukset tulevat yhä ilmeisemmiksi pidemmällä aikavälillä. Ilmastomuutos ja sen lieventämiseen ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimet aiheuttavat yrityksille sekä siirtymä- ja fyysisiä riskejä että mahdollisuuksia. Ilmaston osalta energiasiirtymän, sääntelyn, kilpailun ja asiakkaiden mieltymysten kaltaiset aiheet ovat Nesteen liiketoiminnan kannalta olennaisia. Tällaisten tekijöiden mahdollisia vaikutuksia Nesteen toimintaan arvioidaan lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä vaihtelevalla varmuudella.

Neste jatkaa ilmastotoimiensa toteuttamista niin, että ne ovat 1,5 asteen päästöskenaarioiden mukaisia, mutta soveltaa perustasona ”todennäköisintä” skenaariota, joka perustuu näkemykseen, että ilmasto lämpenee 2 astetta vuosisadan loppuun mennessä. Laskemme esimerkiksi vaikutukset ja testaamme Nesteen strategian mukautumiskykyä skenaarioissa arvioimalla vaikutuksen Nesteen kannattavuuteen perustason verrattuna. Näin varmistamme, että strategiamme keskeiset perustekijät kestävät eri kehityspolkuihin liittyvät vaihtelevat oletukset.

Vähähiiliseen talouteen liittyvät siirtymäriskit voivat aiheuttaa Nestettä koskevia muutoksia. Poliittika- ja oikeudellisia riskejä ovat esimerkiksi kasvihuonekaasupäästöjen hinnoittelun epäsuotuisa kehitys, kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevan sääntelyn odottamattomat muutokset tai vähennysteknologioiden hyväksyttävyyden. Teknologiariskejä ovat esimerkiksi keskeisten kasvihuonekaasupäästöjen vähennysteknologioiden odotettua alhaisempi saatavuus tai odotettua suuremmat kustannukset. Olennaisia markkinariskejä ovat epäedulliset muutokset sidosryhmien ja asiakkaiden asenteissa, muutokset tuotteidemme tarjonnassa ja kysynnässä sekä palveluissa ja raaka-aineissa, raaka-aine- tai peruspalvelukustannusten nousu ja uusiutuvien raaka-aineiden niukkuus. Sekä akuutit fyysiset riskit, kuten äärimmäiset sääolosuhteet, että krooniset fyysiset riskit, kuten sademäärien muutokset tai merenpinnan nousu, voivat aiheuttaa häiriöitä toimitusketjuissamme ja raaka-aineiden saatavuudessa sekä toimintaongelmia tai vahinkoja Nesteen toimipaikoissa. Äärimmäisten sääolosuhteiden kaltaisten fyysisten riskien tunnistamisessa otetaan myös huomioon pitkän aikavälin skenaario, ja eri ilmastoskenaarioille arvioidaan eri todennäköisyydet.

Nesteen strategian ilmastomuutokseen liittyvä mukautumis- ja kestävyys luo myös mahdollisuuksia edistämällä siirtymistä vähähiilisempään talouteen. Strategiaamme ovat vaikuttaneet uusiutuviin ja kiertotaloustuotteisiin liittyvät mahdollisuudet, ja näkemyksemme mukaan maailmanlaajuisten ilmastotavoitteiden ja niihin liittyvien säännösten lisääntyminen kasvattaa edelleen näiden tuotteiden kysyntää.

Skenaarioiden arvioinnin tulokset antavat arvokasta tietoa Nesteen strategian mukautumis- ja kestävyystä. Tuloksia käytetään Nesteen strategian kehittämiseen ja taloudelliseen suunnitteluun. Tunnistetut ilmastoriskit sisältyvät Enterprise Risk Management (ERM) -prosessiimme, ja riskien lievennyssuunnitelmia toteutetaan tarvittaessa.

Luonnon monimuotoisuuden ja ympäristöön liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden köyhtyminen – mukaan lukien luontopääoman tuhoutuminen geneettisen monimuotoisuuden vähenemisestä aina kokonaisten ekosysteemien romahtamiseen – johtuu pääasiassa ihmisen toiminnasta, kuten metsäkadosta ja maaperän huonontumisesta. Luonnon monimuotoisuuden köyhtyminen on maailmanlaajuinen huolenaihe, joka vaikuttaa Nesteen vakaaseen ja turvalliseen toimintaan ja raaka-aineiden hankintaan. Riski voi toteutua sidosryhmien kielteisenä suhtautumisena raaka-aineisiin tai sääntelyrajoituksina, joiden vuoksi raaka-aineita ei ole saatavilla riittävästi. Tulevaisuuden vaatimukset luonnon monimuotoisuuden palauttamiseksi ja suojelemiseksi voivat myös vaikuttaa toimintaamme ja arvoketjuihimme.

Nesteen toimintaa ohjaavat monet lait ja määräykset, joiden tarkoituksena on varmistaa turvallinen toiminta ja pienempi ympäristövaikutus. Vähähiilisempään talouteen siirtymiseen liittyy myös lisävaatimuksia, jotka vaikuttavat Nesteen tapaan hallinnoida jalostuspääomaansa. Se painottaa myös enemmän eri resurssien, kuten veden ja energian, tehokasta käyttöä. Varmistaakseen sovellettavien lakien ja määräysten jatkuvan noudattamisen Neste on ottanut käyttöön sertifioituja johtamisjärjestelmiä, jotka vastaavat ISO-standardien vaatimuksia. Vuonna 2023 liiketoimintayksiköissä oli käytössä useita johtavia ympäristötehokkuusindikaattoreita ympäristölupien rikkomisen, päästöjen ja poikkeamien riskin pienentämiseksi.

Nesteen toimintoihin liittyy riski tulipaloista, räjähdyksistä, vaarallisten aineiden vuodoista ja päästöistä ja muista vaaroista, jotka voivat johtaa maaperän, pohjaveden, ilman tai meriveden saastumiseen. Merenkulkuonnettomuuksilla voisi pahimmillaan olla katastrofaalinen vaikutus alueen ympäristöön. Neste on toteuttanut järjestelmällisiä riskienhallintatoimenpiteitä minimoidakseen kemiallisten vaarojen todennäköisyyden. Toimenpiteisiin kuuluvat alusten turvallisuustarkastukset, järjestelmälliset turvallisuusmenettelyt, yhteistyökumppaneiden valinta ja suoritusjohtaminen sekä Nesteen omaan toimintaan sisältyvä koulutus.

Tulokset ja suorituskykymittarit

Olemme edistyneet hyvin tavoitteemme toteuttamisessa. Tavoitteenamme on auttaa asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään vähintään 20 miljoonalla CO₂e-tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä. Nesteen suoriutuminen tämän tavoitteen osalta on esitetty alla olevassa taulukossa. Neste on sitoutunut vähentämään tuotantonsa päästöjä (scope 1 ja scope 2) 50 % vuoteen 2030 mennessä (verrattuna vuoteen 2019) ja saavuttamaan hiilineutraalin tuotannon vuoteen 2035 mennessä. Uusiutuva sähkö pysyy keskeisenä aloitteena lyhyellä aikavälillä, ja Neste esimerkiksi allekirjoitti ostosopimuksen aurinkosähkön toimittamisesta Suomeen. Keskeinen pitkän tähtäimen aloite, uusiutuvan vedyn projekti jonka tavoitteena on rakentaa 120 MW:n elektrolyysiyksikkö Porvooseen, eteni perussuunnitteluvaiheeseen.

Nämä kaksi ilmastoon liittyvää suorituskykymittaria – asiakkaidemme kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen uusiutuvien tuotteidemme avulla (GHG-kädenjälki) ja scope 1- ja scope 2 -päästömme (tuotannon GHG-jalanjälki) – sisältyvät Nesteen avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustimiin.

Neste on myös päättänyt asettaa konkreettisen tavoitteen scope 3 -päästöille vähentääkseen myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteettiä 50 prosentilla vuoteen 2040 mennessä verrattuna vuoden 2020 tasoon. Nesteelle keskeisin myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteettiä vähentävä tekijä on jatkaa uusiutuvien tuotteiden osuuden kasvattamista tuotevalikoimassa strategisilla investoinneilla.

Lisäksi olemme sitoutuneet tekemään yhteistyötä toimittajiemme ja kumppaneidemme kanssa, jotta voimme vähentää kasvihuonekaasupäästöjä koko arvoketjussamme (scope 3). Jatkoimme vuonna 2023 scope 3 -ilmastotiekartan täsmentämistä ja olemme jo ottaneet ensimmäiset askeleet. Olemme lisänneet ymmärrystämme käytettävissä olevista tietolähteistä ja datan laadusta sekä tutkineet mahdollisuuksia hyödyntää suurempaa osuutta ensisijaisista tiedoista kasvihuonekaasujen laskennassa.

Nesteen jalostamojen toiminnasta ympäristöön aiheutuvat päästöt olivat olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla vuonna 2023. Nesteen toiminnassa ilmeni 13 (3) ympäristösäännöistä poikkeavaa tapausta, joilla oli vain rajallisia paikallisia ympäristövaikutuksia. Näihin sisältyy Rotterdamin jalostamon ympäristölupien aiemmasta poikkeava tekijä.

Nesteen jalostamoilla tai muilla tuotantolaitoksilla ei tapahtunut vakavia korvausvastuuseen johtaneita päästöjä tai ympäristövahinkoja.

Muista ilmastoon liittyvistä päästömittareista (scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt sekä myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetti) ja niiden laskentaperiaatteista raportoidaan vuoden 2023 vastuullisuusraportissa. Niihin liittyviä riskejä käsitellään edellä ilmastoon liittyvien riskien yhteydessä.

Keskeiset tunnusluvut	2023	2022
Energiatehokkuus, energiansäästötoimet GWh ¹⁾ Tavoite: vähentää Nesteen energiankulutusta 500 GWh vuosina 2017–2025.	27,2 GWh	42,6 GWh
Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla fossiilisiin polttoaineisiin verrattuna, milj. tonnia ²⁾ Tavoite: 20 MtCO ₂ e vuodessa vuoteen 2030 mennessä	11,0 MtCO ₂ e	11,1 MtCO ₂ e
Päästöluvut ja ylitykset: Ympäristölupapojikkeamat Öljytuotteiden (OP), Uusiutuvien tuotteiden (RP) ja M&S-segmentin pitkän aikavälin tavoite: nolla lupapojikkeamaa	Lupapojikkeamat: 13 (OP: 6, RP: 6 ja M&S: 1)	Lupapojikkeamat: 3 (OP: 2 ja RP: 1)

¹⁾Säästöt koskevat vuoden 2023 aikana aloitettuja toimia, joiden säästövaikutukset ovat skaalattu kattamaan koko vuosi.

²⁾Nesteen uusiutuvilla tuotteilla aikaan saatu kasvihuonekaasujen vuotuinen vähennys verrattuna sataprosenttisesti raakaöljypohjaiseen polttoaineeseen. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian RED II -direktiivin (EU) 2018/2001 ja Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -metodiikan mukainen. LCFS-metodiikkaa on sovellettu kasvihuonekaasujen raportoinnissa Yhdysvalloissa myytyihin määriin vuoden 2022 alusta lähtien.

Neste julkisti luonnon monimuotoisuutta koskevan visionsa vuonna 2021: tavoitteemme on saavuttaa luontoposiitiivinen arvo- ketju vuoteen 2040 mennessä. Tämä tarkoittaa, että positiiviset vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ovat suuremmat kuin negatiiviset vaikutukset. Olemme myös asettaneet visiota tukevan tavoitetaso: tavoitteenamme on luoda nettoposiitiivisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen uusilla toiminnoilla vuodesta 2025 alkaen ja poistaa luonnon monimuotoisuuteen kohdistuva nettohävikki kaikista käynnissä olevista toiminnoista vuoteen 2035 mennessä.

Vuonna 2023 liityimme Science Based Targets -verkoston (SBTN) Initial Target Validation -pilottiin ja aloimme arvioida mahdollisuuksia asettaa luontoa koskevia tieteeseen perustuvia tavoitteita. Teimme toimitusketjumme ja oman toimintamme olennaisuusanalyysin osana pilottia. Olemme aiemmin todenneet, että vesinäkökohdat ovat merkittäviä biologisen monimuotoisuuden kannalta, ja kehitämme jatkossa lähestymistapaamme veden osalta.

Jatkoimme Net Positive Impact (NPI) -menetelmämme kehittämistä ja toteutimme NPI-menetelmän pilotin kahdessa investointihankkeessa. Kehitimme sisäistä sitoutumistamme esittelemällä NPI-lähestymistavan eri Neste-tiimeille. Olemme nyt sisällyttäneet biodiversiteetin, ilmaston ja muita aiheita vastuullisuusvisiostamme suuria investointeja koskevaan päätöksenteon prosessiimme. Jatkoimme myös luonnon monimuotoisuuden vertailukohdan täydentämistä jalostamoillamme. Se auttaa meitä ymmärtämään maankäytön muutosten vaikutuksia.

Vastuullinen toimitusketju

Politiikat ja periaatteet

Odotamme kaikkien liikeyrityksiemme ja toimittajiemme noudattavan Nesteen politiikkoja ja periaatteita. Nesteen toimittajien eettiset säännöt ovat yhtiön toimittajien hallintajärjestelmän keskeinen osa. Päivitimme ja otimme käyttöön toimittajien eettiset säännöt vuonna 2020. Toimittajien eettiset säännöt sisältyvät sopimusehtoihin kaikilla toimittajilla, urakoitsijoilla ja muilla liikeyrityksillä, jotka osallistuvat tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palvelujen toimittamiseen Nesteelle. Ne koskevat sekä suoraa että epäsuoraa hankintaa. Lisäksi uusiutuvien raaka-aineiden toimittajiemme on täytettävä Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteet.

Neste on toteuttanut useita hankkeita tunnistaakseen ja ymmärtääkseen toimintojensa ja toimitusketjunsä mahdollisia riskejä. Varmistaakseen toimittajien eettisten ohjeiden noudattamisen Neste on ottanut käyttöön järjestelmällisiä vastapuolien seulonnan ja seurannan valvontakeinoja. Potentiaalisille liikeyrityksille tehdään automaattisesti ennakkotarkastus. Kaikkiin Nesteen raaka-ainetoimittajiin sovelletaan vastuullisuuden due diligence -lisävaatimuksia. Maakohtaisen riskin arviointi on keskeistä toimitusketjuihimme vastuullisuusriskien ymmärtämisessä. Toimittajien vastuullisuuden huolellisuusveloitteen osalta yleinen toimintatapamme on edistää positiivisia käytäntöjä ja edistää molemminpuolisesti vastuullisuutta jatkuvalla sitoutumisella, yhteistyöllä ja parantamisella.

Kaikki uusiutuvien tuotteidemme raaka-aineiden toimittajat käyvät läpi perusteellisen tarkastelun Nesteen toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaatteen mukaisesti. Periaate koskee maailmanlaajuisesti kaikkia Nesteen yrityksiä, jotka ovat luomassa liikesuhteita toimittajiin, jotka toimittavat uusiutuvia raaka-aineita Nesteen uusiutuviin tuotteisiin. Se määrittää vähimmäisvaatimukset toimittajien vastuullisuudelle. Jatkamme kaupallisia neuvotteluja vain sellaisten hyväksytyjen osapuolten kanssa, jotka täyttävät vastuullisuutta koskevat vaatuksemme. Kaikkien kumppanien on täytettävä nämä kriteerit jatkuvasti ja sitouduttava kehittämään toimintojaan tulevaisuudessa.

Raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden toimittajiamme koskeva due diligence -prosessi sisältää maariskin arvioinnin ja vastapuolen kartoituksen. Lisäksi arvioimme kaikki uudet toimittajat julkisesti saatavilla olevien tietojen perusteella ympäristöä, yhteiskuntaa ja hallintoa (ESG) koskevien aiheiden osalta. Niitä ovat esimerkiksi hallinto, työvoimaa koskevat standardit ja käytännöt, ihmisoikeudet, ympäristö, terveys ja turvallisuus sekä raakaöljyn tuotantoon liittyvät erityiskysymykset, kuten soihdutus ja vuodot. Tämä vastuullisuusarviointi kehitettiin vuonna 2021 täydentämään fossiilisten raaka-aineiden toimittajiamme due diligence -prosessia.

Osana nesteytetyn jätemuovin toimittajien due diligence -prosessiamme toimittajien on täytettävä Nesteen toimittajia koskevien eettisten sääntöjen vaatimukset. Hyväksymme vain nesteytetyn jätemuovin, joka on jäljitettävissä ja täyttää ISCC Plus -sertifikaatin vaatimukset.

Nesteen keskeiset uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan liittyvät ympäristöpolitiikat ja -periaatteet ovat Nesteen eettiset säännöt toimittajille ja vastuullisen hankinnan periaate. Lisäksi vastuullisuusperiaatteessa määritetään keskeiset vastuullisuussitoumuksemme ja kuvataan, miten vastuullisuutta johdetaan Nesteellä. Kaikki Nesteen palmuöljyn toimittajat ovat sitoutuneet metsäkadon ehkäisemistä koskeviin periaatteisiin. Vuodesta 2015 alkaen tämä sitoumus on koskenut myös Nesteen toimittajien omia toimittajia. Käyttämämme palmuöljy on ollut kokonaan jäljitettävissä viljelmille asti vuodesta 2007 ja 100-prosenttisesti sertifioitua vuodesta 2013.

Toimitusketjun riskit

Nesteen jalostamoilla käytetään uusiutuvina raaka-aineina pääasiassa eläinrasvoja, käytettyä paistorasvaa ja -jätettä ja kasviöljyjalostuksen tähteitä sekä joitakin kasviöljyjä ja raakaöljyjä. Viime vuosina palmuöljyn käyttö on aiheuttanut maineriskin, kun palmuöljyn hankinnan vastuullisuus on herättänyt julkista keskustelua ja huolta kansalaisjärjestöissä ja asiakkaiden keskuudessa. Neste on sitoutunut palmuöljyn vastuulliseen hankintaan ja toteuttanut useita toimenpiteitä parantaakseen toimitusketjunsä läpinäkyvyyttä. Näitä on kuvattu edellä ilmasto- ja ympäristöasioiden yhteydessä. Neste vähensi perinteisen palmuöljyn raaka-ainekäytön tuotannossaan nollaan vuoden 2023 lopussa.

Arvioimme ja seuraamme ihmisoikeusvaikutuksiamme sekä omissa toiminnoissamme että toimitusketjuissamme. Jotta voimme priorisoida toimintaamme tehokkaasti, riskinarviointimme sisältää toimitusketjujen ja toimintojen kartoituksen, maariskin arviointit, aineistopohjaista tutkimusta, toimittajien itsearviointikyselyjä, toimittajien ja toimitusketjun työntekijöiden sitouttamista ja keskusteluja asiantuntijasidosryhmien kanssa. Vastuullisuusauditointimme keskittyvät vahvasti ihmisoikeuksiin, ja ihmisiin kohdistuvien vaikutusten arviointi on niissä etusijalla. Lisätietoa on ”Ihmisoikeudet”-osiossa jäljempänä.

Tulokset ja suorituskyky mittarit

Neste keskittyy edelleen jätteisiin ja tähteisiin raaka-aineina. Jäte- ja tähderaaka-aineiden osuuden odotetaan pysyvän yli 90 %:ssa Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden käytöstä maailmanlaajuisesti tulevina vuosina. Pidemmällä aikavälillä uusien kasviöljyjen saatavuuden kasvu voi lisätä vastuullisesti tuotettujen kasviöljyjen osuutta.

Vuonna 2023 päivitimme Neste Traceability Dashboard -sivustomme viimeisimmillä palmuöljyn ja palmuöljyn rasvahappotisleen (PFAD) toimitusketjujamme koskevilla tiedoilla. Vuoden 2023 loppuun mennessä olimme kartoittaneet PFAD-toimitusketjumme palmuöljypuristamoille asti. Puristamot toimittavat raaka-ainetta jalostamoille, joissa PFAD poistetaan palmuöljyn jalostusprosessissa. Vuonna 2023 jatkoimme PFAD-toimitusketjumme kartoitusta yhteistyössä palmuöljytoimittajien sekä Consortium of Resource Experts (CORE) -organisaation ja Earthqualizerin vastuullisuusasiantuntijoiden kanssa. Aloitimme myös kumppanuuden satelliittiseurantapalveluja tarjoavan Satelligencen kanssa. Jatkoimme palmuöljyjä jalostamoille toimittavien palmuöljypuristamojen riskinarviointeja yhteistyössä vastuullisuusasiantuntijoiden kanssa ja vahvistimme näin toimittajiemme NDPE (No-Deforestation, Peat and Exploitation) -sitoumusten mukaista toimintaa. Näiden lisätyökalujen avulla voimme paremmin seurata laajoja toimitusketjujamme metsäkadon ja mahdollisten epäkohtien varalta viljelmille saakka. Lisäksi teemme yhteistyötä kumppaneidemme ja tavarantoimittajiemme kanssa edistääksemme tietoisuutta EU:n uudesta metsäkato-asetuksesta sekä sen noudattamisesta. Jatkoimme toimittajien due diligence- ja vastuullisuusportaalimme kehittämistä. Portaalin tarkoituksena on digitalisoida uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien arviointi, seuranta ja sitouttaminen.

Neste on ottanut käyttöön menettelyt valitusten seuraamiseksi ja käsittelemiseksi uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuissamme. Neste määrittelee uusiutuvia raaka-aineita koskevat valitukset meille lähetetyiksi huolenaiheiksi, väitteiksi tai valituksiksi, jotka koskevat Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen tai Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteen väitetyjä rikkomuksia. Kun uusiutuvia raaka-aineita koskeva valitus tulee tietoomme, se ohjataan Nesteen kestävä kehityksen tutkintaryhmälle. Se on toimintojen välinen ryhmä, joka ottaa huomioon kaikki oikeudenmukaisen ja tietoon perustuvan päätöksen kannalta merkitykselliset

tekijät ja varmistaa samalla, että valitustapaukset käsitellään nopeasti ja johdonmukaisesti. Ylläpidämme verkkosivustollamme julkisesti saatavilla olevaa luetteloa raaka-aineiden toimitusketjuissamme esiin tuoduista epäkohdista. Epäkohtia koskevat tiedot päivitetään kuukausittain uusilla tapauksilla ja aiempien tapausten tilapäivityksillä sekä tiedoilla siitä, miten Neste puuttuu epäkohtiin tai seuraa niiden korjaamista. Nykyään tapaukset liittyvät pääasiassa palmuöljyteollisuuteen, mutta Neste käyttää järjestelmää kaikkiin uusiutuviin raaka-aineisiin.

Keskeiset tunnusluvut		2023		2022
Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien vastuullisuusarviointien lukumäärä ja tulokset ¹⁾	Yhteensä:	388	Yhteensä:	325
	Uudet hyväksytyt toimittajat:	249	Uudet hyväksytyt toimittajat:	223
	Kaikki hyväksytyt:	279	Kaikki hyväksytyt:	236
	Vireillä:	102	Vireillä:	74
	Hylätty:	7	Hylätty:	15

¹⁾ Luvut sisältävät nykyiset toimittajat, jotka käyvät läpi vastuullisuuden arviointiprosessin 3–5 vuoden välein. Toimittajatiedot sisältävät vain tärkeimmät sopimuskumppanit (pl. toisen tason toimittajat).

Turvallisuus ja työntekijämme

Politiikat ja periaatteet

Turvallisuus on olennainen osa arvojamme. Erinomaisen turvallisuuden ja jatkuvan parantamisen perusteet on määritetty Nesteen toiminnan laatupolitiikassa ja toiminnan laadun hallintajärjestelmässä (OEMS), joka sisältää toiminnan laatuperiaatteet ja täydentävät yksityiskohtaiset standardit. OEMS-järjestelmän vaatimukset koskevat sekä Nesteen omia työntekijöitä että toimittajia ja kumppaneita.

Järjestelmälliset OEMS-itsearviointit ja -auditoinnit jatkuivat vuonna 2023 sen varmistamiseksi, että vaatimukset täyttyvät. Teimme 23 OEMS-auditointia paikan päällä toiminnoissamme. Vakavien tapaturmien mahdollisuuden tunnistaminen, analysointi ja pienentäminen olivat etusijalla turvallisuuden johtamisessa. Vuonna 2023 painopisteenämme oli edelleen turvallisuuden sisällyttäminen projekteihin, kuten investointeihin, muutosaloitteisiin ja huoltoseisokkeihin. Painotimme vahvasti organisaation oppimista varmistaksemme menestyksemme tällä alueella. Vuonna 2023 päätökseen saadussa Singaporen laajennushankkeessa TRIF-tapaturmataajuus oli 0,5. Tämä oli selvästi tavoitteemme mukainen, ja vakaviin seurauksiin johtavilta työtapaturmilta vältyttiin. Myös Naantalın jalostamon purkuhanke saatiin päätökseen vuonna 2023. Sielläkin vältyttiin vakaviin seurauksiin johtavilta työtapaturmilta haasteista huolimatta.

Neste pyrkii jatkuvasti parantamaan urakoitsijoiden turvallisuutta auditoinneilla, säännöllisillä suorituskyvyn arvioinneilla ja moleminpuolisella palautteella sekä keskittymällä alihankintaan. Jatkoimme urakoitsijaturvallisuuden hallintamallimme käyttöönottoa vuonna 2023.

Nesteen tärkeimmät sosiaaliin ja työsuhteasioihin liittyvät periaatteet sisältyvät henkilöstöpolitiikkaamme. Kaikki henkilöstöön liittyvät periaatteet ja standardit täyttävät Nesteen johtamisjärjestelmän, muuttuvan liiketoimintaympäristön, kansainvälisen kasvun ja työsuhteiden vaatimukset. Nesteen johtamisjärjestelmässä yhtenäiset politiikat, periaatteet, standardit ja menettelytavat yhdistyvät läpinäkyväksi rakenteeksi. Nesteellä on nyt käytössä maailmanlaajuisesti yksi henkilöstöpolitiikka, 10 henkilöstöperiaatetta ja 13 henkilöstöstandardia.

Tärkeimmät henkilöstöpolitiikkaan liittyvät periaatteet ovat: korostamme johtajuuden ja yrityskulttuurin jatkuvan kehityksen tärkeyttä; toimimme yhtiön arvojen mukaisesti ja painotamme jokaisen omaa vastuuta ammatillisesta kehityksestään päästäksemme erinomaisiin tuloksiin; takaamme yhtäläiset oikeudet ja mahdollisuudet sukupuoleen, etniseen alkuperään, ikään, uskontoon, poliittisiin näkemyksiin ja muihin ominaisuuksiin katsomatta; edistämme kaikkien työpaikalla toimivien ymmärrystä oman työnsä tärkeydestä yhteisten tavoitteiden saavuttamisessa; ja palkitsemme työntekijät tasa-arvoisesti ja reilusti yksilöllisen ja

tiimin suorituksen perusteella. Nesteen keskeisiin periaatteisiin kuuluu lakien, asetusten ja virallisten määräysten noudattaminen kaikkialla, missä yritys toimii, ja kaikilla toiminnan osa-alueilla. Neste myös noudattaa selvästi määriteltyjä eettisiä normeja ja hyviä käytäntöjä.

Turvallisuuspoikkeamien riski ja sosiaaliset kysymykset

Neste jatkaa mittavia investointeja käyttöomaisuuden prosessiturvallisuuden parantamiseksi. Neste kehittää myös jatkuvasti prosessiturvallisuuden käytäntöjään, jotka koskevat johtamista, osaamisen kehittämistä, työn tulosten johtamista ja kokemuksista oppimista. Vuonna 2023 yksi turvallisuuden painopistealueista oli kehittää ja soveltaa Nesteen prosessiturvallisuuden peruskäytäntöjä. Ne ovat oppimisen resursseja ja parhaita käytäntöjä, jotka vahvistavat prosessiturvallisuuden ymmärrystä etulinjan työntekijöiden, esimiesten ja johtajien päivittäisessä työssä.

Kasvava eriarvoisuus on systeeminen kysymys, joka aiheuttaa riskejä liiketoiminnalle ja ilmastosiirtymän tavoitteille. Se uhkaa sosiaalista ja taloudellista vakautta, joka on yritysten toiminnan, innovoinnin ja kasvun edellytys. Se heikentää luottamusta poliittisiin ja taloudellisiin järjestelmiin, ruokkii kansalais- ja poliittista levottomuutta, rajoittaa talouskasvua ja heikentää yritysten kollektiivista kykyä vastata monimutkaisiin maailmanlaajuisiin haasteisiin. Neste on sitoutunut vähentämään eriarvoisuutta koko arvoketjussa ja puuttumaan systeemisten ihmisoikeusongelmien perimmäisiin syihin esimerkiksi maksamalla ja edistämällä toimeentulon turvaavia palkkoja, valmistelemalla ihmisiä työn tulevaisuuteen, tarjoamalla turvallista ja varmaa työtä sekä luomalla oikeudenmukaisen ja osallistavan työpaikan ja arvoketjun.

Tulokset ja suorituskykymittarit

Vuonna 2023 Neste jatkoi organisaatioresurssien investointia turvallisuuden parantamiseen liiketoiminta-alueiden parannusohjelmilla. Öljytuotteiden ”Yhdessä nollaan”, Marketing & Services -segmentin urakoitsijaturvallisuuden tiekartta ja Mahoney Environmentalin turvallisuuden tiekartta ovat erinomaisia esimerkkejä kenttäturvallisuuden konkreettisista parannuksista pitkällä aikavälillä.

Vuonna 2023 Nesteen työturvallisuus (TRIF eli lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti, mukaan lukien urakoitsijat) oli 2,3 (2,0 vuonna 2022), eli vuoden 2023 tavoitetasoa (2,0) ei saavutettu. Mahoney Environmentalin TRIF-tiedot sisällytettiin Nesteen suorituskykymittareihin ensimmäistä kertaa vuonna 2023.

Prosessiturvallisuus (PSER eli prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti) oli 1,2 vuonna 2023 (1,4 vuonna 2022). Se oli vuoden 2023 tavoitetasoa (1,4) parempi, ja vuosi 2023 oli kaikkien aikojen paras tilastoitu vuosi.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus ovat keskeinen osa Nesteen arvovetoista kulttuuria, ihmisoikeustyötä ja vastuullisuuden visiota. Neste edistää tasa-arvoa ja syrjimättömyyttä ja tarjoaa kaikille hakijoille ja työntekijöille ura- ja kehitysmahdollisuuksia kokemuksen, asiantuntemuksen, osaamisen ja arvojen perusteella henkilökohtaisista ominaisuuksista riippumatta. Valinta tehdään järjestelmällisesti työkriteerien perusteella.

Neste edistää monimuotoisuutta ja luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia maailmanlaajuisesti. Tarvitsemme erilaisia näkökulmia, taustoja ja oivalluksia suorituksiin, innovointiin ja strategian toteuttamiseen. Neste kehittää osallistavaa johtajuutta ja arvovetoista kulttuuria, jotta se voi hyötyä lisääntyvästä monimuotoisuudesta ja saada ihmiset tuntemaan, että heitä arvostetaan ja tuetaan.

Mittaamme työntekijöidemme sitoutumista eri tavoilla. Laajemman työntekijöiden sitoutuneisuuskyselyn lisäksi seuraamme muutoksia lyhyillä neljännesvuosittaisilla pulssikyselyillä ja tietyille työntekijäryhmille suunnatuilla muilla kyselyillä.

Muita sitouttamisen muotoja ovat erilaiset kehitysohjelmat, tiimikeskustelut ja henkilökohtaiset keskustelut, työsuhteen alussa ja lopussa tehtävät kokemuksekyselyt, sisäiset tiedotustilaisuudet sekä henkilöstön ja johdon kokoontumiset. Niiden aiheita ovat esimerkiksi Nesteen strategia ja arvot, vastuullisuus ja ilmastositoumukset sekä terveys, turvallisuus ja hyvinvointi.

Keskeiset tunnusluvut	2023	2022
Tapaturmataajuus (TRIF) ¹⁾	2,3	2,0
Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER) ²⁾	1,2	1,4
Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 9,6 %. Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 15,3 %.	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 10,2 %. Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 18,3 %.
Työntekijöiden sitoutuneisuus ³⁾	Vuoden 2023 alussa tehdyn sitoutuneisuuskyselyn mukaan työntekijöidemme sitoutuneisuusindeksi oli 70. Suurin osa työntekijöistämme suhtautuu myönteisesti Nesteellä työskentelyyn ja suosittelisi Nestettä työpaikkana. 73 % oli tyytyväisiä Nesteellä työskentelyyn, 84 % ymmärsi, miten heidän oma työnsä edistää yhtiön menestystä, 79 % ajatteli, että Neste toimii vastuullisesti, 82 % kertoi, että heidän tiimillään on kaikki, mitä tarvitaan turvalliseen työhön, ja 83 % tunsivat saavansa olla vapaasti oma itsensä työssä.	Vuoden 2022 alussa tehdyn sitoutuneisuuskyselyn mukaan työntekijöidemme sitoutuneisuusindeksi oli 66. Suurin osa työntekijöistämme suhtautuu myönteisesti Nesteellä työskentelyyn ja suosittelisi Nestettä työpaikkana. Vastaajista 66 % oli tyytyväisiä Nesteellä työskentelyyn, 80 % ymmärsi, miten heidän oma työnsä edistää yhtiön menestystä, 75 % ajatteli, että Neste toimii vastuullisesti, ja 76 % oli sitä mieltä, että Neste ei koskaan tingi turvallisuudesta.

¹⁾ Total Recordable Incident Frequency (TRIF), lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Luku sisältää sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstön lukuun ottamatta Demeter, Walco ja Sequential -yhtiöitä, sekä uusia laajennushankkeita, jotka raportoitiin sisäisesti ja joita seurattiin erikseen vuonna 2023.

²⁾ Process Safety Event Rate. Prosessiturvallisuuspoikkeamien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti. Luku sisältää kaikki toiminnot Nesteen asiaankuuluvissa laitoksissa.

³⁾ Demeter, Mahoney, Sequential ja Agri -yhtiöiden tiedot eivät sisälly lukemaan.

Katso myös: [Hallituksen monimuotoisuus](#)

Ihmisoikeudet

Politiikat ja periaatteet

Neste on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja korjaamaan kielteiset ihmisoikeusvaikutukset liiketoiminnassaan ja arvoketjuissaan. Neste osoittaa ja täyttää tämän sitoumuksen toteuttamalla YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita ja OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia toimintaohjeita ja toimimalla niiden mukaisesti.

Nesteen ihmisoikeusperiaate koskee koko Neste-konsernia. Siinä kuvataan, miten Neste täyttää velvollisuutensa kunnioittaa ihmisoikeuksia ja arvioida jatkuvasti niiden toteutumista. Siinä määritetään seitsemän painopistealuetta ihmisoikeuksille: reilu työllistäminen, terveys ja turvallisuus, monimuotoisuus ja tasavertaisuus, lapset ja nuoret työntekijät, moderni orjuus, oikeudenmukainen kohtelu sekä taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet, mukaan lukien vähemmistöryhmien ja alkuperäiskansojen oikeuksien kunnioittaminen. Nämä ovat Nesteen keskeisiä ihmisoikeuskysymyksiä, joilla voi olla vakavia negatiivisia vaikutuksia toiminnassamme tai liikesuhteissamme.

Nesteen eettiset säännöt koskevat koko Neste-konsernia. Ne sisältävät keskeiset ihmisoikeuksia koskevat vaatimukset, joita kaikkien Nesteen työntekijöiden on noudatettava päivittäisessä työssään. Kaikkien työntekijöiden odotetaan esimerkiksi olevan tietoisia siitä, miten heidän työnsä vaikuttaa ihmisoikeuksiin Nesteen toiminnoissa, arvoketjussa ja yhteisöissä, ja osaavan tunnistaa mahdolliset ihmisoikeusriskit päivittäisessä työssään ja päätöksenteossaan. Heidän odotetaan myös tietävän, miten tunnistaa modernin orjuuden merkit ja raportoida niistä.

Ihmisoikeuksia koskevat Nesteen liikekumppanien (mukaan lukien toimittajat, urakoitsijat ja palveluntarjoajat) vähimmäisvaatimukset on määritetty Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä. Neste kannustaa liikekumppaneitaan parantamaan ja kehittämään toimintaansa jatkuvasti yli vähimmäisvaatimusten, jotta ne saavuttavat Nesteen ihmisoikeusperiaatteessa määritetyt standardit ja odotukset.

Neste tukee kaikenlaisen modernin orjuuden poistamista. Tunnustamme, että moderni orjuus on kasvava maailmanlaajuinen ongelma, jolta yksikään toimiala ei ole suojassa. Olemme sitoutuneet ryhtymään asianmukaisiin toimiin haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien tunnistamiseksi ja modernin orjuuden riskien pienentämiseksi omissa toiminnoissamme ja toimitusketjuissamme. Nesteen vuosittain päivitettävässä modernia orjuutta koskevassa lausunnossa kerrotaan toimenpiteistä, joilla ehkäisemme modernia orjuutta ja ihmiskauppaa liiketoiminnassamme ja arvoketjuissamme.

Olemme sitoutuneet kunnioittamaan ja tukemaan lasten oikeuksia sekä toteuttamaan lasten oikeuksia ja liike-elämää koskevia periaatteita koko liiketoiminta- ja arvoketjuissamme, myös työpaikoilla, markkinoilla ja yhteisöissä. Lisätietoja erityistoimistamme ja hankkeistamme on verkkosivustollamme.

Kielteisten ihmisoikeusvaikutusten riski

Neste on toteuttanut useita hankkeita varmistaakseen ihmisoikeusriskien asianmukaisen hallinnan omassa liiketoiminnassaan. Sisällyttääksemme ihmisoikeuksien kunnioittamisen kaikkiin liiketoimintoihimme ja arvoketjuihimme arvioimme jatkuvasti ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteen toteutumista, jotta voimme tunnistaa ja arvioida ihmisoikeusriskejä, ryhtyä toimiin niiden ehkäisemiseksi ja pienentämiseksi, seurata toimiemme tehokkuutta ja järjestää tarvittaessa oikeussuojakeinoja. Ihmisoikeuksien arvioinnissa toimimme yhteistyössä asianosaisten sidosryhmien kanssa ja kiinnitämme erityistä huomiota haavoittuvassa asemassa oleviin ryhmiin, kuten naisiin, lapsiin, siirtotyöläisiin ja alkuperäiskansoihin.

Arvioimme vuosittain ihmisoikeusvaikutustemme merkitystä vakavuuden ja todennäköisyyden perusteella. Arvioimme todellisia ja potentiaalisia vaikutuksiamme ihmisiin koko arvoketjussa käytännön tasolla. Näin voimme seurata edistymistämme, ottaa huomioon kaikki liiketoimintamme muutoksista johtuvat uudet riskit sekä kohdistaa ja priorisoida työmme tarkasti. Vuonna 2023 järjestimme sisäisiä työpajoja laajentaaksemme ja syventääksemme öljytuotteiden ja uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjujemme merkittävyyden arviointiamme.

Seuraamme ja arvioimme aktiivisesti ihmisiin kohdistuvia riskejä omassa toiminnassamme. Vuonna 2023 teimme Sedex-itsearviointin Porvoon jalostamolle, jonka avulla voimme arvioida perusteellisesti johtamisjärjestelmiemme ja ihmisoikeuksien asianmukaisen huolellisuuden puutteita. Samat arvioinnit ovat käynnissä Rotterdamin ja Singaporen jalostamoilla. Olemme myös perustaneet jalostamoihimme vakituisia toimipaikkakohtaisia ilmoituskanavia, jotta voimme käsitellä sopimussuhteisten työntekijöiden ja alihankkijoiden (myös siirtotyöläisten) huolenaiheita. Näitä kanavia käytetään QR-koodeilla, joita on eri puolille toimipaikkaa sijoitetuissa julisteissa. Kanavien kautta työntekijät voivat tehdä nimettömästi ilmoituksia suoraan Nesteelle. Julisteissa työntekijöille kerrotaan heidän oikeuksistaan eri kielillä. Niissä käytetään kuvitusta ja yksinkertaista terminologiaa, joilla rohkaistaan työntekijöitä ilmoittamaan tilanteista, joissa he ovat voineet joutua hyväksikäytön kohteeksi.

Parantaaksemme due diligence -prosessiamme Nesteen varustamotoiminnassa kartoitimme vuonna 2023 Nesteen aikarah-tikumppaneiden toimintaa ihmisoikeuksien ja työkäytäntöjen osalta. Tämä lisäsi näkyvyyttämme asioissa, jotka vaikuttavat aika-rahtialustemme työntekijöihin.

Jatkoimme due diligence -prosessimme vahvistamista tuotteiden ja palvelujen hankinnassa epäsuorien hankintojen yhteydessä. Vuonna 2023 järjestimme työpajoja riskien tunnistamiseksi kolmessa keskeisessä epäsuorien hankintojen kategoriassa, lisäsimme Nesteen käyttämien rekrytointitoimistojen ja henkilöstöyritysten sopimuksiin ”ei rekrytointimaksua” -lausekkeet ja paransimme tarjouskyselyjämme, jotta voimme ottaa käyttöön vahvemmat ihmisoikeuskriteerit kaivannaisteollisuuden toimittajille.

Vuosina 2022–2023 otimme käyttöön työntekijöiden ääniteknologian Nesteen toiminnoissa ja toimitusketjuissa, jotta voimme vahvistaa työntekijöiden sitoutumista. Teknologia hyödyntää audiovisuaalista kyselyä, joka mahdollistaa suoran ja anonyymin yhteydenpidon työntekijöiden kanssa mobiililaitteilla. Teknologian käyttöönoton jälkeen olemme tehneet anonyymejä työntekijöiden äänikyselyjä Lähi-idässä, Yhdysvalloissa, Intiassa ja Suomessa 215 työntekijälle. Kysely tuottaa tietoa erilaisista toimittajien ja urakoitsijoiden työntekijöihin vaikuttavista aiheista, kuten eriarvoisuudesta, toimeentuloon riittävästä palkoista, rekrytointimaksuista ja lasten pääsystä koulutukseen.

Ihmisoikeuskysymykset on sisällytetty Nesteen kaikkien uusien työntekijöiden perehdytykseen maailmanlaajuisesti sekä eettisiä sääntöjämme ja toimittajien eettisiä sääntöjä koskeviin verkkokursseihin. Osallistumme korkean riskin toimialoilla ja maanteellisillä alueilla toimivien toimittajien ja urakoitsijoiden valmiuksien kehittämiseen, jotta voimme edistää positiivisia ihmisoikeusvaikutuksia koko toimitusketjussa.

Tulokset ja suorituskykymittarit

Olemme tietoisia siitä, että ihmisoikeusvaikutuksemme voivat muuttua ajan myötä, kun toimintamme ja arvoketjumme kehittyvät edelleen, ja olemme sitoutuneet sisällyttämään ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteen kaikkeen liiketoimintaamme jatkuvana ja toistuvana prosessina. Tänä vuonna jatkoimme ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteen soveltamista toimintaketjuissamme ja toiminnoissamme haitallisten ihmisoikeusvaikutusten ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi sekä korjaamiseksi tarpeen mukaan.

Keskeiset tunnusluvut	2023	2022
Ihmisoikeuksia koskeva due diligence -prosessi keskeisillä liiketoiminta-alueilla/keskeisissä toiminnoissa.	Vuonna 2023 toteutettiin neljä merkittävää arviointia/aloitetta: 1) Konserninlaajuinen Nesteen keskeisten kysymysten ja hillintätoimien arviointi. 2) Selvitys Nesteen aikarahtikumppaneiden ihmisoikeustilanteesta ja työkäytännöistä. 3) Nesteen omien työntekijöiden toimeentulon turvaavaa palkkaa koskeva arviointi maailmanlaajuisesti. 4) Sedex-arvioinnit saatiin päätökseen Porvoon jalostamolla, ja ne ovat käynnissä Rotterdamin ja Singaporen jalostamoilla.	Vuonna 2022 toteutettiin neljä merkittävää arviointia/aloitetta: 1) Konserninlaajuinen Nesteen keskeisten kysymysten ja niihin liittyvien hillintätoimien arviointi. 2) Nesteen epäsuoraa hankintaa koskeva ihmisoikeusriskien arviointi. 3) Nesteen omien työntekijöiden toimeentulon turvaavaa palkkaa koskeva arviointi Suomessa. 4) Ihmisoikeuksia koskevat CGF:n due diligence -arvioinnit tuotannon (Singapore) ja kuljetusten osalta.
Tavoite: vahvistaa Nesteen osaamista toimintaamme ja toimitusketjuihimme liittyvien ihmisoikeusriskien tunnistamisessa, arvioinnissa ja estämisessä.		

Korruption torjunta

Politiikat ja periaatteet

Neste ja sen johto ovat sitoutuneet varmistamaan, että yhtiö toimii eettisesti ja johdonmukaisesti kaikkialla maailmassa. Eettisten sääntöjensä mukaisesti Nesteellä on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle yhtiön toiminnoissa ja niiden yhteydessä. Nollatoleranssi koskee niin Nesteen omia työntekijöitä kuin sen puolesta toimivia kolmansia osapuolia. Lisäksi Neste edellyttää, että sen lukuun tai puolesta toimivat ulkoiset liiketoimintakumppanit ovat tietoisia yhtiön sitoutumisesta nollatoleranssiin ja toimivat sen mukaisesti. Nesteen keskeisiä korruption- ja lahjonnanvastaisia politiikkoja ja periaatteita ovat yhtiön eettiset säännöt, korruptionvastaiset periaatteet ja eettiset säännöt toimittajille. Eettisistä säännöistä on lisätietoa vastuullisuusraportissa.

Korruptio- ja lahjontariski

Korruptio- ja lahjontariskejä pidetään tyypillisesti öljy- ja kaasusektorin luonteeseen liittyvinä riskeinä, jotka johtuvat sektorin globaalista luonteesta, paikallishallintojen kanssa solmituista sopimussuhteista ja monimutkaisista toimittaja- ja urakoitsijaverkostoista. Neste arvioi säännöllisesti toimintansa riskejä, kuten korruptio- ja lahjontariskiä. Ehkäistäkseen korruptiota ja lahjontaa Neste on kehittänyt vaatimustenmukaisuusohjelman, joka sisältää yhtiön asiaa koskevat politiikat (eettiset säännöt ja korruptionvastaiset periaatteet), erityisiä verkkokoulutusmoduuleita, vuosittaisen vaatimustenmukaisuuden vahvistamisen ja säännöllisen viestinnän sekä Ethics Online -kanavan, jonka kautta voidaan ilmoittaa epäilyistä väärinkäytöksistä. Nesteen vastapuolien tulee noudattaa Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja/tai omia vastaavia periaatteitaan ja käydä läpi vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskien arviointi. Kuten eettisissä säännöissä todetaan, Nesteellä on huolellisuusveloitetta koskevat prosessit liikekumppaneilleen. Vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskien arviointiin kuuluvia riskejä ovat kauppapakotteet, poliittisesti vaikutusvaltaiset henkilöt, rahanpesu, korruptio ja lahjonta.

Tulokset ja suorituskykymittarit

Eettisten sääntöjen lisäksi Nesteellä on korruptionvastainen periaate, joka määrittää säännöt korruption ehkäisyyn Nesteen liiketoiminnassa ja sisältää tarkempia ohjeita vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin. Organisaatiota tiedotetaan ja koulutetaan säännöllisesti korruption vastaisista aiheista. Koulutusta annetaan esimerkiksi vuonna 2022 uudelleen julkaistun toimistotyöntekijöiden korruption vastaisen verkkokoulutuksen avulla. Verkkokurssilla käsitellään myös työntekijöiden velvollisuutta ilmoittaa esimiehelleen, henkilöstöhallinnolle, Compliance-toimintoon tai sisäiselle auditoinnille, jos he havaitsevat tai epäilevät, että korruptionvastaisia periaatteita on rikottu. Työntekijät voivat myös ilmoittaa huolenaiheistaan nimettömästi Nesteestä riippumattoman väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän (Ethics Online) avulla. Kanavaa voi käyttää puhelimella tai nettisivuston kautta. Järjestelmä on tarkoitettu sekä työntekijöille että ulkoisille sidosryhmille. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältää enemmän tietoa Nesteen valitusprosessista ja siihen liittyvästä väärinkäytösten tutkintastandardista.

Nesteellä on myös rahanpesun ja terrorismin rahoituksen vastaisen standardi, joka määrittää Nesteen ohjeet ja prosessin rahanpesuriskien torjunnasta. Siihen liittyvä rahanpesun vastainen verkkokoulutus julkaistiin uudelleen vuonna 2023 asiaankuuluville kohderyhmille. Koulutuksesta on lisätietoa vastuullisuusraportin vaatimustenmukaisuutta käsittelevässä osiossa.

Neste lisää säännöllisesti tietoisuutta ja järjestää eettisiä sääntöjään koskevaa koulutusta. Vuonna 2021 otettiin käyttöön eettisiä sääntöjä koskevan verkkokoulutuksen viimeisin versio. Verkkokurssilla käsitellään myös korruption vastaisia aiheita sekä Nesteen eettisten sääntöjen havaittujen tai epäiltyjen rikkomusten raportointia koskevia ohjeita. Verkkokurssi sisältyy uusien työntekijöiden koulutuspakettiin. Lisäksi Neste järjesti vuonna 2023 johdolle tarkoitettuja työpajoja, joissa käsiteltiin eettisiä ohjeita.

Vuonna 2023 raportoitiin yhteensä 30 epäiltyä väärinkäytöstä. Raporteista 4 koski samaa tapausta, joten vuonna 2023 järjestettiin yhteensä 27 epäiltyä väärinkäytöstä koskevaa tutkintaa. Näistä ilmoituksista 17 tuli EthicsOnline-järjestelmän kautta. Tutkimuksissa vahvistettiin 5 Nesteen työntekijän tekemää väärinkäytöstä, joista kaikki johtivat jatkotoimiin ja/tai prosessiparannuksiin. Vahvistetut väärinkäytökset eivät liittyneet korruptioon tai lahjontaan. Lisäksi 19 tapauksessa ei havaittu väärinkäytöksiä tutkinnassa. 3 tutkintaa on vielä kesken. Nesteen Investigations-ryhmä tutki ilmoitukset ja raportoi tapausten määrän luokittain

hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä Ethics ja Compliance -valiokunnalle, joka koostuu Nesteen johtoryhmän jäsenistä, Compliance-toiminnon johtajasta (Chief Compliance Officer) ja sisäisen tarkastuksen johtajasta. Nesteen Investigations-ryhmä käytti riippumattomia ulkoisia rikostutkinta-asiantuntijoita ja/tai oikeudellisia asiantuntijoita 6 tapauksessa vuonna 2023.

Määrätyille kohderyhmille järjestettiin koulutusta korruption vastaisesta toiminnasta, rahanpesun estämisestä, kilpailulakien ja kauppapakotteiden noudattamisesta sekä tietosuojasta.

Keskeiset tunnusluvut	2023	2022
<p>Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä.</p> <p>Tavoite: Työntekijöiden ja ulkoisten sidosryhmien aktiivisempi rohkaisu havaittujen tai epäiltyjen väärinkäytösten raportointiin.</p>	<p>Henkilökohtaisesti tai käytettävissä olevien ilmoituskanavien (esim. EthicsOnline) kautta tutkintaryhmälle ilmoitettujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä oli yhteensä 30 (4 samasta asiasta). Ilmoituksista 10 koski työsuhteasioita, 6 syrjintää tai häirintää, 3 petosta, 4 toimittajan/liikeyumppanin väärinkäytöstä/epäeettisestä käyttäytymistä, 3 eturistiriitoja, 2 sopimatonta käyttäytymistä, 1 vastuullisuutta ja 1 epäeettistä käyttäytymistä asiakkaita/toimittajia/liikeyumppanin kohtaan. Nesteen työntekijän väärinkäyttö vahvistettiin 5 tapauksessa. Ne liittyivät varkauksiin/petoksiin, johdon laiminlyöntiin, johtajan käyttäytymiseen ja/tai sopimattomaan käyttäytymiseen. Kaikki tapaukset johtivat lisätoimiin ja/tai prosessiparannuksiin. 3 tutkintaa on vielä kesken. Vahvistetut väärinkäytöstapaukset eivät liittyneet korruptioon, lahjontaan tai voitelurahoihin. Vastuullisuustiimi raportoi uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuun liittyvistä ulkoisista epäkohdista erikseen Nesteen verkkosivustolla.</p>	<p>Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai EthicsOnlinen tai muiden Nesteen ilmoituskanavien kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä oli yhteensä 14. Tapaukset jakautuivat seuraavasti: työsuhteasiat 2; syrjintä ja häirintä 2; petokset 4; lahjonta, korruptio ja voitelurahat 1; varkaudet, omaisuuden väärinkäyttö ja kavallukset 3; toimittajan/liikeyumppanin väärinkäyttö / epäeettinen käytös 1; ja muut ilmoitukset 1. Nesteen työntekijöiden vahvistettiin syyllistyneen väärinkäyttöksi 2 tapauksessa, jotka liittyivät esimiestoimintaan, päihteiden väärinkäyttöön ja/tai epäasialliseen käytökseen. Kolmannen osapuolen vahvistettiin syyllistyneen väärinkäyttöksi 1 tapauksessa, joka liittyi petosyritykseen. Kaikki tapaukset johtivat lisätoimiin ja prosessiparannuksiin. Neljä tutkintaa on vielä kesken. Vahvistetut väärinkäytöstapaukset eivät liittyneet korruptioon, lahjontaan tai voitelurahoihin. Vastuullisuustiimi raportoi uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuun liittyvistä ulkoisista epäkohdista erikseen Nesteen verkkosivustolla.</p>

Näkymät

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät

Maailmantalouden näkymien ja geopoliittisen tilanteen epävarmuus jatkuu. Odotamme markkinoiden epävakauden pysyvän suurena Uusiutuvisissa tuotteissa ja Öljytuotteissa. Uusiutuvisissa tuotteissa biotikettien ja krediittien hinnat ovat laskeneet vuoden 2024 alussa alhaisemmalle tasolle vuoteen 2023 verrattuna. Öljytuotteissa jalostusmarkkina on pysynyt suhteellisen vakaana vuoden 2024 alussa.

Ohjeistus

Uusiutuvien tuotteiden kokonaismyyntimäärän odotetaan kasvavan vuodesta 2023 ja nousevan noin 4,4 (+/- 10 %) miljoonaan tonniin vuonna 2024. Uusiutuvan lentopolttoaineen myyntimäärän odotetaan olevan 0,5–1,0 miljoonaa tonnia. Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden 2024 keskimääräisen vertailukelpoisen myyntimarginaalin odotetaan olevan 600–800 dollaria tonnilta.

Öljytuotteiden kokonaismyyntimäärän vuonna 2024 odotetaan olevan pienempi kuin vuonna 2023. Tähän vaikuttaa Porvoon suunniteltu suurseisokki toisella neljänneksellä. Öljytuotteiden koko vuoden 2024 kokonaisjalostusmarginaalin odotetaan olevan pienempi kuin vuonna 2023.

Lisätietoja

Uusiutuvisissa tuotteissa on suunniteltu kuuden viikon huoltoseisokki Singaporessa ja neljän viikon huoltoseisokki Rotterdamissa kolmannelle neljännekselle. Lisäksi Singaporen uudelle linjalle on aikataulutettu kahdeksan viikon huoltoseisokki neljännelle neljännekselle. Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden myyntimäärään vaikuttavat suunnitellut huoltoseisokit ja Martinezin ylösajon aikataulu sekä täyden kapasiteetin saavuttaminen Singaporen uudella linjalla. Singaporen uudella linjalla saavutettiin tasainen uusiutuvan lentopolttoaineen tuotanto 2023 vuoden viimeisellä neljänneksellä ja uusiutuvan lentopolttoaineen myynnin odotetaan kasvavan toisesta neljänneksestä eteenpäin. Martinez Renewablesin käyttöaste on tällä hetkellä hieman alle 50 % nimelliskapasiteetista, johtuen tulipalosta 2023 vuoden loppupuolella. Korjaustöitä turvallisen ja luotettavan tuotannon saavuttamiseksi vuoksi edistetään.

Öljytuotteissa on suunniteltu Porvoon suurseisokki toiselle neljännekselle. Arvioitu investointi on 390 miljoonaa euroa, ja vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen on noin 190 miljoonaa euroa Öljytuotteissa ja 40 miljoonaa euroa Uusiutuvisissa tuotteissa. Helmikuun alun kaksipäiväinen lakko vaikutti Porvoon jalostamon asiakastoimituksiin, ja se vaikutti tuotantoon 5–7 päivän ajan.

Marketing & Services -segmentin myyntimäärien ja yksikkökatteiden odotetaan noudattavan edellisvuosien kausiluonteisuutta. Konsernin kiinteiden kokonaiskustannusten arvioidaan vuonna 2024 olevan jonkin verran korkeammat kuin vuonna 2023. Kasvu on seurausta Porvoon suurseisokista ja rakenteilla olevien kasvuhankkeiden resursoinnista. Kiinteiden kustannusten kasvutrendin odotetaan tasoittuvan vuoteen 2023 verrattuna kustannussäästöjen ja tehokkuustoimenpiteiden johdosta.

Konsernin koko vuoden 2024 rahavirtavaikutteisten investointien odotetaan olevan noin 1,4–1,6 miljardia euroa ilman yritysostoja. Kunnossapitoinvestointien osuuden odotetaan olevan noin 40 % ja strategisten investointien osuuden noin 60 %, koska Porvoon suurseisokki kasvattaa kunnossapitoinvestointeja.

Ehdotus osingonjaoksi

Nesteen politiikkana on maksaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 3 835 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 1,20 euroa osaketta kohti. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä, 0,60 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 2.4.2024 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osingon ensimmäinen erä maksettaisiin 9.4.2024.

Osingon toinen erä, 0,60 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 2.10.2024 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osingon toinen erä maksettaisiin 9.10.2024. Hallitus valtuutetaan päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Esitetty osinko, yhteensä 1,20 euroa osakkeelta, vastaa 3,7 %:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 32,21 euroa vuoden 2023 lopussa), ja se on 41,6 % yhtiön vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta vuonna 2023. Osingonmaksu vuonna 2024 on yhteensä noin 922 miljoonaa euroa.

Tunnusluvut

Tuloslaskelma		2023	2022	2021
Liikevaihto	milj. euroa	22 926	25 707	15 148
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	2 548	3 048	2 607
- osuus liikevaihdosta	%	11,1	11,9	17,2
Liikevoitto	milj. euroa	1 682	2 410	2 023
- osuus liikevaihdosta	%	7,3	9,4	13,4
Voitto ennen veroja	milj. euroa	1 596	2 279	1 962
- osuus liikevaihdosta	%	7,0	8,9	13,0
Tilikauden voitto	milj. euroa	1 436	1 891	1 774
- osuus liikevaihdosta	%	6,3	7,4	11,7
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	3 458	3 537	1 920
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	milj. euroa	2 216	2 336	1 179
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	17,9	25,1	28,5
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE)	%	23,9	30,1	18,3
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	2 488	1 344	41
Velan osuus kokonaispääomasta	%	22,7	13,9	0,6
Omavaraisuusaste	%	53,1	56,3	56,6
Nettovelka / käyttökate	%	1,0	0,4	0,0
Muut tunnusluvut				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	12 532	10 942	8 742
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus		41,0	35,4	33,3
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	2 351	2 218	1 535
- osuus liikevaihdosta	%	10,3	8,6	10,1
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	94	85	67
- osuus liikevaihdosta	%	0,4	0,3	0,4
Henkilöstö keskimäärin		6 018	5 244	4 872

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2023	2022	2021
Tulos / osake (EPS)	euroa	1,87	2,46	2,31
Vertailukelpoinen tulos / osake	euroa	2,88	3,04	1,54
Oma pääoma / osake	euroa	11,02	10,83	9,09
Rahavirta / osake	euroa	2,97	1,56	2,60
Hinta / voitto -suhde (P/E)		17,26	17,50	18,79
Osinko / osake	euroa	1,20 ¹⁾	1,52	0,82
Osinko tuloksesta	%	64,3 ¹⁾	61,8	35,5
Efektiiivinen osinkotuotto	%	3,7 ¹⁾	3,5	1,9
Osakekurssi				
Päätöskurssi	euroa	32,21	43,02	43,36
Keskikurssi	euroa	37,66	42,26	50,99
Alin kurssi	euroa	28,55	30,81	41,17
Ylin kurssi	euroa	48,50	52,18	64,74
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	24 776	33 091	33 353
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	242 189	270 643	246 647
Osuus ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvosta	%	32	35	32
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		768 175 637	768 060 103	767 643 112
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		768 199 747	768 083 170	767 969 396

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Vuoden 2022 tunnusluvut sisältävät varsinaisen osingon 1,02 euroa per osake, ylimääräisen osingon 0,25 euroa per osake sekä harkinnanvaraisen toisen ylimääräisen osingon 0,25 euroa per osake.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen

Vertailukelpoisen käyttökateen, raportoidun käyttökateen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat on esitetty liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

Vertailukelpoisen käyttökateen ja vertailukelpoisen tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2023	2022	2021
Vertailukelpoinen käyttökate	3 458	3 537	1 920
IS Poistot ja arvonalentumiset	-866	-638	-584
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	0	27	5
IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-86	-131	-61
IS Tuloverot	-160	-388	-188
IS Määräysvallattomien omistajien osuus	-3	-3	-2
Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-128	-68	89
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	2 216	2 336	1 179

Vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %, täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2023	2022	2021
Vertailukelpoinen käyttökate, viim. 12kk	3 458	3 537	1 920
IS Poistot ja arvonalentumiset	-866	-638	-584
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	0	27	5
IS Rahoitustuotot	45	9	4
IS Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-9	-80	-10
IS Tuloverot	-160	-388	-188
Verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-145	-76	82
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	2 324	2 391	1 229
Sijoitettu pääoma keskimäärin	11 514	9 823	7 952
Keskeneräiset hankinnat keskimäärin	-1 789	-1 880	-1 250
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	23,9	30,1	18,3

Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %

milj. euroa	2023	2022	2021
BS Oma pääoma	8 463	8 327	6 985
BS Varat yhteensä	15 983	14 917	12 417
Saadut ennakot	-39	-138	-86
Omavaraisuusaste, %	53,1	56,3	56,6

Nettokäyttöpääoman kierto nopeuden täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2023	2022	2021
Operatiiviset saamiset	1 788	1 902	1 561
BS Vaihto-omaisuus	3 366	3 648	2 618
Operatiiviset velat	-2 581	-3 057	-2 795
Nettokäyttöpääoma	2 573	2 494	1 384
IS Liikevaihto	22 926	25 707	15 148
Nettokäyttöpääoman kierto nopeus	41,0	35,4	33,3

Tunnuslukujen laskentakaavat

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluku	Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Käyttökate (EBITDA)	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate on operatiivista tuloksellisuutta ja rahavirran muodostumista kuvaava mittari.
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	= Käyttökate +/- varaston arvostusvoitot/-tappiot +/- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset +/- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot - vakuutus- ja muut korvaukset +/- muut oikaisut	Vertailukelpoinen käyttökate kuvastaa operatiivista suorituskykyä ja rahavirran muodostumista. ¹⁾
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	= Varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset ja muut oikaisut	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. ¹⁾
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	= Vertailukelpoinen käyttökate - poistot ja arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset - rahoitustuotot ja -kulut yhteensä - tuloverot - määräysvallattomien omistajien osuus - verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	Vertailukelpoista tilikauden voittoa käytetään vaihtoehtoisena taloudellisen suorituskyvyn mittarina, jonka avulla voidaan paremmin vertailla nettokannattavuutta eri kausien välillä.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja - tuloverot, viim. 12 kk}}{\text{Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Oman pääoman tuotto tarjoaa lisäinformaatiota liiketoiminnan kannattavuudesta.
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	= $100 \times \frac{\text{Vertailukelpoinen käyttökate - poistot ja arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot + kurssierot ja käypien arvojen muutokset - tuloverot - verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin - keskeneräiset hankinnat keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE) on yksi Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite. Se on pitkän aikavälin indikaattori, joka mittaa Nesteen kannattavuutta ja pääoman käytön tehokkuutta.
Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma yhteensä + korolliset velat	Sijoitettua pääomaa käytetään pääasiassa vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE) -tunnusluvun laskemisessa, joka on Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite.
Korollinen nettovelka	= Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lyhytaikaiset sijoitukset	Korollinen nettovelka on indikaattori, joka mittaa konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää.
Velan osuus kokonaispääomasta, %	= $100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Korollinen nettovelka + oma pääoma yhteensä}}$	Velan osuus kokonaispääomasta on yksi Nesteen keskeisistä taloudellisista tavoitteista. Tunnusluku tuottaa hyödyllistä lisätietoa Nesteen pääomarakenteesta ja taloudellisen riskin tasosta.

Tunnusluku		Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Omavaraisuusaste, %	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Varat yhteensä} - \text{saadut ennakot}}$	Omavaraisuusaste antaa hyödyllistä informaatiota taloudellisen riskin tasosta.
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	= 365 x	$\frac{\text{Nettokäyttöpääoma}}{\text{Liikevaihto, viim. 12 kk}}$	Nettokäyttöpääoman kiertonopeus mittaa tehokkuutta muuttaa nettokäyttöpääoma liikevaihdoksi.
Nettovelka/käyttökate	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Käyttökate (EBITDA), viim. 12 kk}}$	Nettovelka/käyttökate mittaa pääomarakennetta ja velanmaksukykyä.
Sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Neste käyttää sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä.
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen käyttökate, viim. 12 kk - poistot ja arvonalentumiset -/+ vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Neste käyttää vertailukelpoista sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä.
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineelliset hyödykkeet + liikearvo + aineettomat hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyriyksissä + vaihto-omaisuus + segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat - varaukset - eläkevelvoitteet	Segmentin sidottua pääomaa käytetään pääasiassa sidotun pääoman tuoton ja vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton määrittämisessä.
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Vertailukelpoinen tulos / osake	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	
Rahavirta / osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	

Tunnusluku		Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Päätöskurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$	
Osinko tuloksesta, %	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}}$	
Efektiivinen osinkotuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Päätöskurssi kauden lopussa}}$	
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x päätöskurssi kauden lopussa	
Markkinatekijöiden tunnusluvut			
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle x keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto}}{\text{Jalostettujen tuotteiden myyntivolyymi x barreleita tonnissa -muuntosuhde}}$	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali mittaa segmentin vertailukelpoista myyntikatetta myytyä yksikköä kohden. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö.
Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali (USD/tonni)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle}}{\text{Uusiutuvan dieselin ja lentopolttoaineen sekä muiden tuotteiden myyntimäärät}}$	Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali mittaa myyntikatetta myytyä yksikköä kohden.

¹⁾ Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja liikevoittoon. Vertailukelpoinen käyttökate poistaa sekä varaston arvostusvoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisten muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut liikevoiton muutos kompensoidaan nettokäyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat muun muassa arvonlennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.

NESTE

Vuosikertomus 2023

Tilinpäätös



Tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma	85
Konsernin laaja tuloslaskelma	85
Konsernin tase	86
Konsernin rahavirtalaskelma	87
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	88
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	89
E moyhtiön tuloslaskelma	145
E moyhtiön tase	145
E moyhtiön rahoituslaskelma	146
E moyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	147
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	166
Tilintarkastuskertomus	167

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto	4, 5	22 926	25 707
Liiketoiminnan muut tuotot	6	55	54
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	15	1	2
Materiaalit ja palvelut	7	-19 098	-21 648
Henkilöstökulut	8	-642	-545
Poistot ja arvonalentumiset	4	-866	-638
Liiketoiminnan muut kulut	9	-695	-522
Liikevoitto		1 682	2 410
Rahoitustuotot ja -kulut	10		
Rahoitustuotot		45	9
Rahoituskulut		-122	-60
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-9	-80
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-86	-131
Voitto ennen veroja		1 596	2 279
Tuloverot	11	-160	-388
Tilikauden voitto		1 436	1 891
Voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		1 433	1 888
Määräysvallattomille omistajille		3	3
		1 436	1 891
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		1,87	2,46
Laimennettu osakekohtainen tulos		1,87	2,46

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Tilikauden voitto	1 436	1 891
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi		
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	11	18
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-3	-5
Yhteensä	8	13
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	-66	-56
Rahavirran suojaukset		
kirjattu omaan pääomaan	50	19
siirretty tuloslaskelmaan	-85	90
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-4	17
Yhteensä	-105	70
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-97	82
Tilikauden laaja tulos yhteensä	1 339	1 973
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	1 336	1 970
Määräysvallattomille omistajille	3	3
	1 339	1 973

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	13	496	401
Aineettomat hyödykkeet	13	185	169
Aineelliset hyödykkeet	14	7 786	6 570
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	15	58	63
Pitkäaikaiset saamiset	17	126	103
Laskennalliset verosaamiset	11	127	59
Johdannaissopimukset	16, 19	26	5
Muut rahoitusvarat	17	54	44
Pitkäaikaiset varat yhteensä		8 858	7 413
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	3 366	3 648
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	1 913	2 138
Versaamiset		76	40
Johdannaissopimukset	16, 19	190	406
Lyhytaikaiset sijoitukset	17	5	0
Rahat ja pankkisaamiset	17	1 575	1 271
Lyhytaikaiset varat yhteensä		7 125	7 504
Varat yhteensä		15 983	14 917

milj. euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
	20		
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		8 423	8 282
Yhteensä		8 463	8 322
Määräysvallattomien omistajien osuus			
		0	5
Oma pääoma yhteensä		8 463	8 327
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	21	3 487	1 964
Laskennalliset verovelat	11	317	336
Varaukset	22	187	200
Eläkevelat	23	93	119
Johdannaissopimukset	16, 19	6	12
Muut pitkäaikaiset velat	21	42	43
Pitkäaikaiset velat yhteensä		4 132	2 674
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	21	581	651
Verovelat		15	43
Johdannaissopimukset	16, 19	212	200
Ostovelat ja muut velat	21	2 580	3 022
Lyhytaikaiset velat yhteensä		3 388	3 916
Velat yhteensä		7 520	6 590
Oma pääoma ja velat yhteensä		15 983	14 917

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja		1 596	2 279
Oikaisut			
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	4, 15	-1	-2
Poistot ja arvonalentumiset	4	866	638
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		109	-53
Rahoituskulut, netto	10	86	131
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot		0	0
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		2 656	2 994
Nettokäyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		99	-322
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		261	-1 037
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-338	2
Nettokäyttöpääoman muutos		21	-1 357
Rahavarat liiketoiminnasta			
		2 677	1 637
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-109	-59
Saadut korot		34	6
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		-17	11
Maksetut välittömät verot		-307	-398
Rahoituskulut ja maksetut verot		-398	-440
Liiketoiminnan nettorahavirta		2 279	1 197

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-1 403	-1 670
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	13	-27	-73
Tytäryritysten hankinnat		-176	-14
Tytäryritysten, yhteisjärjestelyjen ja muiden liiketoimintojen myynnit		0	157
Yhteisjärjestelyjen pääomanpalautukset	15	0	13
Aineellisten hyödykkeiden myynnit		0	30
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa		78	-31
Investointien rahavirta		-1 528	-1 588
Rahavirta ennen rahoituseriä			
		751	-390
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		-380	260
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 591	899
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-209	-407
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-254	-157
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa		-18	0
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-1 168	-630
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		-3	-2
Rahoituksen rahavirta		-441	-37
Rahavarojen muutos			
		311	-427
Rahavarat tilikauden alussa		1 271	1 696
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-7	3
Rahavarat tilikauden lopussa	17	1 575	1 271

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023		40	7	16	-5	98	-78	-66	8 309	8 322	5	8 327
Kauden voitto									1 433	1 433	3	1 436
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						-43	11	-66		-97	0	-97
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	-43	11	-66	1 433	1 336	3	1 339
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-1 168	-1 168	-3	-1 171
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa									-27	-27	-4	-31
Osakeperusteinen palkitseminen					1				0	1		1
Siirto kertyneistä voittovaroista			0						0	-1		-1
Oma pääoma 31.12.2023	20	40	7	16	-5	56	-67	-131	8 548	8 463	0	8 463

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022		40	19	16	-6	-22	-96	-10	7 040	6 981	4	6 985
Kauden voitto									1 888	1 888	3	1 891
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						120	18	-56		82	0	82
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	120	18	-56	1 888	1 970	3	1 973
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-630	-630	-2	-632
Osakeperusteinen palkitseminen					1				-1	0		0
Siirto kertyneistä voittovaroista			-12					0	12	0		0
Oma pääoma 31.12.2022	20	40	7	16	-5	98	-78	-66	8 309	8 322	5	8 327

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Yrityksen perustiedot

Neste Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaranta 21, PL 95, 00095 Neste, Suomi.

Neste Oyj tytäryrityksineen (yhdessä ”Neste”) kehittää vastuullisia ratkaisuja liikenteen, yritysten ja kuluttajien tarpeisiin. Neste auttaa asiakkaitaan pienentämään ilmastopäästöjä monipuolisella uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen valikoimalla. Neste on maailman suurin jätteistä ja tähteistä jalostetun uusiutuvan dieselin ja vastuullisen lentopolttoaineen tuottaja, joka kehittää myös muovijätteen kemiallista kierrätystä muovijäteongelman torjumiseksi. Vastuullisesti tuotetut ratkaisut ovat Nesteen merkittävien panos Pariisin ilmastopöytäkirjan täytäntöönpanoon sekä Yhdistyneiden kansakuntien kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen. Neste on myös teknologinen edelläkävijä korkealaatuisten öljytuotteiden jalostajana. Neste haluaa olla luotettava kumppani, jonka osaamista, tutkimustyötä ja vastuullisia toimintatapoja arvostetaan laajasti.

Nesteen asiakkaat hyötyvät paitsi laadukkaista tuotteista myös kattavista toimitus- ja logistiikkapalveluista niin kotimaassa kuin myös vientimarkkinoilla. Nesteen jalostamot sijaitsevat Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa. Lisäksi Nesteellä on yhteinen toiminto Marathon Petroleumin kanssa Yhdysvalloissa, minkä tarkoituksena on uusiutuvan dieselin tuottaminen. Yhtiön liikenne- ja raahausverkosto ja muut vähittäismyyntipisteet kattavat Suomen ja Baltian maat.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 7.2.2024.

2 Laadintaperiaatteet

Seuraavassa esitetään tässä konsernitilinpäätöksessä sovelletut keskeiset laadintaperiaatteet. Niitä on noudatettu johdonmukaisesti kaikilla esitettävillä tilikausilla, ellei toisin ole mainittu.

Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain vaatimukset sekä muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset ja määräykset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Tilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Neste esittää laadintaperiaatteet kunkin liitetiedon yhteydessä parantaakseen tilinpäätöksen kunkin osa-alueen ymmärrettävyyttä. Liitetiedoissa on käytetty symboleita **IS**, **OCI**, **BS** ja **CF** niillä riveillä, jotka ovat täsmäytettävissä Nesteen tuloslaskelmaan (**IS** – Income Statement), laajaan tuloslaskelmaan (**OCI** – Other Comprehensive Income), taseeseen (**BS** – Balance Sheet) tai rahavirtalaskelmaan (**CF** - Cash Flow).

Käyttöön otetut uudet standardit, merkittävät muutokset ja tulkinnat

Neste on soveltanut uusia ja muuttuneita standardeja, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2023 alkaneella tilikaudella. Standardeihin tehdyillä uudistuksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Nesteen tilinpäätökseen. Neste ei ole ottanut käyttöön jo julkaistuja uusia tai uudistettuja IFRS-standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole tulleet voimaan vielä 1.1.2023 alkaneella tilikaudella.

Tilikauden alussa 1.1.2023 (ellei toisin mainittu) voimaan tulleet uudet standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

- Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS Practice Statement 2:een Making Materiality Judgements
- Kirjanpidollisten arvioiden määrittely – Muutokset IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet
- Yhdestä liiketoimesta aiheutuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero – Muutokset IAS 12:een Tuloverot
- Kansainvälinen verouudistus – Pilari 2:n mallisäännöt – Muutokset IAS 12:een Tuloverot.

Neste on ottanut käyttöön yksittäisestä liiketoimesta syntyviin varoihin ja velkoihin liittyvän laskennallisen veron – muutokset IAS 12 Tuloverot -standardiin 1.1.2023 alkaen. Vaikutus liittyy kirjattujen laskennallisten verosaamisten ja -velkojen esittämiseen liitetiedossa 11 Tuloverot.

Neste on valmistautunut vähimmäisverosäädännön (Pilari 2) käyttöönottoon vuoden 2024 alusta. Lisätietoja vaikutuksista löytyy liitetiedosta 11 Tuloverot.

Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Joitain uusia standardeja, standardien muutoksia ja tulkintoja on jo julkaistu, mutta niitä ei ole sovellettu vielä tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Millään käyttöön ottamattomalla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei katsota olevan merkittävää vaikutusta Nesteelle.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti edellyttää tiettyjä johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin tilinpäätöksen laadintahetkellä, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin tilikaudella. Lisäksi johdon harkintaa edellytetään sovellettaessa laadintaperiaatteita esimerkiksi myytävänä olevien omaisuuserien luokitteluun.

Arviot ja oletukset perustuvat johdon aiempiin kokemuksiin sekä muihin tekijöihin, ja sisältävät myös tulevaisuuden tapahtumia koskevia odotuksia, joiden oletetaan olevan perusteltuja. Käytettyjä arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti. Toteutuneet tulokset voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Neste seuraa arvioiden ja oletusten muutoksia sekä arvioihin ja oletuksiin vaikuttavia tekijöitä käyttämällä useita sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset muutokset arvioissa ja oletuksissa otetaan huomioon niillä tilikausilla, joiden aikana arvio tai oletus muuttuu.

Merkittävimmät Nesteellä tunnistetut epävarmuustekijät, jotka vaativat arviointia ja johdon harkintaa, on esitetty sen liitetiedon yhteydessä, johon nämä arviot vaikuttavat.

Näkyvyys globaaliin talouskehitykseen on edelleen huono korkean inflaation, alentuneiden talouden kasvunäkymien ja jatku-neen geopolittisen epävarmuuden seurauksena. Odotamme öljytuotteiden ja uusiutuvien raaka-aineiden markkinoiden volatiili-teetin säilyvän korkeana. Ukrainassa käytävän sodan seurauksena Neste on arvioinut taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Läpi-käynnissä ei havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. Nesteellä ei ole käyttöomaisuutta Venäjällä eikä Ukrainassa.

Nesteen taloudellinen asema pysyi hyvänä. Muutokset makroekonomisessa ympäristössä on otettu huomioon päivittämällä korkokanta, diskonttokorko- ja inflaatio-oletukset heijastamaan nykyistä tilannetta. Lisätietoja löytyy liitetiedoista 3 Taloudellisten riskien hallinta, 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet ja 23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet.

Ilmastoliitännäiset asiat

Ilmastositoumukset ovat osa Nesteen strategiaa. Nesteellä on kahtiajakoinen lähestymistapa ilmastonmuutoksen vastaiseen taisteluun. Neste auttaa asiakkaitaan vähentämään päästöjään, tarjoamalla uusiutuvia ja kiertotaloustuotteita. Samanaikaisesti, Neste on sitoutunut pienentämään omaa hiilijalanjälkeään. Nämä kaksi ilmastoon liittyvää suorituskykymittaria sisältyvät Nesteen avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustimiin. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 24 Osakeperusteiset maksut.

Ilmastoliitännäisten seikkojen taloudelliset vaikutukset on kirjattu tilinpäätökseen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Esimerkiksi investoinnit Uusiutuvat tuotteet segmenttiin ovat pääosin EU-taksonomian mukaisia investointeja.

Ilmastonmuutos tuo Nesteelle sekä liiketoimintariskejä että mahdollisuuksia. Vähähiiliseen talouteen liittyvät siirtymäriskit voivat aiheuttaa Nestettä koskevia muutoksia. Poliitikka- ja oikeudellisia riskejä ovat esimerkiksi kasvihuonekaasupäästöjen hinnoittelun epäsuotuisa kehitys, kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevan sääntelyn odottamattomat muutokset tai vähennys-teknologioiden hyväksyttävyyys. Olennaisia markkinariskejä ovat epäedulliset muutokset sidosryhmien ja asiakkaiden asenteissa, muutokset tuotteidemme tarjonnassa ja kysynnässä sekä palveluissa ja raaka-aineissa, raaka-aine- tai peruspalvelukustannusten nousu ja uusiutuvien raaka-aineiden niukkuus.

Nesteen strategian ilmastonmuutokseen liittyvä mukautumis- ja kestävyky luo myös mahdollisuuksia edistämällä siirtymää vähähiilisempään talouteen. Strategiaan ovat vaikuttaneet uusiutuviin ja kiertotaloustuotteisiin liittyvät mahdollisuudet, ja näkemyksemme mukaan maailmanlaajuisten ilmastotavoitteiden ja niihin liittyvien säännösten lisääntyminen kasvattaa edelleen uusiutuvien ja kiertotaloustuotteidemme kysyntää.

Yllä kuvatut riskit ja mahdollisuudet on otettu huomioon uusiutuvien tuotteiden liikearvon arvonalentumistestauksessa. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet.

Neste käyttää vihreää rahoitusta sen solmiman Vihreän rahoituksen viitekehysten (Green Finance Framework) mukaisesti edistääkseen ilmastotavoitteiden saavuttamista. Vuonna 2023 Neste laski liikkeeseen kolme vihreää joukkovelkakirjalainaa. Lisätietoja liitetiedossa 21 Rahoitusvelat.

Ilmastoliitännäisillä seikoilla ei ole olennaista vaikutusta varauksiin. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 22 Varaukset.

Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa Nesteellä on määräysvalta. Nesteellä on määräysvalta yrityksessä, jos Neste altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon olemalla osallisena yrityksessä ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yrityksessä. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun Neste on saanut määräysvallan, siihen hetkeen asti, kun Nesteen määräysvalta lakkaa.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat ja hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja luokitellaan velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan ne käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä.

Nesteen sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konserni-tilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden tuloksen erät ja muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat sopimukseen perustuvia järjestelyitä, jotka tuottavat yhdelle tai useammalle osapuolelle yhteisen määräysvallan. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksyntää. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrityksiksi sijoittajien sopimusperusteisten oikeuksien ja veloitteiden mukaan pikemmin kuin yhteisjärjestelyn juridisen rakenteen perusteella. Neste on arvioinut yhteisjärjestelyjensä luonteen ja määritellyt ne joko yhteisyrityksiksi tai yhteisiksi toiminnoiksi.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Neste ja Marathon Petroleum perustivat vuonna 2022 Martinez Renewables -nimisen yhteisjärjestelyn uusiutuvien polttoaineiden tuottamiseksi. Nesteellä on 50 prosentin omistusosuus yhteisjärjestelystä.

Neste on hankinnan yhteydessä tehnyt tulkinnan, että yhteisjärjestelyn perustaminen ja alkuinvestointi käsitellään omaisuusserien hankintana. Neste on hankinnan jälkeen luokitellut yhteisjärjestelyn yhteiseksi toiminnoksi, koska Nesteellä ja Marathon Petroleumilla on yhteinen määräysvalta järjestelyn relevanteista toiminnoista, ja laitoksessa tuotettavat tuotteet jaetaan tasan Nesteen ja Marathon Petroleumin väliillä. Yhteinen toiminto -luokittelun seurauksena Neste on merkinnyt tilinpäätöksensä 50 prosentin osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

Vuoden 2022 Martinez Renewables investointien suuruus oli 753 milj. euroa ja se on esitetty konsernin rahavirrassa osana investointeja aineellisiin hyödykkeisiin. Vaikutusta konsernin taseeseen vuoden 2022 lopussa on kuvattu liitetiedossa 14 Aineelliset hyödykkeet, liitetiedossa 18 Vaihto-omaisuus ja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset. Yhteisellä toiminnolla ei ollut muita olennaisia vaikutuksia Nesteen tulokseen tai taseeseen.

Yhteisyritykset yhdistellään käyttämällä pääomaosuusmenetelmää. Yhteiset toiminnot yhdistellään rivi riviltä -menetelmällä, jonka perusteena on omistusosuuden mukainen osuus varoista, veloista, tuloista, kuluista ja rahavirrasta. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa yhteisyritysosuudet kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, ja sitä lisätään tai vähennetään kirjamalla Nesteen osuus hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista ja muista laajan tuloksen eristä. Jos Nesteen osuus yhteisyrityksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrityksestä (mukaan lukien mahdolliset pitkäaikaiset saamiset, jotka tosiasiallisesti muodostavat osan Nesteen nettosijoituksesta yhteisyritykseen), Neste ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta eikä se ole suorittanut maksuja yhteisyrityksen puolesta.

Nesteen ja sen yhteisjärjestelyiden välisistä liiketapahtumista aiheutuvat realisoitumattomat voitot eliminoidaan Nesteen omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrietyksiä, joissa Nesteellä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Merkittävä vaikutusvalta syntyy yleensä 20–50 prosentin osuudella äänivallasta. Osakkuusyrietykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä, joka on kuvattu kohdassa Yhteisjärjestelyt.

Strukturoidut yhteisöt

Neste harjoittaa liiketoimintaa erityisiin liiketoimintatarkoituksiin suunniteltujen strukturoitujen yhteisöjen kanssa. Strukturoitu yhteisö on rakennettu siten, etteivät äänioikeudet tai vastaavanlaiset oikeudet ole ratkaiseva tekijä päätettäessä, kenellä on määräysvalta yhteisössä. Esimerkki tästä on, kun äänioikeudet liittyvät vain hallinnollisiin tehtäviin ja merkityksellisiä toimintoja ohjataan sopimukseen perustuvien järjestelyjen avulla.

Strukturoidut yhteisöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun Nesteen ja strukturoidun yhteisön välisen suhteen sisältö osoittaa Nesteen käyttävän määräysvaltaa strukturoidussa yhteisössä. Nesteen osuus konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömistä strukturoiduista yhteisöistä vaihtelee strukturoidun yhteisön luonteesta riippuen. Yhteisöjä ei ole yhdistelty, koska Nesteellä ei ole näihin määräysvaltaa äänivallan, sopimuksen, rahoitusjärjestelyjen tai vastaavien kautta.

Yhtiön johto käyttää harkintaa määritellesään strukturoitujen yhteisöjen kirjanpitokäsittelyä. Äänivallan tai vastaavien oikeuksien lisäksi johto tarkastelee muita tekijöitä, kuten järjestelyn luonnetta, sopimukseen perustuvia järjestelyjä ja vaikutusvallan tasoa strukturoiduissa yhteisöissä.

Valuuttamääräiset tapahtumat

(a) Raportointivaluutta

Kunkin konserniyrietyksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan yrietyksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuuttaan ('toimintavaluutta'). Emoyhtiön toimintavaluutta on euro, ja konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön raportointivaluutta.

(b) Valuuttamääräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssiin tai arvostuspäivän kurssiin, jos erät on arvostettu uudelleen. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, ellei kyseessä ole suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrietyksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään Nesteen laajassa tuloslaskelmassa.

(c) Tytäryrietykset

Jos tytäryrietyksen toimintavaluutta on muu kuin Nesteen raportointivaluutta (Nesteellä ei ole tytäryrietyksiä hyperinflaatiomaissa), sen tulos ja taloudellinen asema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- Taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssilla.
- Tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tilikauden keskimurssia (siinä tapauksessa, että keskimurssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tapahtumapäivien valuuttakurssia).
- Eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrietyksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot ja nettosijoitusta suojaaviksi johdannaissopimuksiksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan sisältyviin muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytäryriety myydään, muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osaksi myyntituottoa tai -tappiota. Ulkomaisen tytäryrietyksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään samalla tavalla kuin ulkomaisen yrietyksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

3 Taloudellisten riskien hallinta

Taloudellisten riskien hallintaan liittyvät periaatteet

Hallituksen hyväksymä konsernin riskienhallintapolitiikka, sekä sitä tukevat riskienhallinnan periaatteet ja ohjeistukset, määrittelevät suuntaviivat Nesteen kannalta merkityksellisten taloudellisten riskien hallinnalle. Nesteen riskienhallintapolitiikka määrittelee muun muassa taloudellista riskinottoa säätelevät mandaatit ja limiitit.

Lisätietoja Nesteen riskienhallinnan yleisistä periaatteista ja merkittävimmistä riskitekijöistä löytyy vuosikertomuksen riskienhallintaa koskevassa osuudessa.

Markkinariskit

Markkinariski on riski tai epävarmuus, joka aiheutuu mahdollisista markkinahintojen muutoksista ja niiden vaikutuksista liiketoimintaan. Nesteen kannalta keskeisimmät markkinariskit ovat hyödykehinta-, valuuttakurssi- ja korkoriski. Markkinariskityypit on kuvattu yksityiskohtaisemmin seuraavissa kappaleissa. Markkinariskejä hallitaan erilaisilla johdannaisinstrumenteilla Nesteen riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Markkinariskipositioita seurataan ja valvotaan päivittäin.

1. Hyödykehintariski

Neste kohtaa liiketoiminnoissaan hyödykehintariskejä, jotka liittyvät pääasiassa raakaöljyn, uusiutuvien syöttöaineiden ja muiden syöttöaineiden markkinahintoihin sekä jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden markkinahintoihin. Nämä hinnat vaihtelevat merkittävästi eri markkina-alueiden ajoittaisen yli- tai alitarjonnan sekä kysynnän vaihtelun vuoksi.

Nesteen liiketoiminnan tulos perustuu ensisijaisesti uusiutuvien tuotteiden ja öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raaka-aineiden tarjontaan ja hintoihin. Näiden lisäksi raaka-aineiden omalla käytöllä ja tuotantovolyymilla on merkittävä vaikutus yhtiön Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet -segmenttien tulokseen ja rahavirtaan. Nämä kaksi ovat Nesteen suurimmat segmentit liikevaihdon, tuloksen ja sidotun pääoman osalta.

Neste jakaa liikevaihtoon, tulokseen ja sidottuun pääomaan vaikuttavat hyödykehintariskit kahteen pääluokkaan: varastohintariskiin ja jalostusmarginaaliriskiin.

Varastohintariski

Hintariskien hallinnan näkökulmasta Nesteen jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Ensimmäistä ja suurinta osaa kutsutaan perusvarastoksi, ja sen koko pysyy verrattain vakaana. Toista osaa kutsutaan transaktiopositiksi. Se on perusvarastotasta poikkeava varaston osa, jonka koko vaihtelee päivittäin.

Perusvarasto on vähimmäistaso, jolla voidaan kohtuullisesti varmistaa, että jalostamot pysyvät käynnissä eivätkä toimitukset vaarannu. Se koostuu varastoista jalostamoilla ja logistiikassa. Perusvarasto sisältää Suomen lakien ja säädösten mukaisen veloittevaraston.

Perusvarasto muodostaa Nesteen tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut sekä raaka-aineet ja varastot painotetun keskihinnan menetelmällä. Hintariskien suojaustoimenpiteitä ei kohdisteta perusvarastoon. Nesteen varastoriskien hallintaperiaatteita sovelletaan transaktiopositioon siinä määrin kuin siitä voi aiheutua rahavirtariskejä syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin välisten suhteiden perusteella. Nesteen riskienhallintaperiaatteen mukaisesti avoinna oleva transaktiopositio suojataan viipymättä siihen vaikuttavan sisään- tai uloshinnoittelun tapahtuessa, mikäli olemassa olevilla suojausinstrumenteilla on saavutettavissa asianmukainen suojaustehokkuus.

Transaktiopositio suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Koska syöttöaineiden tai jalostettujen öljytuotteiden ominaisuudet eroavat siitä, mitä johdannaisilla voidaan ostaa tai myydä, ja koska Nesteen katsauskauden aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laatu vaihtelee, liiketoimintaan kohdistuu aina jonkinasteinen basis-riski. Basis-riski on

tyypillisesti suurempi Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa, mikä johtuu syöttöainevalikoiman luonteesta ja käytettävien suojausinstrumenttien niukkuudesta.

Jos raakaöljy tai tuotemarkkinat ovat contangossa, eli sen hetkiset forward-hinnat ovat korkeammat kuin spot-hinnat, on Nesteellä aika ajoin mahdollisuus toteuttaa fyysisen volyymin contango-varastointia. Nämä varastot eriytetään normaalista transaktiopositioista ja suojataan erikseen.

Jalostusmarginaaliriski

Neste altistuu Uusiutuvat tuotteet -segmentissä suuremmalle marginaalivaihtelulle kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaali muodostuu pääasiassa uusiutuvan tuotteen myyntihinnan ja käytetyn syöttöaineen hinnan erotuksesta. Uusiutuvan dieselin hinnoittelun perusteena käytetyt hintanoteeraukset liittyvät ensisijaisesti öljytuotteisiin. Hintanoteerausten päälle maksetut preemiot vaihtelevat alueittain biomandaattien ja -kannustimien luonteen, paikallisen tarjonnan ja kysynnän sekä fossiilisten polttoaineiden hintojen mukaan. Pohjois-Amerikassa SME (Soy Methyl Esther) on tärkeä preemioita ajava tekijä RIN (Renewable Identification Number) hinnoittelun kautta. Syöttöainekustannukset riippuvat tarjolla olevasta syöttöainevalikoimasta ja liittyvät tyypillisesti kasviöljyihin ja -rasvoihin. Syöttöaineiden hintoihin vaikuttavat päätekijät ovat kysynnän ja tarjonnan välinen suhde, satoennusteet ja paikallinen sää. Uusiutuvat tuotteet -segmentin marginaalin volatiliteettia hallitaan sekä operatiivisin toimin että marginaalisuojauksin.

Öljytuotteet-segmentissä jalostusmarginaali on tärkeä tulokseen vaikuttava tekijä ja sen vaihtelu muodostaa merkittävän riskin. Jalostusmarginaaliriski muodostuu fossiilisista polttoaineista valmistettujen tuotteiden myyntihinnoista, valmistukseen käytettyjen raaka-aineiden hinnoista sekä muista kustannuksista. Nesteen korkean konversioasteen jalostamo lieventää yhtiön perinteisen öljynjalostusliiketoiminnan jalostusmarginaaliriskiä.

Marginaalin ja rahavirran varmistamiseksi Neste on määritellyt marginaalin suojausperiaatteet tärkeimmille jalostusliiketoimilleen. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä tavoiteltu suojausaste on tyypillisesti korkeampi, ja sen voidaan odottaa vaihtelevan ajan mittaan. Fossiilisten polttoaineiden osalta suojausaste on tyypillisesti maltillinen.

Sekä Öljy- että Uusiutuvat tuotteet -segmenttien marginaalit altistuvat käyttöhyödykkeiden hintariskille, joka johtuu pääasiassa sähkön ja maakaasun kulutuksesta. Neste on määritellyt suojausperiaatteet näiden riskien suojaamiseksi. Jalostusmarginaalin sekä hyödykehintariskin suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Kuten transaktiopositio suojauksessa, myös jalostusmarginaalin ja hyödykehintariskin suojauksessa altistutaan basis-riskille, joka johtuu suojauksen kohteena olevien erien ja käytettävissä olevien johdannaistuotteiden välisistä eroista.

Liitetiedossa 19 on esitetty hyödykejohdannaisiin liittyvä Nesteen avoin johdannaispositio. Neste ei sovelle IFRS:n mukaista suojauslaskentaa hyödykehintasuojauksiin.

2. Valuuttariski

Nesteen liiketoimintaan kohdistuu valuuttariskejä, koska yhtiön tärkeimmillä markkinoilla keskeisin toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari ja Nesteen toiminta- ja raportointivaluutta on euro. Nesteen valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa epävarmuutta, jota valuuttakurssimuutokset aiheuttavat rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Yleisesti valuuttariskiä voidaan hallita suojaamalla sovittuihin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyviä valuuttariskejä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopositio) ja niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopositio).

Transaktioriski

Pääsääntöisesti kaikki raportointisegmentit suojaavat erittäin todennäköiset, valuuttamääräisiksi sovitut rahavirrat. Valuuttamääräiset nettorahavirrat ennustetaan rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta ja suojataan uusiutuvien polttoaineiden osalta keskimäärin 70-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 30-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden osalta sekä fossiilisten polttoaineiden osalta keskimäärin 80-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 40-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden ajalta. Tavoitesuojausasteesta voidaan poiketa konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Muita Nesteelle keskeisiä valuuttariskiä vaikuttavia valuuttoja ovat Ruotsin kruunu, Kiinan renminbi, Singaporen dollari ja Australian dollari. Nesteen nettopositiota hallitaan valuuttatermiineillä ja -optioilla. Johdannaisopimukset solmitaan suojaustarkoituksessa, ja suurimpaan osaan sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Raportointisegmentit vastaavat tulevien valuuttamääräisten nettorahavirtojen ennustamisesta, ja konsernirahoitus sekä riskienhallinta vastaavat suojaustoimien toteuttamisesta. Edellä mainittujen valuuttasuojausohjelmien lisäksi Neste on jatkanut merkittäviin investointihankkeisiin liittyvien kulujen valuuttariskien suojaamista.

Nesteellä on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, nettokäyttöpääomaa ja rahavaroja muussa kuin kotivaluutassa. Pääperiaatteena on suojata tämä taseriski kokonaan valuuttatermiini sopimuksia käyttämällä. Samoin kuin hyödykkeiden hintariskien hallinta, varastoihin liittyvän valuuttakurssiriskin suojaus ja varastohintariskin hallinta kohdistuvat perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen. Suojaamattomia positiota sallitaan konsernin riskienhallintapolitiikan kulloinkin määrittelemissä rajoissa. Nettokäyttöpääoma on taseen merkittävin ja eniten vaihtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä. Monet Nesteen liiketoimintaan liittyvät transaktiot, kuten tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön. Tämän vuoksi nettokäyttöpääoman päivittäistä määrää suojataan osana tasesuojausta, jonka tarkoituksena on vähentää euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin aiheuttamaa vaihtelua. Tilikauden 2023 aikana päivittäin suojattava tasepositio vaihteli noin 827 miljoonan dollarin ja 2 322 miljoonan dollarin välillä (2022: 1 346 miljoonan dollarin ja 3 429 miljoonan dollarin välillä).

Suojauslaskennan alainen USD -transaktioriski

MUSD	31.12.2023	31.12.2022
Nettopositio 12kk	6 096	6 269
Suojaus 12 kk (termiini)	2 795	3 182
Suojauksen keskikurssi	1,089	1,050

Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat valuuttakurssiriskille altistuvien tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositioksi sekä suojaustransaktioiden tekemisestä. Liitetiedossa 19 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvä Nesteen avoin johdannaispositio.

Translaatoriski

Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat myös Nesteen translaatoriskin hallinnasta. Translaatiopositio muodostuu sijoituksista tytäryhtiöihin ja yhteisyrityksiin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota. Neste saattaa kuitenkin pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Konsernirahoitus ja riskienhallinta päättävät mahdollisista suojaustoimista. Vuoden 2023 lopussa suurimmat translaatiopositiot olivat Yhdysvaltain dollari 3 106 miljoonaa euroa ja Ruotsin kruunu 87 miljoonaa euroa (2022: Yhdysvaltain dollari 2 747 milj. euroa, Ruotsin kruunu 89 milj. euroa). Neste ei ole suojannut positiota vuosina 2023 ja 2022.

3. Korkoriski

Neste altistuu korkoriskille pääasiassa korollisten nettovelkojensa myötä. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Nesteen velkapolitiikan vertailuduraatio on 12 kuukautta, ja duraatio voi vaihdella kuudesta kuukaudesta 96 kuukauteen. Vuoden 2023 lopussa duraatio oli 34 kuukautta (2022: 29 kuukautta). Duraation lisäksi Neste on asettanut rajan korkovirtariskille.

Korkojohdannaisia voidaan käyttää velkapolitiikan duraation mukauttamiseen. Konsernirahoitus ja riskienhallinta hallinnoivat keskitetysti Nesteen korkoriskipositiota. Liitetiedossa 19 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaispositioiden nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 (31.12.2022).

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2023	1 vuoden kuluessa	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	759	0	0	759
Muut lainat	1	0	0	1
Koronvaihtosopimusten vaikutus	550	0	0	550
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	201	496	1 614	2 311
Vuokrasopimusvelat	199	370	398	967
Muut lainat	30	0	0	30
Koronvaihtosopimusten vaikutus	0	0	-550	-550
	1 740	866	1 462	4 068

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2022	1 vuoden kuluessa	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	776	0	0	776
Muut lainat	34	0	0	34
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	0	400	495	895
Yritystodistusvelat	346	0	0	346
Vuokrasopimusvelat	111	135	289	535
Muut lainat	0	30	0	30
	1 266	565	784	2 616

4. Herkkyys markkinariskeille

Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Nesteen liiketoiminnan luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on kuvattu Nesteen toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutosten keskimääräistä vaikutusta yhtiön liikevoittoon vuonna 2024 (2023), olettaen että markkina- ja toimintaolosuhteet ovat tavanomaiset ja että seuraavat herkkyysoletukset täyttyvät:

- Suojaustoimenpiteitä ei huomioida
- Taulukon jokaisen muuttujan herkkyys on erillinen ja muiden muuttujien oletetaan pysyvän ennallaan ceteris paribus -periaatteen mukaisesti
- Euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssin herkkyys perustuu positioennusteeseen
- Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin herkkyys perustuu volyymiennusteeseen, vastaten 1 dollaria barreilta muutoksen vaikutusta
- Raakaöljyn muutoksen herkkyys Öljytuotteet-segmentissä perustuu varaston arvostusvoittojen/ -tappioiden vaikutukseen ja muutokseen hyödyke- ja rahtikustannuksissa
- Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaalin herkkyys perustuu nimelliskapasiteettiin vuoden 2023 lopussa, vastaten 50 dollaria tonnilta muutoksen vaikutusta

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia		2024	2023
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	-502/+613	-534/+653
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin muutos +/-1,00 dollaria barreilta	milj. US dollaria	+/-80	+/-90
Raakaöljyn hinnan muutos +/-10 dollaria barreilta - Öljytuotteet ¹⁾	milj. US dollaria	+/-110	+/-115
Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaalin muutos +/-50 dollaria tonnilta ²⁾	milj. US dollaria	+/-270	+/-170

¹⁾Varaston arvostusvoitot/-tappiot eivät sisälly vertailukelpoiseen käyttökatteeseen

²⁾Perustuu nimelliskapasiteettiin

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa on esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi. Se pyrkii havainnollistamaan Nesteen tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyttä öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille sekä koroille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2023 (31.12.2022) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista, kuten rahoitusvaroista ja rahoitusveloista sekä johdannaisopimuksista IFRS -standardien mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat nettokäyttö-pääoman erät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset, sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, likvidit varat ja johdannaisopimukset. Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa, johdannaisopimusten käyvän arvon muutos oletetaan kirjattavan kokonaisuudessaan omaan pääomaan

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Raakaöljyyn, öljytuotteisiin ja kasviöljyihin liittyvien johdannaisopimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/-20 %
- Laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskiä suojaaviin öljyn johdannaisopimuksiin kohdistuvan herkkyuden. Vastaava kohde-etuutena oleva varastopositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi
- Laskelma sisältää ennustettua jalostusmarginaalia suojaaviin öljyn johdannaisopimuksiin kohdistuvan herkkyuden. Kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan

Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Euron ja dollarin välisen valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %
- Positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja rahoitusvelat eli korolliset velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, likvidit varat sekä johdannaisopimukset
- Positio ei sisällä tulevia dollarimääräisiä rahavirtoja

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Korkotason muutokseksi oletetaan yhden prosenttiyksikön suuruinen yhdensuuntainen muutos korkokäyrällä
- Positio sisältää korolliset rahoitusvelat (poislukien vuokrasopimusvelat), korolliset rahoitussaamiset ja koronvaihtosopimukset, mutta likvidit varat eivät ole mukana positiossa
- Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan, lukuun ottamatta omaan pääomaan kirjattavia suojauslaskennan alaisia johdannaisia

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyysanalyysi ei välttämättä ole edustava, koska Neste altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien, kuten vaihto-omaisuuden kautta. Herkkyysanalyysissä ei ole huomioitu tulevia rahoitusvirtoja, joihin Neste kohdistaa merkittäviä suojaustoimenpiteitä, joten se kuvastaa ainoastaan suojausinstrumenttien käyvän arvon muutosta. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkän position suuruus vaihtelee merkittävästi, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimääräistä tilannetta tilikauden aikana. Oma pääoma -sarake sisältää suoraan omaan pääomaan kirjatut erät. Tuloslaskelmaan vaikuttavat erät eivät ole mukana omassa pääomassa.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille		2023		2022	
		Tuloslaskelma	Oma Pääoma	Tuloslaskelma	Oma Pääoma
+/- 20 %:n muutos öljyn hinnassa ¹⁾	milj. euroa	+/- 37	+/- 0	-/+27	+/-0
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+144/-176	+197/-197	+175/-214	+219/-218
+/- 1 prosenttiyksikön muutos markkinakoroissa	milj. euroa	-/+8	+/-0	-/+6	+/-0

¹⁾ Sisältää raakaöljyn, öljytuotteiden ja kasviöljyjen johdannaisia

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan likvidien varojen riittämättömyyttä tai poikkeuksellisen korkeita rahoituskustannuksia tilanteessa, jossa liiketoiminnan olosuhteet heikentyvät odottamattomasti ja vaativat rahoitusta. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä maksuvalmius ja varmistaa rahoituksen riittävän nopea saatavuus kaikissa olosuhteissa epävarmuuden vähentämiseksi.

Liiketoiminnan rahavirta on Nesteen pääasiallinen rahoituslähde. Lisäksi Neste pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisaikoja. Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskiä on minimoitu myös asettamalla eräitä muita limiittejä. Lyhytaikaisen rahoituksen määrä on rajoitettu suurempaan seuraavista: 500 miljoonaa euroa tai 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä. Käyttämättömien sitovien luottolimiittisopimusten ja käteisvarojen yhteismäärän on aina oltava vähintään 700 miljoonaa euroa sekä riittävä kattamaan ennustetut negatiiviset nettorahavirrat ja seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat.

Nesteen lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2023 oli 5,1 vuotta (2022: 2,5 vuotta). Tärkeimmät olemassa olevat luottolimiittisopimukset ovat sitova monivaluuttainen valmiusluottosopimus 1 200 miljoonaa euroa, muut sitovat euromääräiset yhteensä 550 miljoonan euron valmiusluottosopimukset, sitovat luottolimiittisopimukset 150 miljoonaa euroa ja ei-sitova yritystodistusohjelma 400 miljoonaa euroa.

Likvidit varat sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset	31.12.2023	31.12.2022
Likvidit varat	1 580	1 271
Luottolimiittisopimukset, vuoden kuluessa erääntyvät	150	150
Valmiusluottojärjestelyt, yli vuoden kuluttua erääntyvät ¹⁾	1 750	1 450
Yhteensä	3 480	2 871
Lisäksi: käyttämätön yritystodistusohjelma (ei sitova)	400	54

¹⁾ 1 200 milj. euron luottolimiittisopimus allekirjoitettu 18.12.2019 konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luottolimiittisopimuksen kesto on viisi vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden lisäoptiota. Luottolimiittisopimuksen marginaalia tarkistetaan sen mukaan, miten Neste edistyy kasvihuonekaasupäästöjen vähenemätavoitteessaan. 250 milj. euron luottolimiittisopimus allekirjoitettu 23.12.2022, 175 milj. euron luottolimiittisopimus allekirjoitettu 20.4.2023 ja 125 milj. euron luottolimiittisopimus allekirjoitettu 28.4.2023 konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin kestoltaan kolme vuotta ja sisältäen kaksi yhden vuoden lisäoptiota.

Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvat maturiteetit 31.12.2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029–	Yhteensä
Osto- ja muut velat	2 433	10	2	2	2	24	2 473
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat ¹⁾	201	0	0	0	500	1 600	2 301
Lainat rahoituslaitoksilta	149	6	506	98	0	0	759
Vuokrasopimusvelat ²⁾	199	145	98	70	58	398	967
Muut lainat	32	0	0	0	0	0	32
Korot leasing veloista	50	41	36	32	28	310	497
Korot muista veloista	91	95	82	72	68	195	604
Yhteensä	3 154	297	723	274	655	2 528	7 633
Hyödykejohtannaiset	203	6	0	0	0	0	209
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-770	0	0	0	0	0	-770
- lähtevä	779	0	0	0	0	0	779
Johdannaiset yhteensä	212	6	0	0	0	0	219

¹⁾ Lisätietoja liitetiedossa 21 Rahoitusvelat
²⁾ Lisätietoja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset

Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvat maturiteetit 31.12.2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028–	Yhteensä
Osto- ja muut velat	2 879	13	13	1	1	14	2 922
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat ¹⁾	0	400	0	0	0	500	900
Lainat rahoituslaitoksilta	162	6	506	6	98	0	777
Yritystodistusvelat	346	0	0	0	0	0	346
Vuokrasopimusvelat ²⁾	111	72	37	16	10	289	535
Muut lainat	34	30	0	0	0	0	64
Korot leasing veloista	30	27	24	22	21	282	405
Korot muista veloista	36	32	14	7	7	4	99
Yhteensä	3 597	580	594	52	136	1 089	6 048
Hyödykejohtannaiset	157	12	0	0	0	0	169
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-1 683	-3	0	0	0	0	-1 686
- lähtevä	1 725	3	0	0	0	0	1 728
Johdannaiset yhteensä	199	12	0	0	0	0	211

¹⁾ Lisätietoja liitetiedossa 21 Rahoitusvelat
²⁾ Lisätietoja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset

Luotto- ja vastapuoliriski

Vastapuoli- ja luottoriskit liittyvät kaikkiin liiketoimintasuhteisiin, joissa Neste altistuu riskille siitä, että vastapuolen suoritus ei vastaa Nesteen vaatimuksia ja sopimuksellisia veloitteita. Riski syntyy erityisesti myynti-, hankinta-, suojaus- ja kaupankäyntitapah- tumista sekä rahavarojen sijoittamisesta. Riskin suuruus määräytyy liiketoimen koon ja vastapuolen luottokelpoisuuden perus- teella. Vastapuoli- ja luottoriskien hallinnan tavoitteena on ennaltaehkäistä ja minimoida tappioita, jotka syntyisivät vastapuolen veloitteiden täyttämättä jättämisestä. Vastapuoli- ja luottoriskin hallintaa koskevat limiitit, mandaatit ja periaatteet on määritelty Nesteen riskienhallintapolitiikassa sekä erillisissä periaate- ja ohjetason dokumenteissa. Luottoriskirajat asetetaan konsernita- solla, määritellään eri päätöksentekotasolla ja jaetaan Nesteen raportointisegmenteille, jotka vastaavat luottoriskin hallinnasta näiden rajojen puitteissa.

Myyntisopimusten luottolimiittejä määriteltäessä vastapuolet seulotaan ja arvioidaan luottokelpoisuuden osalta. Tällöin pääte- tään, myönnetäänkö luottolimiitti vai vaaditaanko vakuus, kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyrityksen takaus. Jos vakuus vaaditaan, arvioidaan luottoriski vakuuden antajan taloudellisen tilanteen perusteella. Asiakkaalta voidaan myös vaatia ennak- komaksu ennen myytyjen tuotteiden tai palveluiden luovuttamista, jos se katsotaan tarpeelliseksi luottoriskin hallinnan kannalta.

Lisäksi Neste voi alentaa vastapuoliriskejä myymällä myyntisaamisia kolmannelle osapuolelle, kuten pankille.

Nesteen riskienhallintapolitiikka jakaa vastapuolille myönnettävät limiitit fyysisten transaktioiden, johdannaiskaupan ja rahoi- tustransaktioiden luottolimiitteihin. Jokaisessa luokassa tarkastellaan erikseen luottoluokituslaitoksen luokittelemia ja luokittele- mattomia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia. Pörssin ulkopuolisten OTC-johdannaisopimusten (over-the-counter) osalta Neste on neuvotellut tärkeimpien vastapuolten kanssa hyödyke-, päästöoikeus-, valuutta- ja korkojohdannaisia koskevat ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association). Nämä sopimukset sallivat avoimen position netotuksen ja sopimuksen päättämisen tiettyjen laiminlyöntien ja tapahtumien puitteissa. Osaan sopimuksista sisältyy luottoriskiä vähentävä Credit Support Annex (CSA), jonka mukaan sopimuksessa määritellyn rajan ylittävälle saldolle on annettava rahavakuus tai rem- burssi. Joulukuun 2023 lopussa Nesteellä oli CSA-sopimusten puitteissa saatuja CSA-rahavakuuksia 1 miljoonaa euroa (2022: 34 milj. euroa) ja remburseja 0 miljoonaa euroa (2022: 0 milj. euroa) sekä annettuja rahavakuuksia 35 miljoonaa euroa (2022: 27 milj. euroa) ja remburseja 0 miljoonaa euroa (2022: 0 milj. euroa).

	31.12.2023				31.12.2022			
	Rahoitusvarat		Rahoitusvelat		Rahoitusvarat		Rahoitusvelat	
	Johdannaiset	Myyntisaamiset	Johdannaiset	Ostovelat	Johdannaiset	Myyntisaamiset	Johdannaiset	Ostovelat
Netotussopimusten alaisten instrumenttien netotusten taloudelliset vaikutukset								
Rahoitusinstrumenttien kirjanpitoarvot	217	0	219	23	411	51	211	8
Netotusjärjestelyn alaiset erät	120	0	120	0	165	0	165	0
CSA-sopimukset	1	0	35	0	34	0	27	0
Nettopositio	96	0	64	23	212	51	19	8

Nesteen tytäryhtiöt ovat velvollisia tallettamaan ylimääräiset rahavaransa konsernin tileille. Näin varmistetaan riittävä riskienhallinta ja näkyvyys konsernin rahavaroihin.

Osana vastapuoliriskin hallintaa, Nesteelle vakuutusturvaa tarjoavien vakuutusyhtiöiden ja jälleenvakuuttajien osalta luottoluokituksen vähimmäisvaatimus on määritelty vakuuttamisen periaatteissa.

Nesteellä on huomattava määrä kansainvälisiä vastapuolia, joista merkittävimmät ovat suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja rahoituslaitoksia. Nesteen altistuminen odottamattomille luottotappioille yksittäisessä raportointisegmentissä voi kasvaa, mikäli syntyy useiden samalla toimialalla tai maantieteellisellä alueella toimivien vastapuolten keskittymiä ja näihin keskittymiin kohdistuu epäsuotuisia taloudellisia, poliittisia tai muita muutoksia. Näitä riskejä pienennetään ottamalla merkittävät keskittymäriskit huomioon luotto päätöksissä.

Yli 85 prosentilla Nesteen hyödykejohdannaissopimusten vastapuolista tai niiden emoyrityksistä oli 31.12.2023 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade) kansainvälisiltä luottoluokituslaitoksilta. Kaikilla konsernirahoituksen ja riskienhallinnan valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuolilla oli 31.12.2023 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade). Hyödykkeiden johdannaiskauppaa tehdään myös pörssin välityksellä, mikä pienentää luottoriskiä.

Neste arvioi myyntisaamisiin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot ja kirjaa luottotappiovarauksen perustuen historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Analyysissä hyödynnetään toimialanäkymiä ja taloudellisia ennusteita useista eri tietolähteistä. Neste on valinnut varovaisen odotetun luottotappion laskentatavan, kuten historiallisten luottotappioiden matala taso suhteessa tehtyihin luottotappiovarauksiin osoittaa. Luottotappiovaraus arvioidaan myyntisaamisten ikäjakaumasta segmenttikohtaisesti liiketoiminta-alueeseen ja maantieteelliseen sijaintiin perustuen, sekä saatavakohtaista harkintaa käyttäen. Luottotappiovarausta on kirjattu myyntisaamisista ikäjakauman mukaisesti 17 miljoonaa euroa vuonna 2023 (2022: 12 mil. euroa). Myyntisaamisista kirjattu lopullinen luottotappio oli 1 miljoonaa euroa vuonna 2023 (2022: 8 milj. euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma	31.12.2023	Luottotappion todennäköisyys, %	31.12.2022	Luottotappion todennäköisyys, %
Erääntymättömät	1 263	0–0,04 %	1 552	0–0,04%
1–30 päivää sitten erääntyneet	179	0,01–4 %	89	0,01–4%
31–60 päivää sitten erääntyneet	47	5–43 %	6	5–43%
61–90 päivää sitten erääntyneet	17	10–55 %	3	10–55%
91–180 päivää sitten erääntyneet ¹⁾	73	25–100 %	8	25–100%
Yli 180 päivää sitten erääntyneet ¹⁾	43	100 %	31	100%
Myyntisaamiset yhteensä	1 622		1 688	
Luottotappiovaraus	-17		-12	
Myyntisaamiset, netto	1 605		1 675	

¹⁾ Blender's Tax Credit saamiset USA:n veroviranomaisilta olivat 31.12.2023 yhteensä 156 milj. euroa, joista 64 milj. euroa oli 91-180 päivää sitten erääntyneitä ja 19 milj. euroa yli 180 päivää sitten erääntyneitä.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat esimerkiksi se ettei velallinen ole sitoutunut takaisinmaksusuunnitelmaan tai sopimukseen perustuvien maksujen viivästyminen yli 180 päivällä. Alaskirjauksia arvioidaan kuitenkin tapauskohtaisesti ja jos on erittäin todennäköistä, että saatava tullaan maksamaan, luottotappiokirjausta ei tehdä. Konkursseista ja velkasaneerauksista Neste tekee luottotappiokirjauksen välittömästi. Myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä johtuvat arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopulliseksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

Pääomarakenteen hallinta

Nesteen tavoitteena on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan suhdannevaihteluista huolimatta. Neste pyrkii ylläpitämään pääomarakennetta, joka vastaa vahvan luottoluokituksen (investment grade) pääomarakennetta. Yhtiön hallitus arvioi Nesteen pääomarakennetta säännöllisesti.

Neste seuraa pääomarakenteensa kehitystä tarkastelemalla velan osuutta kokonaispääomasta eli korollisen nettovelan suhdetta korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä likvidit varat korollisista veloista. Nesteen velan osuus kokonaispääomasta tulee todennäköisesti vaihtelevaan suhdannesykliin mukaan, ja Nesteen tavoitteena on pitää tunnusluku alle 40 %:n.

Velan osuus kokonaispääomasta	31.12.2023	31.12.2022
Korolliset velat	4 068	2 615
Likvidit varat	1 580	1 271
Korollinen nettovelka	2 488	1 344
Oma pääoma yhteensä	8 463	8 327
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	10 952	9 671
Velan osuus kokonaispääomasta	22,7%	13,9%

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2023	-1 271	0	535	2 080	1 344
Rahavirrat	-327	-5	-254	1 033	447
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	765	0	765
Yrityshankinnat ja -myynnit	0	0	1	6	7
Valuuttakurssierot	24	0	-8	-19	-3
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0	0	-72	0	-72
Nettovelat 31.12.2023	-1 575	-5	967	3 101	2 488

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2022	-1 581	-135	444	1 313	41
Rahavirrat	440	135	-157	754	1 173
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	253	0	253
Yrityshankinnat ja -myynnit	-2	0	0	6	3
Valuuttakurssierot	-14	0	12	8	6
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	-115	0	-17	0	-132
Nettovelat 31.12.2022	-1 271	0	535	2 080	1 344

4 Segmentti-informaatio

Laadintaperiaate

Nesteen toiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi. Toimintasegmenttien tiedot raportoidaan samalla tavalla kuin miten ne raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle.

Segmenttien tuloksen arviointi perustuu vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ja vertailukelpoiseen sidotun pääoman tuottoon. Segmenttiraportoinnin laadintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset Nesteen konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja hyödykejohdannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, liikearvosta, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Verot, korolliset saamiset ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkevelat, lyhyt- ja pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

Nesteen liiketoimintarakenne

Neste ilmoitti 1.11.2023 suunnitelmistaan yksinkertaistaa organisaatorakennettaan tehokkuuden parantamiseksi ja pitkän aikavälin kilpailukyvyn vahvistamiseksi. Organisaatorakenteen muutoksilla ei ole vaikutusta Nesteen segmenttiraportointiin. Nesteen liiketoiminnat on ryhmitelty kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja viiteen yhteiseen toimintoon. Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuullisia yksiköitä, jotka vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Liiketoiminta-alueet ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Nesteen yhteisiä toimintoja ovat Uusiutuvien toimitusketju ja vastuullisuus, Talous ja rahoitus, strategia ja IT, Teknologia ja projektit, Henkilöstöosasto, turvallisuus ja viestintä ja Lakiasiat. Yhteiset toiminnot tukevat liiketoiminta-alueita ja muita organisaatioita ja varmistavat niiden kustannustehokkuuden, läpinäkyvyyden ja toimintatapojen yhdenmukaisuuden koko yhtiössä, kuin myös resurssien käytön ja riittävyyden.

Toimintasegmentit

Nesteen toimintasegmentit kattavat seuraavat liiketoiminnot:

Uusiutuvat tuotteet-segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta ja uusiutuvia ratkaisuja, uusiutuvia liuottimia ja biomuovien raaka-aineita, jotka perustuvat Nesteellä kehitettyyn teknologiaan, kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Jalostamomme Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa valmistavat uusiutuvia tuotteita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Tuotannon vuotuinen nimelliskapasiteetti on noin 3,3 miljoonaa tonnia. Nesteen Singaporen jalostamon laajennus ja Martinez Renewables -yhteistoiminto Marathon Petroleumin kanssa Kalifornian Martinezissa nostavat Nesteen uusiutuvien tuotteiden nimellisen tuotantokapasiteetin 5,5 miljoonaan tonniin vuonna 2024. Kun Nesteen Rotterdamin jalostamon laajennushanke saadaan päätökseen, se kasvattaa Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaistuotantokapasiteetin 6,8 miljoonaan tonniin vuoden 2026 loppuun mennessä. Tämä auttaa Nestettä vastaamaan vähäpäästöisten tuotteiden kasvavaan maailmanlaajuiseen kysyntään. Uusiutuvat tuotteet -segmentin arvioidaan sisältävän taksonomiakelpoista ja taksonomian mukaista taloudellista toimintaa taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella. Nämä taksonomian mukaiset toiminnot ovat ilmastomuutosta hillitseviä ratkaisuja ja ne ovat Nesteen kunnianhimoisten ilmastositoumusten mukaisia.

Nesteen ympäristöön liittyvien tunnuslukujen sekä EU-taksonomiakelpoisten että taksonomian mukaisten tunnuslukujen laskelmat perustuvat suurimmilta osin Uusiutuvat tuotteet -segmentin lukuihin. Lisätietoa Nesteen vastuullisuudesta sisältäen ilmastoon liittyvät asiat löytyy sekä englanniksi julkaistusta vastuullisuusraportista että muiden kuin taloudellisten tietojen raportista (NFI) hallituksen toimintakertomuksessa.

Öljytuotteet-segmentti valmistaa, markkinoi ja myy laajaa tuotevalikoimaa vähähiilisiä ratkaisuja, jotka perustuvat laadukkaisiin öljytuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin globaalille asiakaskunnalle. Tuotevalikoima sisältää dieselpolttoaineet, bensiinit, lento- ja laivaliikenteen polttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, bensiinikomponentit, erikoispolttoaineet, kuten pienmoottoribensiini, liuottimet, nestekaasut ja bitumit. Öljytuotteet jalostetaan Nesteen Suomen jalostamolla Porvoossa. Vuotuinen raakaöljyn jalostuskapasiteetti on noin 10 miljoonaa

tonnia vuodessa. Neste Shippingin rahtaustoiminto raportoidaan osana Öljytuotteet-segmenttiä.

Nesteen strateginen selvitys, joka käynnistettiin syyskuussa 2022, on valmistunut joulukuussa 2023 ja yhtiö aloittaa Porvoon öljynjalostamon asteittaisen muuttamisen johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Suunniteltu muutos etenee vaiheittain ja vaatii useita erillisiä investointipäätöksiä seuraavan vuosikymmenen aikana ennen muutosohjelman tavoitteena olevaa 2030-luvun puoliväliä. Yhtiö arvioi pitkän aikavälin kapasiteettipotentialin muutoksen jälkeen olevan noin 3 miljoonaa tonnia uusiutuvia ja kiertotaloustuotteita, kuten uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta sekä uusiutuvia että kierrätettyjä syöttöaineita polymeeri- ja kemian teollisuudelle. Muutosohjelman arvioitu kokonaisinvestointi on noin 2,5 miljardia euroa.

Marketing & Services-segmentti markkinoi ja myy puhtaampia polttoaineita ja öljytuotteita sekä näihin liittyviä palveluita suoraan loppukäyttäjille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautoilijat, teollisuus, kuljetusyritykset, maanviljelijät sekä öljylämmittäjät. Liikennepolttoaineita markkinoidaan ja myydään sekä Nesteen oman vähittäismyyntiverkoston kautta että suoramyynninä.

Muut-segmentti sisältää Engineering Solutionsin ja konsernin yhteiset kustannukset.

Edellä kuvatut toimintasegmentit eivät sisällä sellaisia segmenttejä, joihin olisi yhdistelty useampia pienempiä segmenttejä.

Tuloslaskelman Liiketoiminnan muut kulut -rivi sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät:

- **Uusiutuvat tuotteet:** kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, matka-, HSE- ja markkinointikulut sekä vakuutusmaksut
- **Öljytuotteet:** kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, HSE-kulut ja vakuutusmaksut
- **Marketing & Services:** kunnossapitokulut, vuokrat ja muut kiinteistökulut ja markkinointikulut.

Konsernin asiakasrakenne oli vuosina 2023 ja 2022 sellainen, ettei suuria keskittymiä muodostunut millään maantieteellisellä alueella tai toimintasegmentillä.



Nesteen toimintasegmenttien tiedot 31.12.2023 ja 31.12.2022 on esitetty alla olevissa taulukoissa.

2023	Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	8 212	9 566	5 123	26	0	22 926	
Sisäinen liikevaihto	254	3 720	45	75	-4 094	0	
IS Liikevaihto yhteensä	8 466	13 285	5 168	100	-4 094	22 926	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	12	16	4	46	-23	55	6
IS, CF Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-4	5	0	0	0	1	15
IS Materiaalit ja palvelut	-6 624	-11 548	-4 945	-14	4 033	-19 098	7
IS Henkilöstökulut	-282	-146	-32	-181	0	-642	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-480	-307	-33	-46	0	-866	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-519	-238	-77	54	85	-695	9
IS Liikevoitto ¹⁾	568	1 068	84	-41	2	1 682	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-86	10
IS Voitto ennen veroja						1 596	
IS Tuloverot						-160	11
IS Tilikauden voitto						1 436	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 906	1 434	118	-2	2	3 458	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-784	-43	0	0	0	-827	
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-73	-25	0	0	0	-98	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	5	0	2	0	7	
muut oikaisut	0	4	-1	5	0	8	
Käyttökate (EBITDA)	1 049	1 375	117	5	2	2 548	
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-480	-307	-33	-46	0	-866	
IS Liikevoitto	568	1 068	84	-41	2	1 682	

¹⁾Yhdysvaltain BTC-verohelpotuksen liikevoittoaikutus oli 417 milj. euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2023.

2023	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Investoinnit	1 915	336	38	61	0	2 351	
Segmentin varat	9 242	3 824	647	480	-397	13 794	
BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	33	25	0	0	0	58	15
BS Laskennalliset verosaamiset						127	11
Kohdistamattomat varat						2 004	
BS Varat yhteensä	9 275	3 849	647	480	-397	15 983	
Segmentin velat	2 046	1 521	473	384	-387	4 037	
BS Laskennalliset verovelat						317	11
Kohdistamattomat velat						3 166	
BS Velat yhteensä	2 046	1 521	473	384	-387	7 520	
Segmentin sidottu pääoma	8 069	2 384	236	104	-11	10 783	
Sidotun pääoman tuotto, %	7,5	42,6	34,6				
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	18,9	45,0	35,2				

2022	Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	9 640	10 223	5 818	26	0	25 707	
Sisäinen liikevaihto	265	4 373	58	120	-4 816	0	
IS Liikevaihto yhteensä	9 905	14 596	5 876	147	-4 816	25 707	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	14	21	5	32	-19	54	6
IS, CF Osuus yhteisyritysten tuloksesta	-5	6	0	0	0	2	15
IS Materiaalit ja palvelut	-8 025	-12 657	-5 651	-48	4 733	-21 648	7
IS Henkilöstökulut	-200	-125	-29	-193	2	-545	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-282	-282	-29	-46	0	-638	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-362	-222	-75	38	98	-522	9
IS Liikevoitto ¹⁾	1 046	1 337	98	-70	-1	2 410	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-131	10
IS Voitto ennen veroja						2 279	
IS Tuloverot						-388	11
IS Tilikauden voitto						1 891	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 762	1 654	126	-4	-1	3 537	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-299	-53	0	0	0	-352	
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-135	4	0	0	0	-131	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	10	0	0	0	10	
muut oikaisut	0	4	1	-20	0	-16	
Käyttökate (EBITDA)	1 328	1 619	127	-24	-1	3 048	
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-282	-282	-29	-46	0	-638	
IS Liikevoitto	1 046	1 337	98	-70	-1	2 410	

¹⁾Yhdysvaltain BTC-verohelpotuksen liikevoittoaikutus oli 312 milj. euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2022.

2022	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Investoinnit	1 952	180	24	62	0	2 218	
Segmentin varat	7 856	4 469	704	351	-458	12 922	
BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	38	25	0	0	0	63	15
BS Laskennalliset verosaamiset						59	11
Kohdistamattomat varat						1 873	
BS Varat yhteensä	7 894	4 493	704	351	-458	14 917	
Segmentin velat	1 909	1 866	529	221	-444	4 081	
BS Laskennalliset verovelat						336	11
Kohdistamattomat velat						2 174	
BS Velat yhteensä	1 909	1 866	529	221	-444	6 590	
Segmentin sidottu pääoma	6 433	2 652	227	141	-14	9 440	
Sidotun pääoman tuotto, %	18,6	46,6	40,8				
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	26,6	48,0	40,5				

Maantieteelliset tiedot

Nesteellä on tuotantolaitoksia Suomessa, Singaporessa, Alankomaissa ja Yhdysvalloissa ja vähittäismyöntiverkosto Suomessa, Virossa, Latviassa sekä Liettuaissa. Seuraavassa taulukossa on esitetty Nesteen liikevaihto kohdistettuna kohdemaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta, sekä pitkäaikaiset varat ja investoinnit kohdistettuna sijainnin mukaan.

Pitkäaikaiset varat pitävät sisällään liikearvon, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. 'Muut Pohjoismaat' sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin. 'Itämeren alue' sisältää Viron, Latvian, Liettuan ja Puolan. Konsernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa.

2023	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka ¹⁾	Muut maat	Konserni
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	6 515	3 278	1 715	4 775	6 437	205	22 926
Pitkäaikaiset varat	2 578	2	78	1 779	2 022	2 065	8 525
Investoinnit	415	3	11	774	814	334	2 351

2022	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka ¹⁾	Muut maat	Konserni
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	8 459	4 348	1 850	5 131	5 685	234	25 707
Pitkäaikaiset varat	2 504	0	79	1 360	1 353	1 906	7 203
Investoinnit	239	0	9	424	1 077	468	2 218

¹⁾ Liittyy pääosin Yhdysvaltoihin.

5 Liikevaihto

Laadintaperiaate

Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan liikevaihtoon, kun Neste täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvatus tavarahan tai palvelun asiakkaalle. Tämä tapahtuu, kun asiakas saa siihen määräysvallan eli kyvyn ohjata tavarahan tai palvelun käyttöä ja saada siihen liittyvän hyödyn, joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Neste täyttää pääsääntöisesti suoriteveloitteensa yhtenä ajankohtana. Ajan kuluessa täytettävien suoriteveloitteiden osuus ei ole merkittävä.

Kun suoritevelvoite on täytetty, liikevaihtoon kirjataan se osuus myyntituotosta, joka voidaan kohdistaa kyseiselle suoritevelvoitteelle. Myyntituotto on se osuus vastikemäärästä, johon Neste odottaa olevansa oikeutettu luvattuja tavaroita tai palveluita vastaan. Myyntituotto kohdistetaan sopimuksen suoritevelvoitteille luvattujen tavaroiden tai palvelujen erillisten myyntihintojen perusteella.

Yhtenä ajankohtana syntyvät tuotot kirjataan tyypillisesti silloin, kun määräysvalta on siirtynyt tavarahan toimituksessa käytettyjen toimitusehtojen perusteella. Saaminen kirjataan, kun tavarat on toimitettu. Tämä on se ajankohta, jolloin vastikkeeseen ei enää liity ehtoja, koska maksun erääntyminen edellyttää vain ajan kulumista.

Ajan kuluessa kirjattavat tuotot arvostetaan panokseen perustuvalla menetelmällä (syntyneiden menojen perusteella arvioitu edistymisen), kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Neste käyttää panokseen perustuvaa menetelmää suoriteveloitteen täyttymisasteen määrittämiseen, koska asiakas vastaanottaa ja kuluttaa hyödyn samanaikaisesti sitä mukaan kun Neste suorittaa palvelua. Kun lopputulosta ei pystytä luotettavasti määrittämään, aiheutuneet kulut rasittavat sen tilikauden tulosta, jolloin ne syntyvät, mutta tulot kirjataan vain siltä osin kuin yhtiö saa todellisten kustannusten määrää vastaavia tuloja. Kaikki tappiot kirjataan kuluiksi välittömästi.

Joihinkin Nesteen sopimuksiin sisältyy muuttuvan vastikkeen elementtejä, kuten alennuksia, palkkioita tai sopimussakkoja. Muuttuvat vastikkeet arvioidaan käyttäen joko odotusarvoon tai todennäköisimpään rahamäärään perustuvaa menetelmää muuttuvan vastikkeen tai siihen liittyvien sopimusehtojen luonteesta riippuen. Muuttuva vastike sisällytetään transaktiohintaan vain siltä osin kuin on todennäköistä, että kirjattuihin myyntituottoihin ei jouduta tekemään merkittävää peruutusta myöhemmin.

Neste tarjoaa asiakkailleen tavanomaiset maksuehdot. Mikäli yli vuoden pituisia maksuehtoja tarjotaan, laskutettua määrää oikaistaan rahan aika-arvolla ja korkotuotto jaksotetaan luottoajalle.

Liikevaihto on esitetty nettona, josta on vähennetty välilliset verot, kuten arvonlisävero sekä lakisääteinen huoltovarmuusmaksu, sopimussakot ja alennukset.

Low Carbon Fuels Standard (LCFS) ja Renewable Identification Number (RIN) -sertifikaatit kirjataan liikevaihtoon. Blender's Tax Credit (BTC) vaikuttaa Liikevaihto sekä Materiaalit ja palvelut -eriin, jos Yhdysvaltojen hallitus päättää sen myöntää. Päätös tehdään vuosittain. Blenders Tax Credit on polttoaineen jakelijoille tarkoitettu kannustin, joka edistää uusiutuvan polttoaineen käyttöä helpottamalla biomandaattien ehtojen saavuttamista. Jos Nesteen asiakkaat sekoittavat itse ostetun tuotteen, Neste laskuttaa BTC-osuuden myyntihinnassa ja tämä osuus kirjataan liikevaihtoon. Nesteen suoraan USA:n veroviranomaisilta saama BTC kirjataan kulujen vähennyksenä materiaaleihin ja palveluihin.

Liikevaihto kategorioittain	2023					2022				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto										
Polttoaineet ¹⁾	7 522	9 162	5 003	0	21 687	8 629	9 538	5 679	0	23 846
Keskitisleet	7 383	5 141	3 986	0	16 510	8 467	5 283	4 559	0	18 309
Kevyet tisleet	139	3 404	1 012	0	4 556	162	3 570	1 116	0	4 848
Raskas polttoöljy	0	616	5	0	620	0	685	5	0	690
Muut tuotteet	685	338	107	0	1 129	1 008	605	129	0	1 742
Muut palvelut	5	66	12	26	109	4	80	9	26	119
IS Yhteensä	8 212	9 566	5 123	26	22 926	9 640	10 223	5 818	26	25 707

¹⁾ Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropanin. Keskitisleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen. RIN- (Renewable Identification Number) ja LCFS- (Low Carbon Fuels Standard) sertifikaatit, sekä BTC:t (Blender's Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioihin Uusiutuvat tuotteet -segmentissä.

Polttoaineet kategoria sisältää Nesteen omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyyntiketjun tuotemyynnin, muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin sekä öljytradingin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 523 milj. euroa (2022: 1 575 milj. euroa), sisältyy keskitisleet riville. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan Materiaalit ja palvelut -liitetiedossa 7.

Polttoaineet kategoriaan sisältyvä öljytrading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyn fyysisen tradingkaupan kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesti hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien myyntiin kohdentuvien johdannaisopimusten nettovoitot ja -tappiot sisältyvät liikevaihtoon ollen 108 milj. euroa (2022: -250 milj. euroa).

Palveluiden myynti muodostuu pääasiassa kuljetuspalveluista ja Engineering Solutionsista, joka kuuluu Muut-segmenttiin.

Liikevaihdon tuloutusajankohta	2023					2022				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	8 207	9 499	5 110	0	22 816	9 637	10 143	5 809	0	25 589
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	5	66	12	1	84	4	80	9	1	93
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	25	25	0	0	0	25	25
IS Yhteensä	8 212	9 566	5 123	26	22 926	9 640	10 223	5 818	26	25 707

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2023	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	8 212	9 566	5 123	26	0	22 926
Sisäinen liikevaihto	254	3 720	45	75	-4 094	0
IS Liikevaihto yhteensä	8 466	13 285	5 168	100	-4 094	22 926

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2022	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	9 640	10 223	5 818	26	0	25 707
Sisäinen liikevaihto	265	4 373	58	120	-4 816	0
IS Liikevaihto yhteensä	9 905	14 596	5 876	147	-4 816	25 707

Liikevaihto kohdemaan mukaan

Ulkoisen liikevaihto	2023					2022				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Suomi	406	2 021	4 063	26	6 515	352	3 547	4 536	24	8 459
Muut Pohjoismaat	2 175	1 101	2	0	3 278	2 930	1 416	2	0	4 348
Itämeren alue	40	620	1 055	0	1 715	73	500	1 278	0	1 850
Muut Euroopan maat	1 984	2 789	3	0	4 775	2 399	2 729	2	1	5 131
Pohjois- ja Etelä-Amerikka ¹⁾	3 444	2 993	0	0	6 437	3 685	2 000	0	1	5 685
Muut maat	163	42	0	0	205	202	31	0	1	234
IS Yhteensä	8 212	9 566	5 123	26	22 926	9 640	10 223	5 818	26	25 707

¹⁾ Liittyy pääosin Yhdysvaltoihin.

6 Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaate

Muu kuin varsinaisen toiminnan liikevaihto kirjataan muihin tuottoihin. Muita tuottoja ovat esimerkiksi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot sekä vuokratuotot.

	2023	2022
Tytäryhtiöosakkeiden, yhteisjärjestelyjen ja liiketoimintojen myyntivoitot	0	9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0	2
Vuokratuotot	7	14
Valtion avustukset	20	16
Vakuutuskorvaukset	6	0
Muut	22	13
IS Liiketoiminnan muut tuotot	55	54

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa innovaatiotukiin sekä varustamotoimintaan, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lainsäädännön perusteella. Lisätietoa tytäryhtiöosakkeiden, yhteisjärjestelyiden ja liiketoimintojen myynnistä on esitetty liitetiedossa 27 Yrityshankinnat ja -myynnit.

7 Materiaalit ja palvelut

Laadintaperiaate

Blender's Tax Credit (BTC) vaikuttaa liikevaihtoon ja materiaalit ja palvelut -erään, jos Yhdysvaltojen hallitus päättää sen myöntää. Päätös tehdään vuosittain. Blenders Tax Credit on polttoaineen jakelijoille tarkoitettu kannustin, joka edistää uusiutuvan polttoaineen käyttöä helpottamalla biomandaattien ehtojen saavuttamista. Jos Nesteen asiakkaat sekoittavat itse ostetun tuotteen, Neste laskuttaa BTC-osuuden myyntihinnassa ja tämä osuus kirjataan liikevaihtoon. Nesteen suoraan USA:n veroviranomaisilta saama BTC kirjataan kulujen vähennyksenä materiaaleihin ja palveluihin.

	2023	2022
Materiaalit ja tarvikkeet	18 752	22 530
Varaston muutos	279	-963
Ulkopuoliset palvelut	66	81
IS Materiaalit ja palvelut	19 098	21 648

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero 1 523 milj. euroa (2022: 1 575 milj. euroa) sisältyy Materiaaleihin ja tarvikkeisiin. Vastaava summa sisältyy Liikevaihtoon liitetiedossa 5.

Ilman suojauslaskentaa olevien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten nettovoitot ja -tappiot olivat -288 milj. euroa (2022: -581 milj. euroa). Ostoihin liittyvien johdannaisten, jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, nettotulos oli 1 milj. euroa (2022: 0 milj. euroa). Molemmat edellä mainitut erät sisältyvät Materiaaleihin ja tarvikkeisiin.

Materiaaleihin ja tarvikkeisiin sisältyy myös 14 milj. euroa (2022: 38 milj. euroa) vuokrasopimuksiin liittyviä maksuja, jotka kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 29 Vuokrasopimukset.

8 Henkilöstökulut

	2023	2022
Palkat ja palkkiot	531	449
Sosiaalikulut	30	24
Osakeperusteiset maksut	7	5
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	69	60
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	4	5
Käyttöomaisuuteen aktivoitavat palkat	-20	-15
Muut kulut	21	17
IS Henkilöstökulut	642	545

Johdon palkat ja palkkiot sekä muut etuudet on esitetty liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat. Osakeperusteinen palkitseminen on kuvattu liitetiedossa 24 Osakeperusteiset maksut ja etuusperusteiset järjestelyt liitetiedossa 23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet.

Henkilöstö (keskimäärin)	2023	2022
Uusiutuvat tuotteet	1 983	1 528
Öljytuotteet	1 257	1 217
Marketing & Services	412	398
Muut	2 366	2 101
	6 018	5 244

9 Liiketoiminnan muut kulut

	2023	2022
Kunnossapitokulut	184	130
Palvelut	289	201
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	48	39
Vakuutukset	48	36
Muut	126	117
IS Liiketoiminnan muut kulut	695	522

Palvelut sisältävät suunnittelu- ja konsultointipalvelut, tietojärjestelmäpalvelut, tutkimus- ja laboratoriopalvelut sekä muut palvelut. Vuokrat ja muut kiinteistökulut sisältävät 13 milj. euroa (2022: 27 milj. euroa) vuokrasopimukseen liittyviä maksuja, jotka kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 29 Vuokrasopimukset.

Muut kulut sisältävät matka-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristö- sekä mainoskulut.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tilintarkastajan palkkiot	2023	2022
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	KPMG
Tilintarkastuspalkkiot	1,6	1,6
Veroneuvonta	0,8	0,4
Muut palvelut	0,3	0,5
	2,7	2,5

KPMG Oy Ab:n tilintarkastuspalkkioihin sisältyi palkkioita tilintarkastuksesta 694 tuhatta euroa ja tilintarkastajan lausunnoista 35 tuhatta euroa. Muut kuin tilintarkastuspalvelut Neste-konsernin yhtiöille tilikaudella 2023 olivat yhteensä 1 002 tuhatta euroa (2022: 935 tuhatta euroa). Palvelut koostuivat veroneuvonnasta 707 tuhatta euroa (2022: 410 tuhatta euroa) ja muista palveluista 295 tuhatta euroa (2022: 526 tuhatta euroa).

10 Rahoitustuotot ja -kulut

	2023	2022
Rahoitustuotot		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon kirjatusta rahoitusvaroista	45	9
	45	9
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon kirjatusta rahoitusveloista/-saamisista		
Vuokrasopimusvelat	-50	-24
Muut rahoitusvelat	-68	-29
Korkojohdannaiset, käyvän arvon suojauslaskennan alaiset	-1	0
Lainasaamisten alaskirjaukset	0	-3
Muut rahoituskulut	-3	-4
	-122	-60
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		
Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut rahoitusvarat ja -velat	9	-8
Tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat ja -velat	-18	-72
	-9	-80
IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-86	-131
Liikevoittoon ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot	2023	2022
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan alaiset ¹⁾		
Sisältyvät liikevaihtoon	108	-250
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	1	0
Sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin	-6	118
Valuuttajohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	14	-84
Hyödykejohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	-302	-495
	-186	-711

¹⁾Tunnistettu tehottomuus oli 0 milj. euroa (2022: 1 milj. euroa).

11 Tuloverot

Laadintaperiaate

Nesteen veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Jakamattomista ulkomaisista voittovaroista tehty laskennallisen veron kirjaus perustuu oletettuihin olosuhteisiin ja johdon näkemykseen jaettavista voittovaroista. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavaan erään.

Mikäli epävarmoja veropositioita koskevia oikaisuja tehdään tilanteissa, joissa ei ole todennäköistä, että veroviranomainen ja/tai tuomioistuin hyväksyisi tietyn verokäsittelyn, Neste valitsee velan kirjaamistavan, joka parhaiten kuvaa epävarmuuden toteutumista.

Laskennalliset verot lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja ja olettamalla, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan silloin, kun on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tuloverosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verot kohdistuvat samaan veronsaajaan. Verotappioista ja muista käyttämättömistä verohyvytyksistä on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, jonka katsotaan olevan todennäköisesti hyödynnettävissä tulevaisuudessa syntyviä verotettavia tuloja vastaan.

Konserni on soveltanut IAS 12 4A sekä 88A kappaleiden mukaista pakollista väliaikaista poikkeusta eikä ole kirjannut tai esittänyt tilinpäätöksessään vähimmäisverolainsäädännöstä (Pilari 2 -säännöstöstä) aiheutuvia laskennallisia verosaamisia tai -velkoja.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Verosaamiset ja -velat perustuvat arvioon kauden verotettavan tulon perusteella maksettavasta tai hyvitetävistä verosta. Pitkäaikaisia verosaamisia ei diskontata.

Nesteellä on laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, joiden arvioidaan realisoituvan kirjattaviksi tuloslaskelmaan tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Nesteen johto on tehnyt oletuksia ja käyttänyt tiettyjä arvioita liittyen tulevien vuosien veroseuraamuksiin, jotka johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen sekä niiden verotuksellisten arvojen eroista. Keskeiset oletukset liittyvät esimerkiksi siihen, että arvioitujen vähennyskelpoisten vahvistettujen verotappioiden hyödyntämisaika pysyy muuttumattomana, ja että voimassaolevat verolait ja verokannat pysyvät muuttumattomina lähitulevaisuudessa. Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys, ja mikäli olosuhteet viittaavat siihen, että tulevaisuudessa ei synny verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää, laskennallinen verosaaminen puretaan käytettävissä olevaan määrään.

Useissa Neste-maissa, kuten Suomessa, on säädetty uudesta vähimmäisverolaista (Pilari 2 -säännöstö) vuonna 2023. Konsernissa arvioidaan parhaillaan uuden lainsäädännön vaikutuksia. Alustavan arvion mukaan joitain vaikutuksia saattaa tulla tuloista, jotka syntyvät Virossa, Irlannissa, Singaporessa, Sveitsissä ja Yhdysvalloissa. Näissä maissa efektiivinen veroaste on todennäköisesti alle 15% alempien paikallisten verokantojen, verokannustimien tai verovapaiden tulojen takia. Koska kaikki vähimmäisverolainsäädännön soveltamiseen vaikuttavat olosuhteet ja säännöt eivät ole selvät, määrälliset vaikutukset laista eivät ole vielä kohtuudella arvioitavissa. Konsernissa jatketaan vähimmäisverolainsäädännön taloudellisten vaikutusten arviointia.

Tuloveron tärkeimmät osatekijät	2023	2022
Tilikauden verot	296	405
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin	-56	-1
Laskennallisten verojen muutos	-81	-16
IS Tuloverot	160	388

Tuloverojen täsmäytys Suomen yhteisöverokannan mukaiseen tuloveroon	2023	2022
IS Voitto ennen veroja	1 596	2 279
Suomen verokannan mukainen tulovero 20 %	-319	-456
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen ero	68	71
Vähennyskeltottomat kulut ja muut pysyvät erot	-2	-3
Verovapaat tulot	78	0
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	-2	-1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	53	1
Laskennallisten verosaamisten arvostus	-38	0
Muut	4	-1
IS Tuloverot	-160	-388
Efektiivinen verokanta, %	10	17

Nesteen efektiivinen verokanta oli Suomen lakisääteistä verokantaa (20 %) alhaisempi johtuen pääasiassa alhaisemmasta verotuksesta Virossa, Liettuassa, Singaporessa, Sveitsissä ja Yhdysvalloissa, joissa Neste harjoittaa liiketoimintaa. Merkittävä osa alennetusta verokannasta liittyy Yhdysvaltoihin, jossa Neste on käsitellyt vuodesta 2023 alkaen ns. blender's tax creditin osittain verovapaana tulona Yhdysvaltojen tuloverotuksessa. Sen seurauksena Neste on oikaissut vuosien 2019–2021 tuloveroilmoituksia sekä ilmoittanut vuoden 2022 verotettavan tulon vastaavalla tavalla. Suurin osa aikaisempien tilikausien veroista liittyy näihin oikaisuihin. Laskennallisten verojen arvostuksessa suurin osa liittyy Yhdysvaltojen kasvaneiden verotappioiden laskennallisten verosaamisten kirjaamatta jättämiseen. Laskennalliset verosaamiset verotappioista kasvoivat Yhdysvalloissa merkittävästi oikaisuttujen veroilmoitusten myötä sekä tilikauden verotappioiden takia.

Lisäksi Singaporessa Nesteen tuotantoinvestoinnit uusiutuviin tuotteisiin ovat verovapauden alaisia vuoteen 2023 asti ja alennetun verokannan alaisia vuoteen 2033 saakka perustuen Singaporen lainsäädäntöön.

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2023	1.1.2023	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Muut laajan tuloksen erät	Hankitut / myydyt liiketoiminnot	Kurssierot, myytävänä olevat varat ja muut muutokset	31.12.2023
Verotappiot	61	219	0	0	0	280
Varaukset	33	2	0	0	0	34
Eläkkeet	24	-3	-3	0	0	18
Käyttöomaisuus	116	75	0	0	0	191
Johdannaissopimukset	2	0	0	0	0	2
Muut väliaikaiset erot	25	6	1	0	0	32
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	260	300	-2	0	0	557
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-201	-229	0	0	0	-431
BS Laskennalliset verosaamiset	59	70	-2	0	0	127
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	9	2	0	0	0	11
Käyttöomaisuus	454	77	0	0	0	531
Johdannaissopimukset	17	9	-10	0	0	17
Osuudet yhtymissä	50	130	0	0	0	181
Muut väliaikaiset erot	7	0	0	0	1	8
Laskennalliset verovelat yhteensä	537	219	-10	0	1	747
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-201	-229	0	0	0	-431
BS Laskennalliset verovelat	336	-11	-10	0	1	317

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2022	1.1.2022	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Muut laajan tuloksen erät	Hankitut / myydyt liiketoiminnot	Kurssierot, myytävänä olevat varat ja muut muutokset	31.12.2022
Verotappiot	5	55	0	0	0	61
Varaukset	35	-2	0	0	0	33
Eläkkeet	30	-1	-4	0	0	24
Käyttöomaisuus	107	9	0	0	0	116
Johdannaissopimukset	8	1	-8	0	0	2
Muut väliaikaiset erot	13	12	0	0	0	25
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	197	75	-12	0	0	260
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-153	-48	0	0	0	-201
BS Laskennalliset verosaamiset	45	26	-12	0	0	59
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	9	0	0	0	0	9
Käyttöomaisuus	434	20	0	0	0	454
Johdannaissopimukset	15	-13	16	0	0	17
Osuudet yhtymissä	0	50	0	0	0	50
Muut väliaikaiset erot	4	1	0	2	0	7
Laskennalliset verovelat yhteensä	462	57	16	2	0	537
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-153	-48	0	0	0	-201
BS Laskennalliset verovelat	309	9	16	2	0	336

Verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, on yhteensä 806 miljoonaa euroa (2022: 26 miljoonaa euroa). Verotappioista vanhenee vuosien 2023 ja 2026 välillä 2 miljoonaa euroa (2022: 2 miljoonaa euroa) ja loput 805 miljoonaa euroa (2022: 24 miljoonaa euroa) voidaan hyödyntää ilman aikarajoitetta. Verotappioiden lisäys, josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, liittyy pääasiassa Yhdysvaltojen verotappioiden kasvuun.

Verotappioiden, joista laskennallinen verosaaminen kirjataan, kasvu liittyy pääasiassa Martinez Renewables LLC yhteisen toiminnan investointivaiheeseen ja sen nopeutettuihin veropoistoihin sekä muihin Yhdysvalloissa syntyneisiin verotappioihin. Osuudet yhtymissä -rivi laskennallisissa verovelvoissa sisältää Martinez Renewable LLC yhteisen toiminnon väliaikaisista eroista kirjatun laskennallisen veron.

Käyttöomaisuuteen liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kasvu liittyy IFRS 16 mukaisten vuokrasopimusten kasvuun.

Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen osalta on kirjattu laskennallinen verovelka, jos voitonjaon yhteydessä tulee maksettavaksi tuloveroa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot:

	2023		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	14	-3	11
OCI Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-4	1	-3
OCI Muuntoerot	-66	0	-66
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	57	-7	50
OCI siirretty tuloslaskelmaan	-102	17	-85
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-4	0	-4
OCI Muut laajan tuloksen erät	-105	8	-97

	2022		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	22	-4	18
OCI Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-5	0	-5
OCI Muuntoerot	-56	0	-56
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	1	18	19
OCI siirretty tuloslaskelmaan	131	-41	90
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	17	0	17
OCI Muut laajan tuloksen erät	110	-28	82

12 Osakekohtainen tulos ja osakekohtainen osinko

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Omana pääomana maksettavien osakeperusteisten maksujen laimentava vaikutus otetaan huomioon laskettaessa laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta.

	2023	2022
IS Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	1 433	1 888
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	768 176	768 060
IS Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	1,87	2,46
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus, 1 000 kpl	260	486
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	768 436	768 546
IS Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	1,87	2,46

Osakekohtainen osinko

Vuonna 2023 osinkoa maksettiin 1,52 euroa osakkeelta, yhteensä 1 168 milj. euroa (2022: 0,82 euroa osakkeelta, yhteensä 630 milj. euroa). Yhtiökokoukselle, joka kokoontuu 27.3.2024, ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 1,20 euroa osaketta kohti eli noin 922 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineettomat hyödykkeet kirjataan liikearvoa lukuun ottamatta alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat hyödykkeet muodostuvat seuraavista eristä:

Ohjelmistot

Ohjelmistojen lisenssit aktivoidaan hankintamenon ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Menot sisältävät ohjelmistokehitykseen kohdistuvat työntekijäkustannukset sekä asiantuntijapalkkiot, jotka vaikuttavat suoraan hyödykkeen toimintakuntoon saattamiseen. Aktivointi riippuu käytettävästä teknologiasta; esimerkiksi pilvipalveluita ei aktivoida. Hankintameno poistetaan tasapoistoina lisenssien arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien päivitykseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Tavaramerkit ja lisenssit poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankitun liiketoiminnan, tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä Nesteelle kuuluvan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintamenon. Tytäryritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy aineettomiin oikeuksiin. Taseeseen merkitty liikearvo testataan arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Testaus suoritetaan vuosittain sekä tarpeen vaatiessa, jos arvonalentumisesta on viitteitä. Tehtyjä arvonalentumispoistoja ei peruuteta. Myydyn yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten Nesteen rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

Diskonttokorko edustaa liiketoiminta-alueittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit. WACC-prosentit on eritelty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle erikseen alla olevassa taulukossa. WACC-prosenttia ja kasvuprosenttia käytetään ainoastaan arvonalentumistestaukseen.

Uusiutuvissa tuotteissa suunnitelmien tärkeimmät oletukset liittyvät myyntimarginaaleihin.

Päästöoikeudet

Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenuon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisaikana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Poistoja ei kirjata aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät vielä ole käyttövalmiita. Tällaisille aineettomille hyödykkeille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Arvonalentumistesti tehdään myös omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerryttävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan Nesteen tuloslaskelmaan siinä määrin kuin tasearvo ylittää omaisuuserän kerryttävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerryttävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvoa lukuun ottamatta muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään aiemmilla tilikausilla tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteamiseksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumista testataan aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Kun kerryttävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi, arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi ja kirjanpitoarvoa pienennetään vastaamaan kerryttävissä olevaa rahamäärää.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerryttävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin, kolmen vuoden ajanjakson kattaviin taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden laskelmien laadinta edellyttää johdon arvioita tulevaisuuden odotuksista. Tärkeimpiä oletuksia ovat arviot myyntimarginaalista sekä korkokannasta.

Ilmastomuutosliitännäiset oletukset sisältävät kysynnän kasvun Uusiutuvat Tuotteet rahavirtaa tuottavassa yksikössä, mikä vaikuttaa positiivisesti myyntimarginaaliin ja kolmen vuoden ajanjakson jälkeisessä kasvuprosenttiin.

2023	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	402	470	873
Kurssierot	-9	-3	-12
Yrityshankinnat	104	43	147
CF Lisäykset	0	27	27
Vähennykset	0	-1	-1
Uudelleenryhmittelyt	0	1	1
Hankintameno 31.12.	498	537	1 035
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2	301	303
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	-1	-1
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	53	53
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2	352	354
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2023	401	169	570
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2023	496	185	681

2022	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	362	410	772
Kurssierot	11	2	14
Yrityshankinnat	7	4	10
CF Lisäykset	22	51	73
Vähennykset	0	-9	-9
Uudelleenryhmittelyt	1	13	14
Hankintameno 31.12.	402	470	873
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	256	256
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	-5	-5
Tilikauden poistot	2	50	52
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2	301	303
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2022	362	154	516
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2022	401	169	570

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo on allokoitu seuraaville Nesteen rahavirtaa tuottaville yksiköille: Uusiutuvat tuotteet rahavirtaa tuottava yksikkö, joka on sama kuin Uusiutuvat tuotteet -segmentti.

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	WACC%	2023	2022
Uusiutuvat tuotteet	8.1	496	401
BS Liikearvo		496	401

20 %:n lasku myyntimarginaalissa tai 4 prosenttiyksikön nousu diskonttokorossa ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksikköjen kirjanpitoarvo ylittäisi niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kolmen vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 2,0 % nimellistä kasvuprosenttia.

14 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin jalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä ja merenkulkulaivastosta sekä polttonesteiden vähittäismyyntiketjun koneista ja kalustosta. Neste omistaa asemaverkoston kauppiasasemia lukuun ottamatta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno koostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista sekä alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan. Hankintamenoon saattaa sisältyä valuuttamääräisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu omasta pääomasta osaksi hankintamenoa. Hankitun tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu Nesteen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa 3–5 vuoden välein toteutettavien määräaikaisten kunnossapitoseisokkien menot kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy ja tuotantoprosessissa käytettävät katalyyttien jalometallit sisältyvät muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja ne poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoitoina. Aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan hankintameno ja jäännösarvon erotuksesta tasapoitoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle seuraavien poistoaikojen mukaan:

Rakennukset ja rakennelmat, mukaan lukien terminaalit	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto:	
Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15–20 vuotta
Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan tilinpäätöspäivänä. Jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvosta vähennetään arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa hyödykkeen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, jos kirjanpitoarvo on tätä arvoa suurempi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman eriin Liiketoiminnan muut tuotot tai Liiketoiminnan muut kulut.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenoista. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Nesteen kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Vuokrasopimukset

Neste arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Neste kirjaa vuokralle ottajana vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän taseeseen aineellisiin hyödykkeisiin hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot ja menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä omaisuuserän vuokrakauden aikana. Vuokrattu käyttö-omaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta Nesteen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumista koskevan laadintaperiaatteen mukaisesti (katso liitetieto 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet).

Lisätietoja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset.

2023	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	363	2 654	5 557	567	2 595	11 736
Kurssierot	-2	-1	-24	-11	-19	-56
Lisäykset	30	106	620	600	777	2 132
Yrityshankinnat	1	17	10	0	2	29
Vähennykset	-37	-17	-15	-146	7	-208
Uudelleenryhmittelyt	-5	878	1 094	98	-2 087	-22
Hankintameno 31.12.	349	3 637	7 242	1 108	1 274	13 610
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	46	1 300	3 527	262	32	5 166
Kurssierot	0	0	-3	-4	0	-8
Vähennykset	-8	-12	-39	-67	0	-126
Uudelleenryhmittelyt	2	0	-24	0	0	-22
Tilikauden poistot ja alaskirjaukset	15	119	527	150	2	813
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	54	1 407	3 988	341	33	5 824
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2023	318	1 354	2 030	305	2 563	6 570
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2023	295	2 230	3 254	767	1 241	7 786

Keskeneräisten hankintojen kirjanpitoarvo 31.12.2023 sisältää pääosin hankintoja liittyen meneillään olevaan laajennusprojektiin Alankomaissa. Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa Neste on vuokralle ottajana liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

2022	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	287	2 679	5 593	518	1 310	10 387
Kurssierot	0	1	-31	5	-36	-62
Lisäykset	91	32	264	100	1 654	2 141
Yrityshankinnat	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	-15	-80	-594	-89	-4	-780
Uudelleenryhmittelyt	0	22	304	1	-328	-2
Myytävänä olevat varat	0	0	21	31	0	52
Hankintameno 31.12.	363	2 654	5 557	567	2 595	11 736
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	38	1 287	3 715	186	10	5 235
Kurssierot	0	0	0	2	0	3
Vähennykset	-7	-85	-564	-38	0	-694
Uudelleenryhmittelyt	3	2	3	0	0	8
Tilikauden poistot ja alaskirjaukset	12	96	367	89	22	586
Myytävänä olevat varat	0	0	6	22	0	28
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	46	1 300	3 527	262	32	5 166
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2022	249	1 392	1 879	332	1 300	5 152
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2022	318	1 354	2 030	305	2 563	6 570

Aineelliset hyödykkeet 31.12.2022 sisältää 853 milj. euroa Martinez Renewables yhteisen toiminnon hankintaan liittyviä hyödykkeitä, jotka sisältyvät pääosin keskeneräiset hankinnat ja koneet ja kalusto -luokkiin. Sen lisäksi keskeneräisten hankintojen kirjanpitoarvo 31.12.2022 sisältää pääosin hankintoja liittyen laajennusprojekteihin Singaporessa ja Alankomaissa. Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa Neste on vuokralle ottajana liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

Vieraan pääoman aktivoituneet menot

Investointihankkeisiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu 22 milj. euroa (2022: 3 milj. euroa) vuoden 2023 aikana liittyen laajennusprojektiin Alankomaissa. Erä sisältyy aineellisiin hyödykkeisiin. Korkoprosenttina on käytetty kuukausittain laskettua Nesteen keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa, joka oli 3,2 % vuonna 2023 (2022: 1,3 %).

15 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Kirjanpitoarvo	2023	2022
Tilikauden alussa 1.1.	63	60
IS, CF Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	1	2
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-4	17
Muuntoerot	-1	1
CF Pääomanpalautukset	0	-13
Osingot	0	-15
Investoinnit	0	12
Muut muutokset	0	-1
BS Tilikauden lopussa 31.12.	58	63

Nesteen merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin osakkuus- ja yhteisyrityksiin tilikauden lopussa on esitetty seuraavassa taulukossa:

	Liiketoiminta- suhteen luonne	Kotipaikka	2023 Omistus- osuus (%)	2022 Omistus- osuus (%)
Alterra Energy LLC	Osakkuusyritys ¹⁾	Yhdysvallat	40,00	40,00
Glacia Limited	Yhteisyritys ²⁾	Bermuda	0,00	0,00
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Yhteisyritys ³⁾	Suomi	40,00	40,00

1) Alterra Energy LLC on yhdysvaltalainen, kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistunut yritys. Nesteen ja Alterran välinen yhteistyö kattaa kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen sekä teknologian kaupallistamisen. Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen osakkuusyritykseksi Nesteen huomattavan vaikutusvallan perusteella.

2) Glacia Limited on 50/50-omistusosuudella Nesteen ja Stena-konserniin kuuluvan Stena Maritime AG:n yhteisyritys. Yhtiö omisti Aframax-kokoluokan raakaöljytankkerin, joka liittyi Nesteen laivastoon tammikuussa 2007. Yhtiö likvidoititiin vuonna 2022.

3) Kilpilahden Voimalaitos Oy on yhteisyritys, joka tuottaa höyryä ja muita käyttöhyödykkeitä Nesteen jalostamon ja Borealoksen petrokemiantuotannon tarpeisiin Porvoossa. Neste ja Veolia omistavat Kilpilahden Voimalaitos Oy:stä kumpikin 40 %, ja loput 20 % omistaa Borealis.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista ja merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää. Uuden voimalaitoksen kapasiteetti on tarkoitettu palvelemaan myös ulkoisia asiakkaita Nesteen ja Borealoksen lisäksi, ja siten optimoimaan kaikkien osakkeenomistajien tuottoja. Johto on myös huomionnut, että Kilpilahden Voimalaitos Oy vastaa voimalaitostoinnista itsenäisesti Veolian operoimana.

Osakkuus- ja yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Nesteen ja Marathon Petroleumin Martinez Renewables -yhteisjärjestely on luokiteltu yhteiseksi toiminnoksi, ja lisätietoja järjestelyn vuoden 2022 vaikutuksista on kerrottu liitetiedossa 2 Laadintaperiaatteet, liitetiedossa 14 Aineelliset hyödykkeet, liitetiedossa 18 Vaihto-omaisuus ja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset.

Yhteenveto Nesteen osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

	Alterra Energy LLC		Kilpilahden Voimalaitos Oy		Glacia Limited
	2023	2022	2023	2022	2022
Pitkäaikaiset varat	36	37	532	518	0
Lyhytaikaiset varat					
Rahat ja pankkisaamiset	2	10	5	23	0
Muut lyhytaikaiset varat (pl. rahat ja pankkisaamiset)	1	0	90	116	0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	3	10	95	139	0
Pitkäaikaiset velat					
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	11	7	510	500	0
Muut pitkäaikaiset velat	0	0	21	17	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	11	7	531	517	0
Lyhytaikaiset velat					
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	0	0	31	31	0
Muut lyhytaikaiset velat	2	2	37	92	0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2	2	68	123	0
Nettovarallisuus	25	38	29	17	0
Liikevaihto	5	34	306	458	2
Poistot ja arvonalentumiset	2	2	13	8	1
Korkotuotot	0	0	2	0	0
Korkokulut	0	0	14	8	0
Tuloverot	0	0	0	0	0
Voitto/tappio	-11	20	-3	-6	0

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen osakkuus- ja yhteisyritysten kirjanpitoarvoon.

	Alterra Energy LLC		Kilpilahden Voimalaitos Oy		Glacia Limited
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettovarallisuus 1.1.	96	86	61	10	43
Investointi osakkuus-/yhteisyritykseen	0	30	0	0	0
Tilikauden voitto/tappio	-11	-11	13	9	6
Muut laajan tuloksen erät	-2	6	-11	43	-3
Pääomanpalautukset	0	-15	0	0	-15
Osingot	0	0	0	0	-30
Muut muutokset	0	0	-1	-1	0
Nettovarallisuus 31.12.	82	96	62	61	0
Osuus yhteisyrityksessä	33	38	25	24	0
Kirjanpitoarvo	33	38	25	24	0

Osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tulokset ovat yhdistelty yhtiöiden alustavien raportointikauden tuloksien mukaan.

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa on esitetty liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat. Vastuusitoumukset liittyen Nesteen osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksissä on eritelty liitetiedossa 28 Vastuusitoumukset.

16 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Nesteen rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaan. Rahoitusvarojen ja -velkojen laadintaperiaatteet, luokitteluperusteet sekä muuta informaatiota löytyy liitetiedoista 17 Rahoitusvarat ja 21 Rahoitusvelat.

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaissopimukset ovat suojauslaskennan alaisuuteen kuuluvia.

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivinä. Valuuttatermiini- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvona ja valuutta-optioiden Black and Scholes -optiohinnoittelumallilla. Pörsseissä noteerattujen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat pörssinoteerauksiin, ja OTC-hyödykejohdannaisten käyvät arvot niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon. Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen markkinoilla todennettavissa olevia tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatiliteetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Johdannaissopimukset sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin, paitsi yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä realisoituvat johdannaissopimukset, jotka kirjataan pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin. Lisätietoja johdannaissopimusten laadintaperiaatteista löytyy liitetiedosta 19 Johdannaissopimukset.

31.12.2023 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset			126	126	126			
BS Johdannaissopimukset		26		26	26	0	26	
BS Muut rahoitusvarat	46	8		54	54			54
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			1 872	1 872	1 872			
BS Johdannaissopimukset	52	138		190	190	37	153	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset			5	5	5			
BS Rahat ja pankkisaamiset			1 575	1 575	1 575			
Rahoitusvarat	98	173	3 578	3 848	3 848			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			3 487	3 487	3 503	2 125	1 377	
BS Johdannaissopimukset		6		6	6		6	
Muut pitkäaikaiset velat ¹⁾		22	18	40	40			22
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			581	581	579	199	380	
BS Johdannaissopimukset	4	208		212	212	40	172	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾		9	2 424	2 433	2 433			9
Rahoitusvelat	4	246	6 509	6 759	6 773			

¹⁾ pois lukien muut kuin rahoituserät

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla

Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 8 miljoonan euron arvoisista muista sijoituksista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 46 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvelat koostuvat pääosin päätyneen ja aiempien vuosien yrityshankintojen ehdollisista lisäkauppahinnoista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti. Vuoden 2023 aikana ei ollut siirtoja käyppien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasolle eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

31.12.2022 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset			103	103	103			
BS Johdannaissopimukset		5		5	5		5	
BS Muut rahoitusvarat	37	7		44	44			44
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			2 101	2 101	2 101			
BS Johdannaissopimukset	120	287		406	406	17	389	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset			0	0	0			
BS Rahat ja pankkisaamiset			1 271	1 271	1 271			
Rahoitusvarat	157	298	3 475	3 930	3 930			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			1 964	1 964	1 880	811	1 070	
BS Johdannaissopimukset		12		12	12		12	
Muut pitkäaikaiset velat ¹⁾		17	26	43	43			17
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			651	651	651		651	
BS Johdannaissopimukset	29	170		200	200	41	159	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾		9	2 870	2 879	2 879			9
Rahoitusvelat	29	208	5 511	5 749	5 665			

¹⁾ pois lukien muut kuin rahoituserät

Vuoden 2022 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

17 Rahoitusvarat

Laadintaperiaate

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat. Luokittelu riippuu yrityksen toimintamallista sekä kyseisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista kassavirroista. Varat kirjataan lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Varojen hankinnat ja myynnit kirjataan selvityspäivänä (pois lukien johdannaiset, liitetieto 19 Johdannaissopimukset). Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettu hankintamenu -ryhmään sisältyvät likvidit varat sekä myynti- ja lainasaamiset, jotka liiketoimintamallin mukaan pidetään ainoastaan sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kun kyseiset rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Nämä rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypä arvo tulosvaikutteisesti -ryhmä koostuu oman pääoman ehtoisista sijoituksista (suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten lisäksi). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo määritetään IFRS 13:n mukaisesti. Oman pääoman ehtoisin sijoituksiin liittyvät voitot tai tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne ovat strategisia sijoituksia, ja Neste on katsonut tämän luokittelun relevantimmaksi.

Likvidit varat

Likvidit varat koostuvat rahoista ja pankkisaamisista sekä lyhytaikaisista sijoituksista. Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat sekä alkuperäiseltä maturiteetiltaan enintään kolmen kuukauden mittaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset. Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, kuten rahamarkkinarahastoista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Arvon alentuminen

Jaksotettuun hankintamenuon kirjatulle velkainstrumenteille sovelletaan yleistä, odotettuihin luottotappioihin perustuvaa lähestymistapaa, ja kriteerien täytyessä luottotappiovaraus kirjataan tulosvaikutteisesti. Lopullinen luottotappio kirjataan saatavakohtaisesti tehdyn harkinnan perusteella. Myyntisaamisten luottotappiovarauksiin sovelletaan IFRS 9 -standardin yksinkertaistettua lähestymistapaa. Jokaisella liiketoiminta-alueella on myyntisaamisille oma luottotappioiden laskentamatriisi johtuen liiketoimintojen luonteiden erilaisuudesta. Liiketoiminta-alueiden laskentamatriisit pohjautuvat historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Luottotappiovaraukset sekä luottotappiot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Likvidit varat	2023	2022
BS Lyhytaikaiset sijoitukset	5	0
BS, CF Rahat ja pankkisaamiset	1 575	1 271
Likvidit varat	1 580	1 271

Likvideihin varoihin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Lisätietoa luottoriskistä on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta. Likvideistä varoista ei ole kirjattu luottotappiovarausta sen ollessa suuruudeltaan epäolennainen.

Myynti- ja muut saamiset	2023	2022
Myyntisaamiset	1 605	1 675
Muut saamiset	248	422
Ennakkomaksut	14	4
Siirtosaamiset	47	36
BS Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 913	2 138
Myyntisaamiset ja muut saamiset poislukien muut kuin rahoituserät	1 872	2 101

Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisten ikäjakama ja tietoa luottotappiovarauksesta sekä toteutuneesta luottotappiosta on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta, 'Luotto ja vastapuoliriski' -osiossa.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat	2023	2022
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	107	82
Muut saamiset	18	20
BS Pitkäaikaiset saamiset	126	103
BS Muut rahoitusvarat	54	44

Pitkäaikaisten rahoitussaamisten käypä arvo ei poikkea merkittävästi kirjanpitoarvosta, joka vastaa myös niihin liittyvää maksimiluottoriskiä. Luottotappiovarausta ei ole kirjattu, koska saamisiin ei liity olennaista riskiä. Muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista.

18 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuuden valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömällä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosaikutteisesti käytön mukaan. RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatit käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa ja ne kirjataan Valmiit tuotteet ja tavarat -ryhmään.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Nettorealisointiarvo perustuu luotettavimpiin arviointihetkellä käytettävissä oleviin arvioihin. Arvioita tehtäessä otetaan huomioon raportointikauden jälkeiset myyntihinnan ja myyntikulujen vaihtelut siinä määrin kuin niistä on lisänäyttöä raportointikauden päättyessä.

	2023	2022
Materiaalit ja tarvikkeet	1 416	1 560
Valmiit tuotteet ja tavarat	1 949	2 085
Muu vaihto-omaisuus	1	3
BS Vaihto-omaisuus	3 366	3 648

Vaihto-omaisuuteen sisältyi 122 milj. euroa (2022: 245 milj. euroa) alaskirjausta tilikauden lopussa. Vuonna 2022 vaihto-omaisuuden lisäyksiin sisältyi 48 milj. euroa yhteistoiminto Martinez Renewablesta.

19 Johdannaissopimukset

Laadintaperiaate

Johdannaissopimukset solmitaan pääsääntöisesti suojaustarkoituksessa, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti. Johdannaisten vaikutus tuloslaskelmaan on esitetty liitetiedossa 10 Rahoitustuotot ja -kulut.

Kun johdannaissopimus on määritetty suojauslaskennan alaiseksi, arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu suojatun kohteen luonteesta. Neste määrittelee suojauslaskennan alaiset johdannaiset joko erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojaukseksi (rahavirran suojaus), taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojaukseksi (käyvän arvon suojaus) tai ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojaukseksi.

Jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot, ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään ennakoituja myyntejä suojaavien erien osalta liikevaihtoon ja investointien suojausten osalta aineellisten hyödykkeiden hankintamenoon, kun suojauskohteen vastaiset rahavirrat toteutuvat. Valuuttatermiinisopimukseen liittyvät korkopisteet ja valuuttaoptioiden aika-arvo ovat liiketoimeen liittyviä, jolloin näiden omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan joko tuloslaskelmaan tai hankintameno oikaisuksi suojaussuhteen mukaisesti. Rahavirran suojauksissa suojauskohteiden ja suojausinstrumenttien kriittiset ehdot ovat samat ja suojauskohteille sovelletaan suojausastetta 1:1. Tehottomaan osuuteen liittyvä mahdollinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten kertynyt korko kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Jos ennakoitun liiketapahtuman ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojauksiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjataan myös omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutokset, jotka kompensoivat johdannaissopimusten tulosvaikutusta. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Neste dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana vuosineljänneksittäin sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja.

	31.12.2023					31.12.2022				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuuttajohdannaiset										
Valuuttatermiinit	2 861	0	52	4	48	3 754	3	115	29	86
Valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	84	0	5	0	5
Asetetut	0	0	0	0	0	84	0	0	0	0
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	2 861	0	52	4	48	3 922	3	120	29	90
Koronvaihtosopimukset	0	550	26	0	26	0	0	0	0	0
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaiset	0	550	26	0	26	0	0	0	0	0
Valuuttatermiinit	1 849	0	19	6	14	3 083	0	104	13	91
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	1 849	0	19	6	14	3 083	0	104	13	91
Hyödykejohdannaiset										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Myydyt termiinit, miljoonaa bbl	24	0	105	26	79	25	0	65	67	-2
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	25	0	14	122	-109	19	0	59	67	-8
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Myydyt termiinit, GWh	0	0	0	0	0	18	0	2	0	2
Ostetut termiinit, GWh	2 236	794	1	61	-60	1 996	620	62	36	26
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset			119	209	-90			188	169	18
Johdannaiset yhteensä			217	219	-2			411	211	200
joista										
BS Pitkäaikaiset johdannais sopimukset			26	6	20			5	12	-7
BS Lyhytaikaiset johdannais sopimukset			190	212	-22			406	200	207

Neste käyttää valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia hallitakseen markkinariskejä (liitetieto 3). Nesteen hyödykejohdannais sopimukseen ei sovelleta suojauslaskentaa vaikka sopimukset tehdään pääasiassa suojaustarkoituksessa. Nesteen käyttämiä hyödykejohdannaisia ovat öljy-, kasviöljy- rahti-, sähkö- ja kaasujohdannaiset. Neste käyttää suojausinstrumentteina termiinejä.

Neste on määritellyt tietyt valuutta- ja korkojohdannaiset tulevan liiketapahtuman eli rahavirran suojausiksi. Tällaisia johdannais sopimuksia ovat esimerkiksi konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti seuraavan 12 kuukauden ennakoituja Yhdysvaltojen dollarin tai Ruotsin kruunun määräisiä myyntejä suojaavat valuuttajohdannaiset (liitetieto 3). Rahavirran suojausiksi ovat myös Singaporen investoinnin kuluja suojaavat valuuttajohdannaiset. Neste käyttää suojausinstrumentteina valuuttatermiinejä ja -optioita. Lisäksi koronvaihtosopimukset on määritellyt käyvän arvon suojaukseksi. Näistä kirjattiin tuloslaskelmaan 26 milj.euroa (2022: 0 milj.euroa) ja suojauksen kohteesta -27 milj.euroa (2022: 0 milj. euroa).

20 Oma pääoma

Osakepääoma

Kaupparekisteriin merkitty emoyhtiön osakepääoma 31.12.2023 oli 40 000 000 euroa jaettuna 769 211 058 samanarvoiseen osakkeeseen. Neste Oyj:lla on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeen nimellisarvoa ei ole määritetty. Osakepääoma on kokonaan maksettu. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosina 2023 tai 2022.

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Omat osakkeet, 1 000 kpl	Ulkona olevat osakkeet, 1 000 kpl
1.1.2023	769 211	-1 128	768 083
Omien osakkeiden luovutus	0	117	117
31.12.2023	769 211	-1 011	768 200
1.1.2022	769 211	-1 242	767 969
Omien osakkeiden luovutus	0	114	114
31.12.2022	769 211	-1 128	768 083

Omat osakkeet

Neste Oyj on 22.5.2023 luovuttanut 4 267 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2019 suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 sekä ehdollisen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 osallistujana olevalle avainhenkilölle järjestelmän ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 18.5.2020 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 011 311 omaa osaketta.

Neste Oyj on 15.3.2023 luovuttanut yhteensä 112 310 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2019 suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 sekä ehdollisen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 osallistujille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 18.5.2020 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 015 578 omaa osaketta.

Neste Oyj on 15.3.2022 luovuttanut yhteensä 113 774 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2019 ansaintajaksoon 2019–2021 kuuluville avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 18.5.2020 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 127 888 omaa osaketta.

Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Käyvän arvon ja muut rahastot koostuvat pääasiallisesti käyvän arvon rahastoista. Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, suoraan omaan pääomaan kirjatut erät liittyen muihin rahoitusvaroihin sekä osakkeina selvitettävistä osakeperusteisista maksuista tuloslaskelman kulukirjausta vastaavan määrän.

Uudelleenarvostusrahasto sisältää etuusperusteisen eläkejärjestelyn uudelleen määrittämisestä johtuvat erät sekä muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset, jotka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojauksen käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskimurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

21 Rahoitusvelat

Laadintaperiaate

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintameroon (paitsi johdannaiset, joiden laadintaperiaate on esitetty liitetiedossa 19 Johdannais sopimukset). Jaksotettuun hankintameroon kirjatut velat merkitään taseeseen, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimusosapuoli. Velka kirjataan taseeseen alun perin saatujen varojen arvoon vähennettynä välittömillä kuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintameroon, ja saatujen nettovarojen ja lainan nimellismäärän erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen koron menetelmällä. Velat kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin, paitsi alle 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä erääntyvät lainat, jotka kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Valmiusluottojärjestelyiden palkkiot on aktivoitu ja jaksotetaan luottojärjestelyn voimassaoloajalle.

Joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu markkinanoteerauksiin. Muiden jaksotettuun hankintameroon kirjattujen korollisten velkojen käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2023	2022
Joukkovelkakirjalainat ¹⁾	2 110	895
Lainat rahoituslaitoksilta ²⁾	609	615
Vuokrasopimusvelat ³⁾	768	425
Muut lainat	0	30
Muut pitkäaikaiset velat	40	43
Yhteensä	3 527	2 007
BS joista korollisia	3 487	1 964
Muut kuin rahoituserät, jotka sisältyvät muihin pitkäaikaisiin velkoihin	2	0

Lyhytaikaiset rahoitusvelat

	2023	2022
Joukkovelkakirjalainat	201	0
Lainat rahoituslaitoksilta	149	161
Yritystodistusvelat	0	346
Vuokrasopimusvelat ³⁾	199	110
Muut lainat	32	34
Saadut ennakot	21	119
Ostovelat	1 728	2 021
Muut lyhytaikaiset velat	684	738
Yhteensä	3 014	3 530
BS joista korollisia	581	651
Muut kuin rahoituserät, jotka sisältyvät osto- ja muihin velkoihin	148	144

¹⁾ Neste Oyj julkisti 6.3.2023 takaisinostotarjouksen, jossa yhtiön liikkeelle laskemien kesäkuussa 2024 erääntyvien 400 milj. euron 1,50 prosentin velkakirjojen haltijat kutsuttiin myymään velkakirjansa käteistä vastaan tarjousmuistiossa esitettyjen ehtojen mukaisesti. Neste ilmoitti 14.3.2023, että velkakirjojen lopullinen hyväksytty määrä oli nimellisarvoltaan yhteensä 199 milj. euroa takaisinostotarjouksen mukaisesti.

Maaliskuussa 2023 Neste Oyj laski liikkeelle 6.3.2023 perustetun EMTN-ohjelman (Euro Medium Term Note) alla 6 vuoden, 500 milj. euron vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka kiinteä korko on 3,875 %, sekä 10 vuoden, 500 milj. euron vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka kiinteä korko on 4,250 %. Näistä joukkovelkakirjalainoista saatavat varat käytetään hankkeiden ja investointien rahoittamiseen Nesteen vihreän rahoituksen viitekehyksen puitteissa.

Marraskuussa 2023 Neste Oyj laski liikkeeseen 600 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka maturiteetti on 7,5 vuotta, ja jolle se maksaa kiinteää 3,875 prosentin korkoa, 6.3.2023 perustetun ja 9.11.2023 päivytyllä täydennyksellä täydennetyn EMTN-ohjelman (Euro Medium Term Note), alla. Neste Oyj hakee joukkovelkakirjalainan listaamista Euronext Dubliniin. Liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytetään hankkeiden ja investointien rahoittamiseen Nesteen vihreän rahoituksen viitekehyksen puitteissa.

²⁾ Neste Oyj on allekirjoittanut 500 miljoonan euron vihreän lainasopimuksen kesäkuussa 2022. Lainasopimuksesta saatavat varat käytetään Nesteen vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) mukaisiin hankkeisiin ja projekteihin. Lainasopimus on kolmivuotinen, ja siinä on kaksi yhden vuoden lisäoptiota.

³⁾ Katso liitetieto 29 Vuokrasopimukset

Rahoitusvelkojen käyvät arvot löytyvät liitetiedosta 16. Korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdat on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, Markkinariskit -osiossa.

Listatut joukkovelkakirjalainat

Liikkeeseenlasku/Eräpäivä	Koron peruste	Korko, %	Valuutta	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
2017/2024	Kiinteä	1,500	EUR	201	201
2021/2028	Kiinteä	0,750	EUR	500	496
2023/2029	Kiinteä	3,875	EUR	500	498
2023/2031	Kiinteä	3,875	EUR	600	605
2023/2033	Kiinteä	4,250	EUR	500	511
Yhteensä				2 301	2 311

22 Varaukset

Laadintaperiaate

Nesteen tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja -vastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

Varaus merkitään taseeseen, kun Nesteellä on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä ja tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjaamisedellytykset täyttyvät. Nesteen eläkevelat on kirjattu taseeseen.

Jos samankaltaisia velvoitteita on useita, kustannusten toteutumisen todennäköisyys määritetään tarkastelemalla veloitteiden ryhmää yhtenä kokonaisuutena. Varaus kirjataan, vaikka kustannusten toteutumisen todennäköisyys olisi pieni jokaisen samaan ryhmään kuuluvan yksittäisen erän osalta.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja kyseistä veloitetta koskevista erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Varausten kirjausedellytyksistä päätettäessä ja varausten määrää määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita veloitteen olemassaolosta ja määrästä. Kirjattu määrä on paras arvio veloitteen aiheuttamista kustannuksista tilinpäätöshetkellä tai siinä tapauksessa, että se siirtyisi kolmannelle osapuolelle. Arvio aikaisemman tapahtuman taloudellisista vaikutuksista edellyttää johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja tarvittaessa ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemyksiin. Arviot voivat poiketa toisistaan tulevaisuudessa toteutuvan veloitteen määrän ja olemassaolon osalta. Tunnistettujen varausten lisäksi Nesteellä on joitakin taseen ulkopuolisia vastuita, joista tulevaisuudessa mahdollisesti toteutuvia velvoitteita (ajoitus, kustannukset) ei voida ennustaa luotettavasti.

Ympäristövastuut ovat merkittävien taseessa esitetty varaus. Ympäristövastuut perustuvat johdon tekemään parhaaseen arvioon kunnostamiskustannuksista. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun Neste on laatinut ja julkaissut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä.

	Ympäristö- varaukset	Uudelleen järjestely- varaukset	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2023	187	0	0	13	200
Varausten lisäykset	23	0	68	5	95
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-10	0	-68	-7	-85
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-1	0	0	0	-1
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	-22	0	0	0	-22
BS Tilikauden lopussa 31.12.2023	177	0	0	10	187

	Ympäristö- varaukset	Uudelleen järjestely- varaukset	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2022	199	2	0	9	210
Varausten lisäykset	5	0	57	9	71
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-7	-1	-58	-2	-68
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-1	-1	2	-3	-3
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	-10	0	0	0	-10
BS Tilikauden lopussa 31.12.2022	187	0	0	13	200

Ympäristövaraukset koostuvat pääasiallisesti Nesteen ARO-varauksista (Asset Retirement Obligation), jotka liittyvät vähittäismyyntiasemiin ja jalostamoihin. Seuraavan viiden vuoden aikana ARO-varauksia odotetaan realisoituvan yhteensä 100 milj. euroa ja loppujen odotetaan realisoituvan pääosin seuraavan 30-50 vuoden aikana. Neste kirjaa varauksen asemien ja jalostamoiden purkukustannuksista siinä suuruudessa, kuin se on velvollinen puhdistamaan jo aiheutettua vahinkoa. Varaukset diskontataan niissä tapauksissa, kun rahan aika-arvon muutos on oleellinen.

Nesteen varauksiin sisältyvä kurssiero on epäolennainen.

Päästöoikeudet

Nesteen Suomen jalostamo Porvoossa kuuluu Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään. Jalostamolle myönnettiin yhteensä 2,0 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia kaudelle 2023. Oman toiminnan päästöjen lisäksi Neste varautuu hankkimaan oikeuksia kattamaan myös joidenkin jalostamolle hyödykkeitä toimittavien kumppaneiden päästöjä. Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoa, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Konsernitaseessa 31.12.2023 ei ole päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseen liittyvää varausta (31.12.2022: 0 milj. euroa). Tilikaudella 2023 toteutuneet hiilidioksidipäästöt olivat 2,9 milj. tonnia (2022: 2,8 milj. tonnia). Konsernin päästöoikeuksien nettomyynnit ja -hankinnat olivat 31. joulukuuta 2023 päättyneellä tilikaudella 0,8 milj. tonnia (2022: 0,7 milj. tonnia).

23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Laadintaperiaate

Konserniyhtiöillä on eri maissa pääasiassa eläkevakuutusyhtiöissä hoidettuja eläkejärjestelyjä, jotka täyttävät maiden lainsäädännölliset ja sopimukselliset vaatimukset. Eläkejärjestelyt koostuvat sekä maksupohjaisista että etuuspohjaisista järjestelyistä. Eläkevakuutusyhtiössä vakuutettu Suomen lakisääteinen työeläke käsitellään maksupohjaisena järjestelynä konsernitilinpäätöksessä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä Nesteellä ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja, käsitellään etuuspohjaisina järjestelyinä.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä Nesteelle voi jäädä järjestelystä velvoitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Etuuspohjainen velvoite kuvaa maksettavista etuuksista johtuvien tulevien rahavirtojen nykyarvoa, joka on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvalla menetelmällä (projected unit credit method). Eläkevelan nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten, vastaavan maturiteetin omaavien joukkovelkakirjojen (AA-luokitus) korkoa. Eläkemenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laskelmien perusteella. Nettokorko sisältyy tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Konsernitaseeseen merkitty velka (tai varat) on etuuspohjaisen veloitteen eläkevastuun määrä tilinpäätöshetkellä vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemusperäisistä oikaisuista ja muutoksista vakuutusmatemaattisissa oletuksissa, kirjataan omaan pääomaan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Nesteen etuuspohjaisille eläkejärjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen ja muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien laskenta edellyttää merkittävien arvioiden käyttämistä määrittäessä näihin liittyviä Nesteen kuluja ja velvoitteita. Merkittävimmät oletukset Nesteen raportoinnin kannalta ovat diskonttauskorko, palkkatason tuleva kehitys ja etuuksien korotukset. Näissä oletuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus eläkevastuuseen ja tulevaan eläkekuluun.

Nesteellä on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Suomessa, Sveitsissä ja Hollannissa. Merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat Suomessa, joka kattaa 93 % (2022: 95 %) Nesteen etuuspohjaisista velvoitteista ja 92 % (2022: 94 %) Nesteen järjestelyyn kuuluvien varojen kokonaismäärästä. Suomen lisäeläkejärjestely, joka kattaa merkittävän osan etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, on ollut suljettu 1.1.1994 lähtien. Vakuutettu lisäeläkejärjestely muodostuu etuuspohjaisista ryhmäeläkevakuutuksista, jotka ovat rakenteeltaan samanlaisia lukuun ottamatta vanhuuseläkeikää ja eläkkeen karttumissääntöjä.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ovat pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyviä palkkioita, jotka käsitellään IAS 19:n mukaisina rahastoimattomina etuuspohjaisina järjestelyinä.

Suomen etuuspohjaisen eläkejärjestelyn ominaispiirteet

Nesteellä on Suomessa vapaaehtoinen rajattua työntekijäryhmää koskeva lisäeläkejärjestely kokonaiseläkekarttuman kattamiseksi. Lisäeläkejärjestely hoidetaan vakuutusyhtiössä.

Eläkejärjestelyn lisäeläke-etuus määräytyy vakuutussopimuksessa määritellyn kokonaiseläkkeen perusteella, joka on kokonaiseläkkeen ja lakisääteisen eläkkeen erotus laskettuna 63 vuoden iästä vanhuseläkkeen osalta. Kokonaiseläke on eläkejärjestelystä riippuen enintään 60 % tai 66 % lisäeläkepalkasta, joka määräytyy indeksillä tarkistettujen eläketapahtumaa edeltäneiden 10 vuoden ansioiden perusteella. Sopimuksen mukaisia etuuksia ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Vakuutetut vanhuuseläkeiät ovat 60, 62 ja 65 vuotta. Joissakin vakuutussopimuksissa lisäeläketurvaan sisältyy myös oikeus varhennettuun vanhuuseläkkeeseen.

Vakuutusyhtiö perii vuosittain työnantajalta vakuutusmaksua karttuvien etuuksien kattamiseksi. Vakuutusmaksut määritetään niin, että vanhuuseläke-etuus on kokonaan rahastoitu eläkeikään mennessä. Lisäksi työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä rahoitetaan työssäoloaikana perittävillä riskivakuutusmaksuilla. Vakuutusmaksut perustuvat viimeiseen tiedossa olevaan palkkatasoon, johon ei huomioida tulevia palkankorotusoletuksia, sekä kiinteään 1,5 % laskuperustekorkoon. Vakuutusyhtiö takaa eläkevaroille vakuutusmaksujen laskennassa käytettävää korkoa vastaavan korkotuoton.

Työnantajan maksamat lisämaksut kattavat vuoden aikana tapahtuneen eläkeindeksin nousun. Vakuutusyhtiön maksama indeksihyvitys laskee lisämaksua. Vakuutusyhtiö määrittää indeksihyvityksen määrän vuosittain.

Neste on vakuuttanut etuuksien indeksikorotukset vuosittain sitä mukaa kuin etuuksia on korotettu. Jos vakuutusyhtiön myöntämä asiakashyvitys ei riitä kattamaan vuosittaisia indeksikorotuksia, vakuutusyhtiö perii työnantajalta vakuutusmaksua, jota käytetään vuotuisten indeksikorotusten kattamiseen. Vakuutusyhtiön asiakashyvitys vaihtelee vuosittain.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Nesteen useille riskeille. Työnantajan etuuspohjaiseen veloitteeseen vaikuttaa diskonttokorko, jonka määrittely pohjautuu raportointihetken joukkovelkakirjalainoihin. Laskennassa käytetyn diskonttokoron aleneminen kasvattaa etuuspohjaista veloitetta. Diskonttokoron tuoton aleneminen kasvattaa kuitenkin omaisuuserän käypää arvoa, jolloin tuotossa tapahtunut muutos vaikuttaa vain osittain etuuspohjaiseen nettovelkaan.

Järjestelyn etuudet on sidottu työeläkeindeksiin, johon vaikuttavat inflaatio ja yleinen ansiotasoindeksi. Korkeampi inflaatio nostaa työeläke-indeksiä, joka lisää eläkevelkaa sekä vuotuisia työntajalta perittäviä vakuutusmaksuja.

Työsuhteessa olevien henkilöiden ansiotasoindeksiä korkeampi palkkakehitys lisää järjestelyn luvattuja etuuksia samalla kasvattaen eläkevelkaa ja työnantajan vuosittaisia vakuutusmaksuja henkivakuutusyhtiölle.

Jos henkilöiden toteutunut elinaika poikkeaa oletetusta, kantaa vakuutusyhtiö tästä aiheutuvan pitkäikäisyysriskin. Mahdolliset elinaikaodotteen tarkistukset laskentaoletuksissa vaikuttavat IFRS:n mukaiseen työnantajan eläkevastuuseen. Vakuutusyhtiö vastaa elinajanodotteen liittyvistä riskeistä kokonaan jo maksettujen etuuksien osalta. Kuolevuusriski vaikuttaa työnantajaan vain, jos vakuutusyhtiö kuolevuusoletuksen muutoksen johdosta korottaa tulevaisuudessa kertyvien etuuksien maksua.

Etuuspohjaiset veloitteet

Etuuspohjaisten järjestelyiden tulovaikutteinen kulu	2023	2022
Työsuoritukseen perustuva kulu	4	5
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	4	1
Tulovaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	7	6

Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenmäärittäminen	2023	2022
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutokset	2	-3
Taloudellisten oletusten muutokset	30	105
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, poislukien nettokorkoon liittyvät erät	-15	-70
Kokemusperäiset muutokset	-4	-11
Laajaan tulokelmaan kirjattu, uudelleenmäärittämisestä johtuva vaikutus yhteensä	12	22

Taseeseen merkityt erät	2023	2022
Rahastoitujen etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	354	385
Rahastoimattomien etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	7	7
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-268	-273
BS Etuuspohjainen nettovelka	93	119

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset	2023	2022
Varat 1.1.	273	350
Korkotuotot	8	3
Varojen tuotto, poislukien nettokorkokuluun sisältyvä korkotuotto	-15	-71
Työnantajan suorittamat maksut	21	11
Maksetut etuudet	-20	-20
Varat 31.12.	268	273

Järjestelyn varat ovat vakuutusyhtiöiden vastuulla ja osana vakuutusyhtiöiden sijoitusomaisuutta. Niiden jakautumisesta omaisuuslajeittain ei ole saatavissa järjestelykohtaisia tietoja.

Järjestelyyn sisältyvän veloitteen nykyarvon muutos	2023		2022	
	Rahastoidut	Rahastoi-mattomat	Rahastoidut	Rahastoi-mattomat
Velvoite 1.1.	385	7	488	8
Kauden työsuoritukseen perustuva kulu	3	1	4	1
Korkokulu	12	0	4	0
Vakuutusmatemaattisista olettamista johtuvat muutokset	-27	-1	-92	-1
Veloitteen täyttäminen	0	0	0	0
Maksetut etuudet	-19	-1	-18	-1
Velvoite 31.12.	354	7	385	7

Arvioidut maksusuoritukset etuus pohjaisiin järjestelyihin vuonna 2024 ovat 19 milj. euroa.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina)	2023	2022
Diskonttokorko, %		
Suomi	3,70 %	3,20 %
Muut maat	1,57 %	1,83 %
Tuleva palkankorotus, %		
Suomi	3,45 %	3,74 %
Muut maat	1,09 %	1,11 %
Etuuksien korotus, %		
Suomi	2,49 %	2,78 %
Muut maat	0,00 %	0,00 %

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyissä merkityksellisissä vakuutusmatemaattisissa oletuksissa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuus pohjaiseen veloitteeseen seuraavasti:

Olettamat	Muutos olettamassa	Vaikutus etuus pohjaiseen veloitteeseen	
		2023	2022
Diskonttokorko			
	0,50 % korotus	milj. euroa	-16
	0,50 % vähennys	milj. euroa	18
Palkankorotusolettama			
	0,50 % korotus	milj. euroa	1
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-1
Etuuksien korotus			
	0,50 % korotus	milj. euroa	17
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-16

- 0,50 % korotus /vähennys diskonttokorossa aiheuttaisi 4,4 % /4,9 %:n vähennyksen /korotuksen etuus pohjaisessa eläkevelassa.

- 0,50 % korotus /vähennys palkankorotusolettamassa aiheuttaisi 0,3 % /0,3 %:n korotuksen /vähennyksen etuus pohjaisessa eläkevelassa.

- 0,50 % korotus /vähennys työeläkeindeksissä aiheuttaisi 4,7 % /4,3 %:n korotuksen /vähennyksen etuus pohjaisessa eläkevelassa.

Yllä kuvattu herkkyyshanalyysi ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi oletamus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos olettamukset muuttuvat toisin kuin yllä kuvatuissa määrin, ei vaikutus etuus pohjaiseen veloitteeseen ole välttämättä lineaarinen.

Diskontaamattoman eläkevastuun maturiteettijakauma	2023
Seuraavan 12 kk:n kuluessa	24
1–5 vuotta	94
5–10 vuotta	106
Yli 10 vuotta	360
Yhteensä	584

Etuus pohjaisen veloitteen keskimääräinen kesto raportointikauden päättyessä on 12 vuotta.

24 Osakeperusteiset maksut

Laadintaperiaatteet

Nesteen osakepalkkiojärjestelmät, jotka maksetaan nettomääräisesti osakkeina, kirjataan kokonaisuudessaan osakkeina selvitettävänä järjestelyinä huolimatta siitä, että työnantaja maksaa verot rahana palkkionsaajien puolesta. Osakkeina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksotetaan etuuden syntymisajanjaksolle, kun taas käteisvaroina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksotetaan etuuden myöntämishetken ja maksuajankohdan välille. Järjestely arvostetaan kokonaisuudessaan osakepalkkion myöntöhetken käypään arvoon ja tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan. Palkkion maksuhetkellä realisoituva erotus kirjataan niin ikään omaan pääomaan.

Nesteen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tarkoituksena on pitkäaikaisen kestävä kasvun kannustaminen sekä ylimmän johdon ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen. Hallitus valitsee vuosittain ylimmästä johdosta ja avainhenkilöistä henkilöt kannustinjärjestelmän piiriin.

Neste soveltaa osakeomistussääntöä Nesteen johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään puolet Nesteen osakepalkkiojärjestelmistä saamistaan osakkeista kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Nesteessä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

Nesteen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän nojalla maksettavien palkkioiden määrää on rajoitettu osakkeen kurssikehitykseen perustuvalla maksimitasolla jonka hallitus asettaa. Nyt käynnissä oleviin ohjelmiin sovellettava maksimitaso on osakkeen kaksinkertainen kurssinousu ohjelman aikana. Mikäli Nesteen osakkeen kurssi yli kaksinkertaistuu ohjelman aikana, tämän kurssinousun ylittävä osa maksettavien palkkioiden arvosta jätetään maksamatta palkkioiden saajille.

1.1.2022 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 9.2.2022 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta Nesteen johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu kolmesta vuosittain alkavasta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkavat vuosina 2022, 2023 ja 2024. Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää kuitenkin hallituksen erillistä päätöstä.

Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Neste Oyj:n osakkeina (vähennettynä soveltuvalta ennakonpidätyksellä) edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutetaan. Vuosina 2022 (PSP 2022–2024) ja 2023 (PSP 2023–2025) alkaneiden ohjelmien suoritusmittareina ovat Nesteen osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys ja Nesteen vaikutus kasvihuonekaasupäästöihin. Vaikutuksessa kasvihuonekaasupäästöihin huomioidaan sekä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu asiakkaiden päästövähennys että Nesteen tuotannon päästöt.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista, ja Neste voi ohjelman aikana luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille. Palkkiot maksetaan viimeistään rajoitusjakson päättymisen jälkeen ohjelman neljännen vuoden ensimmäisen puoliskon kuluessa. Palkkiot maksetaan Neste Oyj:n listattuina osakkeina (vähennettynä soveltuvalta ennakonpidätyksellä). Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteessä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

1.1.2019 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 12.12.2018 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta Nesteen johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) koostuu kolmesta vuosittain alkavasta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkavat vuosina 2019, 2020 ja 2021.

Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Neste Oyj:n osakkeina (vähennettynä soveltuvalta ennakonpidätyksellä) edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutetaan. Vuosina 2019 (PSP 2019–2021) ja 2020 (PSP 2020–2022) alkaneiden ohjelmien suoritusmittarina on Nesteen osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys verrattuna STOXX Europe 600 indeksiin. PSP 2021–2023 -ohjelmassa on suoritusmittarina Nesteen osakkeen kokonaistuoton suhteellisen kehityksen lisäksi Nesteen vaikutus kasvihuonekaasupäästöihin. Vaikutuksessa kasvihuonekaasupäästöihin huomioidaan sekä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu asiakkaiden päästövähennys että Nesteen tuotannon päästöt.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) koostuu vuosittain alkavista erillisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kunkin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nesteen osakkeina (vähennettynä soveltuvalta ennakonpidätyksellä). Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteessä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

Ansaintajakson 2019–2021-osakepalkkio-ohjelman puitteissa maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 246 390 osaketta vastaten noin 9,8 milj. euroa. Palkkion saajille luovutettiin 113 774 osaketta, ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 39,76 euroa (15.3.2022). Nesteen johtoryhmän jäsenille luovutettiin 62 515 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

Ansaintajakson 2020–2022-osakepalkkio-ohjelman puitteissa maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 259 529 osaketta vastaten noin 10,9 milj. euroa. Palkkion saajille luovutettiin 116 577 osaketta, ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 42,24 euroa (15.3.2023) ja 37,48 euroa (22.5.2023). Nesteen johtoryhmän jäsenille luovutettiin 86 020 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

Tarkemmat tiedot osakepalkkiojärjestelmistä on esitetty seuraavissa taulukoissa.

Järjestelmä	Osakepalkkiojärjestelmä 2022				Osakepalkkiojärjestelmä 2019			
Järjestelmän tyyppi	Osakealokaatio				Osakealokaatio			
Instrumentti	PSP 2023–2025	RSP 2023–2025	PSP 2022–2024	RSP 2022–2024	PSP 2021–2023	RSP 2021–2023	PSP 2020–2022	RSP 2020–2022
Myöntämispäivät	11.1.2023	1.9.2023	11.2.2022	11.5.2022	13.1.2021	21.1.2021	20.2.2020	1.4.2022
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	40,36	30,06	35,14	36,58	57,81	59,82	35,72	41,68
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	44,98	34,07	37,97	39,40	60,94	62,64	38,91	45,17
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2023	1.1.2023	1.1.2022	1.1.2022	1.1.2021	1.1.2021	1.1.2020	1.4.2022
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2025	31.3.2026	31.12.2024	31.3.2025	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2022	31.3.2023
Ansaintahetki	31.3.2026	31.3.2026	31.3.2025	31.3.2025	31.3.2024	31.3.2024	31.3.2023	31.3.2023
Muutokset tilikauden aikana, osakealokaatio	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet
Osakepalkkioiden määrä kauden alussa, kpl	0	0	346 270	89 500	197 034	21 000	247 817	6 000
Kauden aikana myönnetty	348 235	1 500	6 557	10 800	1 275	2 000	5 712	0
Kauden aikana menetetyt	21 633	0	28 756	8 500	17 864	0	0	0
Kauden aikana vapautuneet	0	0	0	0	0	0	253 529	6 000
Osakepalkkioiden määrä kauden lopussa, kpl	326 602	1 500	324 071	91 800	180 445	23 000	0	0
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	135	1	128	50	116	11	0	0
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	32,21	32,21	32,21	32,21	32,21	32,21	42,24	42,24
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	56 %	100 %	35 %	100 %	40 %	100 %	61 %	100 %
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	10 %	0 %	10 %	10 %	10 %	0 %	0 %	0 %

Käyvän arvon määrittely

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioituilla ansaintajakson aikana maksettavilla osingoilla. Vuoden 2019 ja 2022 osakepalkkiojärjestelmiin kuuluviin järjestelmiin sisältyy markkinaehtoinen suoritusmittari. Näiden osalta käyvän arvon määrittely on tehty käyttämällä Monte Carlo -simulaatiota. Simulaation käyttö edellyttää arvostusparametrien, kuten volatiliteetin ja riskittömän koron arvioimista.

Tuloslaskelmaan sisältyvä kulu on eritelty seuraavassa taulukossa:

	2023	2022
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, osakkeina maksettavat	7	5
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	7	5

Raportointihetken arvio osakeperusteisista maksuista tulevaisuudessa rahana selvitettävästä ja verottajalle maksettavasta osuudesta on 8 milj. euroa (2022: 10 milj. euroa).

25 Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 44,2 % omistusosuudella määräysvalta Nesteessä. Loput 55,8 % osakkeista ovat laajasti jakautuneet eri sijoittajille.

Nesteen lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuusyrietykset, yhteisjärjestelyt ja yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävien osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Tytäryrietykset, osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt luetellaan liitetiedossa 26 Konserniyrietykset.

Nesteen emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet Nesteen ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten ja yhteisten toimintojen kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki liiketoimet Nesteen ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

2023	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Rahoitus-tuotot ja -kulut	Saamiset	Velat
Yhteisyrietykset	161	153	5	144	9
Muu lähipiiri	99	103	0	1	0
	260	256	5	145	9

2022	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Rahoitus-tuotot ja -kulut	Saamiset	Velat
Yhteisyrietykset	314	260	3	158	22
Muu lähipiiri	116	243	0	3	0
	430	503	3	160	22

Yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yritysten kanssa ei ollut merkittäviä liiketoimia.

Valtaosa Nesteen ja sen yhteisyrietysten välisistä liiketoimista tapahtui Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa. Nesteen liiketoimet Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa muodostuivat pääasiassa höyryn ostosta sekä raskaan polttoöljyn, veden ja asfalteenin myynnistä. Höyryn hankintasopimus sisältää kiinteän vuosittaisen 45 milj. euron palkkion vuoteen 2037 asti.

Hallituksen ja ylimmän johdon palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2023	2022
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	6 482	5 895
Lakisääteiset eläkkeet	919	819
Lisäeläkkeet	555	511
Osakeperusteiset etuudet	3 585	1 961
Yhteensä (sisältää lakisääteiset eläkkeet)	11 541	9 186

Ylin johto koostuu toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2023 eikä 31.12.2022.

Toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2023	Toimitusjohtaja			Johtoryhmä	
		Matti Lehmus	Peter Vanacker	Yhteensä 2022	2023	2022
Vuosittaiset palkkiot						
Peruspalkka	981	626	443	1 069	2 842	2 892
Verotettavat etuudet	16	11	0	11	140	110
Vuosikannustinpalkkio (lyhytaikainen kannustinjärjestelmä)	424	0	261	261	1 384	826
Vuosittaiset palkkiot yhteensä	1 420	637	704	1 341	4 367	3 829
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkiot						
Lisäeläkemaksut	146	95	0	95	409	416
Osakepalkkiojärjestelmä	448	0	0	0	3 138	1 961
Palkkiot yhteensä	2 014	731	704	1 436	7 913	6 205

Hallituksen jäsenten palkkiot

1 000 euroa	2023	2022
Hallituksen jäsenet 31.12.2023		
Matti Kähkönen	119	124
John Abbott	76	75
Nick Elmslie	75	76
Just Jansz, 30.3.2022 alkaen	73	59
Heikki Malinen, 28.3.2023 alkaen	64	0
Eeva Sipilä, 30.3.2022 alkaen	79	55
Johanna Söderström	74	83
Kimmo Viertola, 28.3.2023 alkaen	67	0
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Martina Flöel, 28.3.2023 asti	2	75
Jean-Baptiste Renard, 30.3.2022 asti	0	14
Jari Rosendal 31.7.2023 asti	61	69
Marco Wirén, 28.3.2023 asti	4	94
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	695	725

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön palkitsemisjärjestelmien piiriin, eivätkä siten saa tulos- eikä osakepalkkioita. Hallitukselle 2022 maksetut palkkiot sisältävät kolme kuukautta vuosipalkkiota kaudelta 2021–2022 sekä koko vuosipalkkion kaudelta 2022–2023. Vuoden 2023 luvut sisältävät vuosipalkkion kaudelta 2023–2024. Tästä syystä vuoden 2023 palkkiot eivät ole täysin vertailukelpoisia vuoden 2022 kanssa.

Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, hän on oikeutettu kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajalla on maksuperusteinen lisäeläke, jossa maksu on 16 % kiinteästä vuosipalkasta ja eläkeikä 62 vuotta.

Aiempien toimitusjohtajien eläkejärjestelmien vastuut 31.12.2023 olivat 1 348 tuhatta euroa (2022: 1 692 tuhatta euroa).

26 Konserniyritykset

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
B J B, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	100,00 %	Suomi
Mahoney Environmental Solutions, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Mahoney Transportation Services LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Navidom Oy	50,00 %	Suomi
NERM Solutions India Private Limited (uusi)	100,00 %	Intia
Neste (Shanghai) Trading Company Limited	100,00 %	Kiina
Neste (Suisse) S.A.	100,00 %	Sveitsi
Neste AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Affiliate B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Asia Pacific Pte. Ltd	100,00 %	Singapore
Neste Australia Pty Ltd	100,00 %	Australia
Neste Belgium NV	100,00 %	Belgia
Neste Brazil LTDA (uusi)	100,00 %	Brasilia
Neste Canada Inc.	100,00 %	Kanada
Neste Components B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Demeter B.V. ¹⁾	80,00 %	Alankomaat
Neste Eesti AS	100,00 %	Viro
Neste Germany GmbH	100,00 %	Saksa
Neste Insurance Limited	100,00 %	Guernsey
Neste Italy S.R.L.	100,00 %	Italia
Neste Markkinointi Oy	100,00 %	Suomi
Neste Netherlands B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Pretreatment Rotterdam B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Renewable Products Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Renewable Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste RPC Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Shipping Oy	100,00 %	Suomi
Neste Singapore Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Spain S.L.	100,00 %	Espanja
Neste Terminal Rotterdam B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Neste USA, L.L.C.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Walco Limited	100,00 %	Irlanti
SIA Neste Latvija	100,00 %	Latvia
Sterling Logistics, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
UAB Neste Lietuva	100,00 %	Liettua

Osakkuusyrietykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Alterra Energy LLC	40,00 %	Yhdysvallat
Neste Arabia Co. Ltd. (ei toiminnassa)	48,00 %	Saudi-Arabia

Yhteisjärjestelyt	Konsernin omistusosuus, %	Luokittelu	Maa
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	40,00 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Kilpilahden Voimalaitos Oy	40,00 %	Yhteisyritys	Suomi
Martinez Renewables LLC	50,00 %	Yhteinen toiminto	Yhdysvallat

¹⁾ Neste kasvatti omistustaan tytäryhtiössään Neste Demeterissä 1.11.2023 ja yhtiö on käsitelty 100%:na tytäryhtiönä konsernissa. Nesteellä on velvoite hankkia määräysvallattomien omistajien osuus sovitun ajan kuluessa, minkä vuoksi siitä ei ole kirjattu yhtiön taseeseen määräysvallattomien omistajien osuutta. Kyseinen velvoite on arvostettu käypään arvoon ja kirjattu konsernin taseeseen velaksi. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden voitosta sisältää Neste Demeterin määräysvallattomille omistajille kuuluvan kumulatiivisen voiton hankintahetken 1.11.2023 saakka.

Taloudellista tietoa tytäryrityksistä, joissa määräysvallattomilla omistajilla on merkittävä omistusosuus

	Navidom Oy	
	2023	2022
Määräysvallattomien omistajien omistusosuus	50,00 %	50,00 %
Lyhytaikaiset varat	0	0
Pitkäaikaiset varat	0	0
Lyhytaikaiset velat	0	0
Pitkäaikaiset velat	0	0
Liikevaihto	1	1
Tilikauden voitto	0	0
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	0	0
Investointien rahavirta	0	0
Rahoituksen rahavirta	0	0

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Vuonna 2015 Neste myi koko osakekantansa Aurora Kilpilahti Oy:stä (ennen: Kilpilahden Sähkönsiirto Oy). Kaupan jälkeen Nesteellä ei ole suoria eikä epäsuoria omistuksia yhtiössä. Aurora Kilpilahti Oy on vastuussa korkea- ja keskijännitteisen sähkön jakelusta Kilpilahden teollisuusalueella, missä Nesteen Suomen jalostamo Porvoossa sijaitsee. Nesteen lisäksi Aurora Kilpilahti Oy:n asiakkaisiin kuuluvat myös muut alueella toimivat yritykset.

Aurora Kilpilahti Oy:n kanssa toteutettavan sopimusjärjestelyjen puitteissa, Neste toimittaa pienen ja jatkuvasti vähenevän osan sähkönjakelussa tarvittavista käyttöpalveluista. Nesteellä on rajoitettu mahdollisuus vaikuttaa Aurora Kilpilahti Oy:n kehitysinvestointeihin. Aurora Kilpilahti Oy jakaa sähköä Nesteelle, ja Neste pysyy sähkönjakeluverkon kapasiteetin pääasiallisena käyttäjänä. Aurora Kilpilahti Oy toimii Nesteeltä 30 vuodeksi vuokratulla maa-alueella, ja Aurora Kilpilahti Oy:llä on optio jatkaa vuokrasopimusta. Neste ei ole tarjonnut minkäänlaista taloudellista tai muuta tukea Aurora Kilpilahti Oy:lle ilman sopimuksellista velvoitetta.

Edellä mainittujen tekijöiden perusteella Neste on määrittänyt, että sillä on rajallista vaikutusvaltaa, mutta ei määräysvaltaa Aurora Kilpilahti Oy:ssä ja, että se käsittelee yhtiötä konsernitilinpäätökseen sisältyvämmän strukturoituna yhteisönä. Yhtiön johto on arvioinut suurimman mahdollisen tappion ottaen huomioon Nesteen osallistumisen luonteen Aurora Kilpilahti Oy:ssä sekä yhtiön merkityksestä Nesteelle operatiivisesta näkökulmasta. Nesteen altistuminen riskille on pääosin riippuvainen sähkönjakeluverkon tehokkaasta toiminnasta.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Neste on käsitellyt vuonna 2014 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa tehdyt myytyjen alusten pitkäaikaiset sopimukset strukturoituna yhteisönä. Neste takaa järjestelyssä aluksien jäännösarvon sekä tietyn takuutuoton.

27 Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat

2023

Neste osti 13.1.2023 SeQuential Environmental Services ja Pure SQ -yhtiöt Crimson Renewable Energy Holdings LLC:Itä. Yhtiöt harjoittavat käytetyn paistorasvan keräys- ja hankintaliiketoimintaa Yhdysvaltain länsirannikolla.

Hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen sekä synergioiden arvoa ja on verotuksessa vähennyskelpoinen. Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä sisältäen noin 18 miljoonan euron ehdollisen vastikkeen, jonka lopullinen suuruus riippuu yhtiölle asetettujen tavoitteiden toteutumisesta vuoden 2023 aikana. Hankintaan liittyvät kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelman erään 'Liiketoiminnan muut kulut'. Hankinnalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon tai tulokseen.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	43
Aineelliset hyödykkeet	29
Vaihto-omaisuus	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2
Varat yhteensä	77
Korolliset velat	6
Ostovelat ja muut velat	10
Velat yhteensä	16
Hankittu nettovarallisuus	61
Luovutettu vastike	165
Hankittu nettovarallisuus	-61
Liikearvo	104
Hankinnan rahavirtavaikutus	2023
Käteisvastike	-165
Hankitut ja kaupan toteutumishetkellä poismaksetut velat	-1
Hankintaan liittyvät kulut	-1
Nettorahavirta	-167

SeQuential Environmental Services ja Pure SQ -yhtiöt fuusioituvat sisaryhtiönsä Mahoney Environmental Solutions:iin 31.12.2023.

Muut liiketoimintojen yhdistämiset

Tilikaudella 2023 ei ollut merkittäviä muita liiketoimintojen yhdistämisistä.

2022

Tilikaudella 2022 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja.

Muut liiketoimintojen yhdistämiset

Neste on on tehnyt vuoden 2022 aikana liiketoimintojen yhdistämisiiä, jotka yksittäin tarkasteltuna eivät ole olennaisia. Nämä liiketoimintojen yhdistämiset sisältävät myös vuonna 2022 tiedotetun Walco Foodsin hankinnan. Yhteenlasketun hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Kauppahinnan allokaatioiden perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen, ja kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen ja synergioiden arvoa. Kauppahinnat maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Liiketoimintojen yhdistämisillä ei ole olennaista vaikutusta Nesteen liikevaihtoon tai tulokseen.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	13
Aineelliset hyödykkeet	3
Vaihto-omaisuus	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14
Rahat ja pankkisaamiset	2
Varat yhteensä	33
Korolliset velat	6
Varaukset	0
Ostovelat ja muut velat	4
Velat yhteensä	11
Hankittu nettovarallisuus	22
Luovutettu vastike	51
Ehdollisen vastikkeen käypä arvo	0
Hankittu nettovarallisuus	-22
Liikearvo	30
Hankinnan rahavirtavaikutus	2022
Käteisvastike	-51
Hankintaan liittyvät kulut	0
Nettorahavirta	-51

Yritysmyyntit

2023

Tilikaudella 2023 ei ollut merkittäviä yritysmyyntejä.

2022

1.4.2022 Neste myi perusöljyliiketoimintansa (base oils business) Chevron Global Energy Inc:lle, joka on Chevron Corporation kokonaan omistama tytäryhtiö. Sopimus kattaa NEXBASE-tuotemerkin, siihen liittyvät kvalifioinnit ja hyväksynnät sekä siihen liittyvän myynti- ja markkinointiliiketoiminnan. Osana luopumista osapuolet ovat myös tehneet pitkäaikaisen hankintasopimuksen Nesteen perusöljytuotannon toimituksista Porvoossa. Kaupan yhteydessä Neste on myös saattanut päätökseen poistumisensa perusöljyihin keskittyvästä yhteisjärjestelystä Bahrainissa Bahrain Petroleum Companyn ja Nogaholdingin kanssa. Perusöljyliiketoiminta oli yhdistelty osaksi Öljytuotteet -segmenttiä.

Varat ja velat	Kirjanpitoarvo
Aineelliset hyödykkeet	9
Laskennalliset verosaamiset	2
Vaihto-omaisuus	83
Myyntisaamiset ja muut saamiset	70
Rahat ja pankkisaamiset	21
Varat yhteensä	185
Laskennalliset verovelat	1
Eläkevelat	2
Lyhytaikaiset korolliset velat	8
Verovelat	3
Ostovelat ja muut velat	3
Velat yhteensä	18
Hankittu nettovarallisuus	167
Saatu vastike ¹⁾	176
Myyty nettovarallisuus	-167
Myyntivoitto	9
Rahana saatu vastike	176
Luovutetut rahat ja pankkisaamiset	-21
Nettorahavirta	156

¹⁾ Saadussa vastikkeessa on huomioitu myyntiin liittyvät kulut.

28 Vastuusitoumukset

	Vakuuden arvo 2023	Vakuuden arvo 2022
Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset		
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	24	49
Yhteensä	50	75
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Pantit	114	89
Yhteensä	114	89
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
	164	164

Yhteisjärjestelyn puolesta annetut pantit liittyvät Kilpilahden Voimalaitos Oy:n kaikkien maksuvelvoitteiden täyttämiseen luotonantajille. Pantti käsittää osakaslainan, rahoitusosuuslainan saatavat sekä Kilpilahden Voimalaitos Oy:n osakkeet. Vakuusjakso päättyy sinä päivänä, jolloin kaikki taatut velvoitteet on täysin maksettu.

Sitoumukset	2023	2022
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	710	810
Muut sitoumukset	8	8
Yhteensä	718	818

Sitoumukset liittyvät pääosin Rotterdamin jalostamon laajennusprojektiin, joka lisää Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaiskapasiteettia.

Ota tai maksa -sopimukset

Nesteellä on pitkäaikaisia hankintasopimuksia liittyen vedyn, typen, höyryn, maakaasun ja sähkön hankintaan liittyen. Nämä sopimukset ovat yleensä luonteeltaan ota tai maksa sopimuksia. Sopimukset sisältävät minimiostovelvoitteiden lisäksi tavallisesti irtisanomiskorvauksen, mikäli sopimus päätetään ennenaikaisesti. Tällaisten tilanteiden toteutumisen todennäköisyyden katsotaan olevan alhainen.

29 Vuokrasopimukset

Laadintaperiaate

Neste arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Neste vuokralle ottajana

Nesteen vuokrasopimukset koostuvat pääosin maa-alueiden, alusten, tankkien, säiliöiden ja toimitilojen vuokrasta. Vuokrasopimukset tehdään kiinteälle ajanjaksolle vaihdellen yhdestä 60 vuoteen. Joihinkin vuokrasopimukseen liittyy optio jatkaa vuokrasopimusta tietyllä ajanjaksolla sopimuksen päättymisen jälkeen tai päättää sopimus vuokra-ajan kuluessa.

Neste kirjaa vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset.

i) Käyttöoikeusomaisuuserät

Neste kirjaa vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, josta on vähennetty mahdolliset kertyneet poistot ja arvonalentumiset, sekä oikaistu vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit. Hankintameno sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, alkuvaiheen välittömät menot, menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta ja ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä vuokrakauden aikana. Mikäli käyttöoikeusomaisuuserän omistajuus siirtyy Nesteelle vuokra-ajan päättyessä tai hankintameno vastaa osto-option käyttöä, käytetään käyttöoikeusomaisuuserän poistoajana omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta.

Nesteen käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät Aineellisiin hyödykkeisiin (katso liitetieto 14 Aineelliset hyödykkeet).

ii) Vuokrasopimusvelat

Vuokra-ajan alkamisajankohtana Neste kirjaa vuokrasopimusvelan, joka arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Vuokrat sisältävät kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja määrät, jotka Neste odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Vuokriin sisältyvät myös osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että Neste käyttää tämän option, ja rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että Neste käyttää tämän option.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Tämä on korko, jonka asianomainen vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Muuttuvat vuokrat, jotka eivät riipu indeksistä tai hintatasosta, kirjataan tulosaikutteisesti menoksi kaudella, jolla kyseisten maksujen toteutumisen aiheuttava tapahtuma tai olosuhde toteutuu.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon ja uudelleenarvioidaan kun tulevaisuuden vuokramaksuissa on muutoksia uudelleenarvioinnin, indeksimuutoksen tai hintatason tai optioiden uudelleenarvioinnin seurauksena. Nesteen vuokrasopimusvelat sisältyvät Rahoitusvelkoihin (katso liitetieto 21 Rahoitusvelat).

iii) Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset

Neste soveltaa standardin sisältämää kirjaamista koskevaa helpotusta lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (vuokra-aika on enintään 12 kuukautta eikä sopimukseen sisälly osto-optiota) ja vuokrasopimuksiin, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Näihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokrat kirjataan kuluiksi tasaerinä vuokra-ajalle.

Neste vuokralle antajana

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Neste arvioi, onko vuokrasopimus rahoitusleasingsopimus tai operatiivinen vuokrasopimus. Mikäli vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin, vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi; mikäli ei, vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Nesteellä on vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä ja näytetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Alkuvaiheen välittömät menot, joita syntyy operatiivisen vuokrasopimuksen saamisesta, lisätään kohdeomaisuuserän kirjanpitoarvoon ja kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa samalla perusteella kuin vuokratuotot.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Neste määrittelee vuokrakauden ajanjaksoksi, jona vuokrasopimus ei ole peruutettavissa, huomioiden jatko-optiot ja päättämisoptiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että Neste aikoo käyttää jatko-option tai jättää päättämisoption käyttämättä.

Useat Nesteen vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Johto käyttää harkintaa arvioidessaan, onko kohtuullisen varmaa, että jatko-optio tai päättämisoptio käytetään tai jätetään käyttämättä. Johto ottaa huomioon kaikki merkitykselliset tosiseikat ja olosuhteet, jotka synnyttävät vuokralle ottajalle taloudellisen kannustimen vuokrasopimuksen jatkamisoption käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Vuokra-aikaa arvioidaan uudelleen, kun toteutuu joko merkittävä tapahtuma tai merkittävä olosuhteiden muutos, joka on vuokralle ottajan määräysvallassa ja vaikuttaa siihen, onko kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää option tai se jättää käyttämättä option.

Johto käyttää lisäksi harkintaa toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten pituuden arvioinnissa. Johdon tekemät arviot perustuvat Nesteen strategiseen tilanteeseen ja markkinaolosuhteisiin sekä kustannuksiin, jotka aiheutuisivat vuokrattavan hyödykkeen korvaamisesta toisella hyödykkeellä.

Taseeseen merkityt määrät

Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserät	Liite	2023	2022
Maa-alueet		230	249
Rakennukset ja rakennelmat		49	45
Koneet ja kalusto		237	152
Muut aineelliset hyödykkeet		467	108
Varat yhteensä aineellisissa hyödykkeissä	14	983	553
Vuokrasopimusvelat			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		768	425
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		199	110
Velat yhteensä rahoitusveloissa	21	967	535

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset tilikaudella 2023 olivat 780 milj. euroa (2022: 300 milj. euroa), joista yhteistoiminto Martinez Renewablesin lisäykset olivat 79 milj. euroa (2022: 111 milj. euroa).

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta.

Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	Liite	2023	2022
Maa-alueet		15	14
Rakennukset ja rakennelmat		14	13
Koneet ja kalusto		82	48
Muut aineelliset hyödykkeet		143	87
	14	255	163
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut (sisältyy rahoituskuluihin)			
	10	50	24
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (sisältyy materiaalit ja palvelut kuluihin)	7	14	38
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	9	8	5
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	9	1	0
Vuokrasopimusvelkoihin sisältyvästiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (materiaalit ja palvelut)	7	0	0
Vuokrasopimusvelkoihin sisältyvästiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	9	4	21

30 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

31 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 30.1.2024, että Porvoon jalostamon prosessit ajetaan turvalliseen tilaan ilmoitetun poliittisen lakon ajaksi 1.–2.2.2024.

Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	2	15 768	19 231
Valmiiden tuotteiden varastojen muutos		-235	367
Liiketoiminnan muut tuotot	3	31	28
Materiaalit ja palvelut	4	-13 173	-17 075
Henkilöstökulut	5	-355	-275
Poistot ja arvonalentumiset	6	-211	-248
Liiketoiminnan muut kulut	7	-509	-445
Liikevoitto/-tappio		1 317	1 583
Rahoitustuotot ja -kulut		27	385
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	8	27	385
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		1 343	1 967
Tilinpäätössiirrot	9	97	-49
Tuloverot	10	-262	-291
Tilikauden voitto		1 178	1 628

Emoyhtiön tase

milj. euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	11, 12		
Aineettomat hyödykkeet		116	123
Aineelliset hyödykkeet		1 878	1 886
Sijoitukset		4 071	3 404
Pysyvät vastaavat yhteensä		6 064	5 413
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	1 518	1 914
Pitkäaikaiset saamiset	14	64	43
Lyhytaikaiset saamiset	15	2 702	3 349
Rahat ja pankkisaamiset		1 328	806
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		5 611	6 113
Vastaavaa yhteensä		11 676	11 526
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	16		
Osakepääoma		40	40
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19	19
Käyvän arvon rahasto		24	69
Muut rahastot yhteensä		43	88
Edellisten tilikausien voitto		2 649	2 189
Tilikauden voitto		1 178	1 628
Oma pääoma yhteensä		3 911	3 945
Tilinpäätössiirtojen kertymä	17	1 163	1 140
Pakolliset varaukset	18	103	117
Vieras pääoma	19		
Pitkäaikainen vieras pääoma		2 823	1 969
Lyhytaikainen vieras pääoma		3 676	4 355
Vieras pääoma yhteensä		6 499	6 324
Vastattavaa yhteensä		11 676	11 526

Emoyhtiön rahoituslaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 343	1 967
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	211	248
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua ¹⁾	119	-99
Rahoitustuotot ja -kulut	-27	-385
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	0	-13
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 647	1 719
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	499	-824
Vaihto-omaisuuden, lisäys (-) / vähennys (+)	396	-615
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-969	-49
Käyttöpääoman muutos	-74	-1 487
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 573	232
Maksetut korot ja muut rahoituserät, netto	-35	-16
Saadut osingot liiketoiminnasta	122	420
Maksetut välittömät verot	-257	-306
Toteutuneet kurssierot, netto	-20	-33
Liiketoiminnan rahavirta	1 384	297

milj. euroa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-148	-185
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	0
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-810	-1 014
Investoinnit muihin osakkeisiin	-1	-1
Myyntitulot ja pääomanpalautukset tytäryhtiöosakkeista	0	17
Myyntitulot muista osakkeista	0	0
Muiden sijoitusten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	182	13
Investointien rahavirta	-777	-1 170
Rahavirta ennen rahoitusta	607	-873
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 671	899
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-209	-491
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-380	248
Maksetut osingot	-1 168	-630
Saadut ja maksetut konserniavustukset	0	128
Rahoituksen rahavirta	-86	155
Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	521	-719
Rahavarat tilikauden alussa	806	1 492
Sulautumisen yhteydessä siirtyneet kassavarat	0	33
Rahavarat tilikauden lopussa	1 328	806
Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	521	-719

¹⁾ Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua koostuu valuutta- ja hyödykejohtannaisten muutoksesta, varausten muutoksesta sekä realisoituneiden valuuttakurssivoittojen/-tappioiden oikaisuista.

1 Laadintaperiaatteet

Neste Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätöksen liitetiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Taulukoiden luvut ovat tarkkoja arvoja, ja tästä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista.

Neste Oyj laatii erilliset maakaasun myynnin ja verkon tilinpäätökset, jotka julkaistaan Neste-konsernin konsernitilinpäätöksessä. Näkyvyys globaaliin talouskehitykseen on edelleen huono korkean inflaation, alentuneiden talouden kasvunäkymien ja jatkuneen geopoliittisen epävarmuuden seurauksena. Odotamme öljytuotteiden ja uusiutuvien raaka-aineiden markkinoiden volatiliteetin säilyvän korkeana. Neste Oyj:llä ei ole tytäryhtiöitä Venäjällä eikä Ukrainassa. Neste Oyj:n taloudellinen asema pysyi hyvänä.

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonlisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla. Liikevaihtoa kirjataan suoriteperusteisesti.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot, kuten vuokrat.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä, ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Muut rahoitusvarat ja -velat arvostetaan jaksotettuun hankintameneon ja merkitään taseeseen selvityspäivänä.

Lainat ja saamiset koostuvat rahavaroista, myönnetyistä lainoista sekä myynti- ja muista saamisista. Muut rahoitusvelat sisältävät korollisia velkoja sekä osto- ja muita velkoja. Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Johdannaisten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan, jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojaukset ehdot. Johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus solmitaan, ja muut rahoitusvarat ja -velat niiden selvityspäivänä. Johdannaiset arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja arvostuserosta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli suojauslaskentaa ei sovelleta.

Johdannaissopimukset

Yhtiö solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojautuakseen hyödykkeiden hintariskeiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaankuulumattomien johdannaissopimusten nettotuloskirjataan tuloslaskelmassaliikevoittoontairahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti.

Lyhytaikaiset sijoitukset

Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitaletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot sekä korkojohdannaiset.

Käyvän arvon suojaus

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Rahavirran suojaus

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa vähentämään tulevien rahanvirtojen valuuttakurssien ja korkojen vaihtelusta johtuvaa tulostvaihtelua. Valuuttajohdannaiset, jotka suojaavat tulevia valuuttamääräisiä rahavirtoja ja täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan tuloslaskelmaan kun vastaiset rahavirrat toteutuvat. Koronvaihtosopimusten voitot ja tappiot, jotka suojaavat korkopositiota, jaksotetaan eräpäivään asti, jolloin ne kirjataan siihen liittyvän velan korkotulojen tai -kulujen oikaisuksi.

Pysyvät vastaavat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisättynä tehdyillä arvonorotuksilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta.

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto, mukaan lukien erikoisvaraosat	15–20 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet ¹⁾	3–10 vuotta

¹⁾Aineettomat hyödykkeet sisältävät aktivoituja kehittämismenoja.

Pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintameneon tai sitä alempaan käypään arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioituilla välittömillä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömillä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenuja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Yhtiön kehitysmenuot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Konsernitilisaamiset/velat

Konsernitilierät esitetään luonteensa mukaan lyhytaikaisina saamisina tai velkoina.

Eläkekulut

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset ja poistoeron muutos.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu taseeseen väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eriä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus, sekä uudelleenjärjestelyvaraukset. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta veloitteesta.

2 Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain	2023	2022
Uusiutuvat tuotteet	4 985	5 918
Öljytuotteet	10 582	13 149
Marketing & Services	-7	-2
Muut	208	165
	15 768	19 231

Liikevaihto markkina-alueittain	2023	2022
Suomi	4 668	5 813
Muut Pohjoismaat	2 867	3 859
Itämeren alue	1 465	1 846
Muu Eurooppa	4 770	5 843
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1 420	1 202
Muut maat	578	669
	15 768	19 231

3 Liiketoiminnan muut tuotot

	2023	2022
Vuokratuotot	3	5
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	0	0
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot	0	13
Vakuutuskorvaukset	7	0
Saadut avustukset	14	7
Muut	7	4
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	31	28

4 Materiaalit ja palvelut

	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	12 420	16 800
Varastojen muutos	162	-247
	12 581	16 552
Ulkopuoliset palvelut	592	523
Materiaalit ja palvelut yhteensä	13 173	17 075

5 Henkilöstökulut

	2023	2022
Palkat ja palkkiot	286	221
Henkilöstön uudelleenjärjestelyvaraus Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta ¹⁾	0	-1
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	69	49
Muut henkilöstökulut	12	9
Käyttöomaisuuteen aktivoituneet palkat	-11	-4
Henkilöstökulut yhteensä	355	275

¹⁾ Sisältää Naantalin henkilöstön uudelleenjärjestelyvarauksen käyttämättömän osuuden purkua 2022.

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitetiedossa 25.

Henkilöstö keskimäärin	2023	2022
Toimihenkilöt	2 919	2 081
Työntekijät	743	729
	3 661	2 810

6 Poistot ja arvonalentumiset

	2023	2022
Suunnitelman mukaiset poistot	207	216
Romutukset	4	32
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	211	248

7 Liiketoiminnan muut kulut

	2023	2022
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	19	26
Kunnossapitokulut	117	102
Suunnittelu- ja konsultointipalvelut	40	58
IT-palvelut	149	105
Muut	183	155
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	509	445

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2023	2022
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	KPMG
Tilintarkastuspalkkiot	680	604
Veroneuvonta	204	1
Muut palvelut	295	141
	1 179	746

8 Rahoitustuotot ja -kulut

	2023	2022
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	122	420
Osinkotuotot yhteensä	122	420
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	1	7
Korkotuotot muilta	5	4
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	6	11
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	18	3
Muilta	39	5
Sulautumisvoitto	0	0
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	57	7
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista (saamiset)	0	-3
Arvon alentumisten peruutus pysyvien vastaavien sijoituksista ¹⁾	0	45
Arvon alentumiset muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0	-5
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	0	37
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-46	-10
Muille	-76	-22
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-122	-33
Kurssierot	-36	-58
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	27	385

¹⁾ Sisältää Neste Bahrainin lainasaamisen takaisinmaksun

Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät	2023	2022
Korkotuotot	62	18
Korkokulut	-120	-29
Nettokorot	-57	-11

9 Tilinpäätössiirrot

	2023	2022
Poistoeron muutos		
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-23	-49
Konserniavustukset		
Saadut konserniavustukset	120	0
Tilinpäätössiirrot yhteensä	97	-49

10 Tuloverot

	2023	2022
Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta	261	291
Tuloverot aikaisemmilta vuosilta	-1	0
Laskennallisen verosaamisen muutos	3	0
Tuloverot yhteensä	262	291

11 Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	1	358	359
Lisäykset	0	24	24
Vähennykset	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2023	1	382	383
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	1	235	236
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	32	32
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	1	266	268
Tasearvo 31.12.2023	0	116	116

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	1	303	304
Lisäykset	0	52	52
Vähennykset	0	-6	-6
Siirrot erien välillä	0	5	5
Lisäykset sulautumisesta	0	4	4
Hankintameno 31.12.2022	1	358	359
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	1	200	201
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	31	31
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset sulautumisesta	0	4	4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	1	235	236
Tasearvo 31.12.2022	0	123	123

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	26	1 453	3 323	102	167	5 072
Lisäykset	0	23	32	1	116	172
Vähennykset	0	0	-14	0	-1	-15
Siirrot erien välillä	0	10	66	1	-78	0
Hankintameno 31.12.2023	26	1 487	3 408	103	204	5 228
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	0	840	2 323	50	0	3 213
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	0	-12	0	0	-11
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	39	135	2	0	176
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	0	879	2 446	51	0	3 377
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2023	31	629	961	52	204	1 878
Tuotantotoiminnan koneiden ja laitteiden tasearvo						961

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	26	1 487	3 676	102	109	5 400
Lisäykset	0	1	18	0	106	125
Vähennykset	0	-37	-392	-22	-22	-472
Siirrot erien välillä	0	3	18	22	-26	17
Lisäykset sulautumisesta	0	0	3	0	0	3
Hankintameno 31.12.2022	26	1 453	3 323	102	167	5 072
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	0	835	2 567	48	0	3 451
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-34	-391	0	0	-425
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	39	144	2	0	185
Arvonalentumiset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	0	0	3	0	0	3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	0	840	2 323	50	0	3 213
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2022	31	634	1 000	53	167	1 886
Tuotantotoiminnan koneiden ja laitteiden tasearvo						736

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteisyhteisöissä	Saamiset omistus-yhteisyhteisöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	3 130	170	7	82	21	3	3 413
Lisäykset	810	0	0	26	1	0	837
Vähennykset	0	-170	0	-1	0	0	-171
Hankintameno 31.12.2023	3 939	0	7	107	23	3	4 079
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2023	0	0	0	0	5	3	8
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2023	0	0	0	0	5	3	8
Tasearvo 31.12.2023	3 939	0	7	107	17	1	4 071

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteisyhteisöissä	Saamiset omistus-yhteisyhteisöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	2 145	39	7	37	20	3	2 251
Lisäykset	1 306	284	0	69	2	2	1 663
Vähennykset	-322	-153	0	-24	0	-1	-501
Hankintameno 31.12.2022	3 130	170	7	82	21	3	3 413
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	0	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	5	3	8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	0	0	0	0	5	3	8
Tasearvo 31.12.2022	3 130	170	7	82	16	0	3 404

Korolliset ja korottomat saamiset	2023	2022
Korollinen	107	252
	107	252

12 Arvonkorotukset

	Arvonkorotukset 1.1.2023	Lisäykset	Vähennykset	Arvonkorotukset 31.12.2023
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	21	0	0	21
Arvonkorotukset yhteensä	27	0	0	27

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmäärittäminen

Arvonkorotukset perustuvat tekohetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon. Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

13 Vaihto-omaisuus

	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	687	848
Valmiit tuotteet ja tavarat	831	1 066
Ennakkomaksut	0	1
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 518	1 914
Jälleenhankintahinta	1 607	1 968
Kirjanpitoarvo	1 518	1 914
Erotus	89	54

14 Pitkäaikaiset saamiset

	2023	2022
Saamiset muilta		
Pitkäaikaiset ennakkomaksut	16	19
Muut saamiset	32	17
Laskennalliset verosaamiset	16	7
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	64	43

15 Lyhytaikaiset saamiset

	2023	2022
Saamiset konserniyrityksiltä		
Myyntisaamiset	712	998
Lainasaamiset	85	4
Konserniavustussaamiset	120	0
Muut saamiset	588	667
Siirtosaamiset	127	120
Yhteensä	1 633	1 789
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	22	51
Lainasaamiset	0	0
Yhteensä	22	51
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	666	773
Lainasaamiset	0	0
Muut saamiset	170	287
Siirtosaamiset	211	448
Yhteensä	1 047	1 509
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 702	3 349

	2023	2022
Siirtosaamiset		
Korot	6	0
Johdannaissopimukset	280	521
Lyhytaikaiset sijoitukset	5	0
Muut	48	47
Yhteensä	338	568

16 Oman pääoman muutos

	2023	2022
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Käyvän arvon rahasto 1.1.	69	-32
Lisäykset	3 265	5 100
Vähennykset	-3 310	-5 000
Käyvän arvon rahasto 31.12.	24	69
Sidottu oma pääoma yhteensä	64	109
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19	19
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	19	19
Kertyneet voittovarot 1.1.	3 817	2 819
Maksetut osingot	-1 168	-630
Tilikauden voitto	1 178	1 628
Kertyneet voittovarot 31.12.	3 827	3 817
Vapaa oma pääoma yhteensä	3 847	3 836
Aktivoidut kehittämismenot	12	12
Jakokelpoiset varat	3 835	3 824

Omien osakkeiden määrä on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitetiedossa 20.

18 Pakolliset varaukset

	2023				2022			
	1.1.2023	Lisäykset	Vähennykset	31.12.2023	1.1.2022	Lisäykset	Vähennykset	31.12.2022
Uudelleenjärjestelyvaraukset	0	0	0	0	2	0	1	0
Ympäristövaraukset	1	0	0	1	1	0	0	1
Ympäristövaraukset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	111	0	12	99	112	4	5	111
Muut varaukset	4	3	4	3	0	4	0	4
Yhteensä	117	3	16	103	115	8	6	117

17 Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2023	2022
Poistoero	1 163	1 140

19 Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma	2023	2022
Joukkovelkakirjalainat	2 110	895
Lainat rahoituslaitoksilta	609	615
Saadut ennakot	18	18
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	80	429
Siirtovelat	6	12
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	2 823	1 969
Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät korolliset velat	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	93	94
Joukkovelkakirjalainat	1 587	495
	1 680	589
Lyhytaikainen vieras pääoma	2023	2022
Joukkovelkakirjalainat	201	0
Lainat rahoituslaitoksilta	6	5
Saadut ennakot	11	25
Ostovelat	689	890
Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	692	661
Muut lyhytaikaiset velat	1 119	1 317
Siirtovelat	71	119
Yhteensä	1 881	2 097
Velat omistusyhteisyriyksille		
Ostovelat	9	22
Yhteensä	9	22
Muut lyhytaikaiset velat	530	1 014
Siirtovelat	348	301
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	3 676	4 355

Lyhytaikaiset siirtovelat	2023	2022
Palkat ja henkilösivukulut	95	90
Korot	43	9
Johdannaissopimukset	277	317
Muut	4	4
	419	420

Korolliset ja korottomat velat	2023	2022
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen	2 799	1 936
Koroton	24	33
	2 823	1 969
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	1 322	1 695
Koroton	2 354	2 660
	3 676	4 355

Joukkovelkakirjalainojen liikkeeseenlaskut

Listatut joukkovelkakirjat	Koron peruste	Korko, %	Valuutta	Nimellis-arvo milj.	Tasearvo milj. euroa
2017/2024	Kiinteä	1,500	EUR	201	201
2021/2028	Kiinteä	0,750	EUR	500	496
2023/2029	Kiinteä	3,875	EUR	500	498
2023/2031	Kiinteä	3,875	EUR	600	605
2023/2033	Kiinteä	4,250	EUR	500	511
Yhteensä 31.12.2023				2 301	2 311

20 Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	2023	2022
Vastuusitoumukset omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Annetut pantit	0	0
Muut vakuudet	23	27
Yhteensä	49	52
Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta		
Takaukset	206	409
Yhteensä	206	409
Vastuusitoumukset omistusyhteisyritysten puolesta		
Annetut pantit	114	89
Yhteensä	114	89
Vastuusitoumukset muiden puolesta		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1

Muut vastuut

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2008 tai sen jälkeen valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistuskauden aikana.

Leasingvastuut	2023	2022
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	10	22
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	8	19
Yhteensä	19	41
Sitoumukset		
Sitoumus aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	100	38
Muut sitoumukset	8	8
Yhteensä	108	46

21 Johdannaissopimukset

milj. euroa	31.12.2023					31.12.2022				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuuttajohdannaiset										
Valuuttatermiinit	1 944	0	33	3	30	2 984	0	99	18	81
Valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	84	0	5	0	5
Asetetut	0	0	0	0	0	84	0	0	0	0
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	1 944	0	33	3	30	3 153	0	104	18	86
Koronvaihtosopimukset	0	550	26	0	26	0	0	0	0	0
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaiset	0	550	26	0	26	0	0	0	0	0
Valuuttatermiinit	2 766	0	38	7	31	3 853	3	119	24	96
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	1 350	0	5	22	-17	1 550	3	24	20	4
Valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konsernin sisäiset valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	4 117	0	43	29	15	5 403	6	143	43	100

	31.12.2023					31.12.2022				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Hyödykejohdannaiset ¹⁾										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Myytyt termiinit, miljoonaa bbl	25	0	74	26	48	25	0	65	66	-1
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	25	0	13	122	-109	18	0	59	67	-8
Konsernin sisäiset termiinit										
Myytyt termiinit, miljoonaa bbl	11	0	33	17	16	11	0	32	36	-4
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	11	0	35	29	6	12	0	37	27	10
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Myytyt termiinit, GWh	0	0	0	0	0	18	0	2	0	2
Ostetut termiinit, GWh	2 172	767	1	57	-57	1 996	620	62	36	26
Konsernin sisäiset termiinit										
Myytyt termiinit, GWh	1 282	531	54	0	54	1 328	489	34	38	-4
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	3 526	1 298	210	252	-42	3 408	1 109	291	270	21
Johdannaiset yhteensä			312	283	29			538	332	206
joista										
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset			280	277	3			521	317	204
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset			32	6	26			17	15	2

¹⁾Hyödykejohdannaiset ilman suojauslaskentaa sisältävät öljy-, kasviöljy- ja sähkö- ja kaasujohdannaisia. Ne ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaissopimukset on alun perin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, eli hintaan, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa.

Hyödykepörssiessä noteerattujen johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Hyödykepörssien ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon.

Johdannaissopimusten käyvän arvon hierarkia, milj. euroa	2023				2022			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Korkojohdannaiset	0	26	0	26	0	0	0	0
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	6	0	6	0	17	0	17
Muut rahoitusvarat	0	0	0	0	0	0	0	0
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	76	0	76	0	247	0	247
Hyödykejohdannaiset	69	134	0	204	32	242	0	274
Rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	6	0	6	0	15	0	15
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	31	0	31	0	62	0	62
Hyödykejohdannaiset	71	175	0	246	54	201	0	255

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja

Taso 2: syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

22 Osakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Osakkeet kpl	Osuus-%
Tytäryritykset			
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	Suomi	16 000	100,00
Navidom Oy	Suomi	50	50,00
Neste (Suisse) S.A.	Sveitsi	200	100,00
Neste AB	Ruotsi	2 000 000	100,00
Neste Affiliate B.V.	Alankomaat	26 090	100,00
Neste Belgium NV	Belgia	615	100,00
Neste Canada	Kanada	30 000	100,00
Neste Components B.V.	Alankomaat	40	100,00
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00
Neste Germany GmbH	Saksa	25 000	100,00
Neste Insurance Limited	Guernsey	7 000 000	100,00
Neste Italy S.R.L.	Italia	1	100,00
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00
Neste Netherlands B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste Pretreatment Rotterdam B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste Renewable Products Inc	USA	5 000	100,00
Neste Renewable Solutions US, Inc.	USA	1 000	100,00
Neste RPC Solutions US, Inc.	USA	1 000	100,00
Neste Shipping Oy	Suomi	101	100,00
Neste Singapore Pte. Ltd.	Singapore	1 727 535 875	100,00
Neste US, Inc.	USA	1 000	100,00
Neste Spain S.L.	Espanja	3 000	100,00

Omistusyhteisyritykset

A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	Suomi	14	40,00
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Suomi	20 000	40,00
Neste Arabia Co. Ltd.	Saudi-Arabia	480	48,00

	Kotipaikka	Osakkeet kpl
Muut osakkeet ja osuudet		
Circularise B.V.	Alankomaat	9 586
CLEEN Oy	Suomi	100
Kiinteistö Oy Anttilankaari 8	Suomi	51
Kiinteistö Oy Himoksen Aurinkopaikka	Suomi	51
Kiinteistö Oy Katinkullan Hiekkaniemi	Suomi	102
Kiinteistö Oy Katinkultaniemi	Suomi	51
Kiinteistö Oy Kotkan Klubi	Suomi	30
Kiinteistö Oy Kuusamon Tähti 1	Suomi	51
Kiinteistö Oy Laavutieva	Suomi	51
Kiinteistö Oy Lapinniemi & Osakeyhtiö Lapinniemi	Suomi	24
Posintra Oy	Suomi	190
Recycling Technologies Ltd.	Iso-Britannia	3 122 666
St Laurence Golf Oy, B-osake	Suomi	3
Sunfire GmbH	Saksa	264 121

Puhelinosaakkeet ja -osuudet

Elisa Oyj	Suomi	1
Osuuskunta PPO	Suomi	1
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1

23 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste Oyj on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

24 Maakaasuverkon liiketoimintojen eriyttäminen

TULOSLASKELMA	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	9	9
Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöhyödyketuotot	7	4
Materiaalit ja palvelut	0	0
Ulkopuoliset palvelut		
Verkkopalvelumaksut	-16	-13
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	0	0
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot maakaasuverkon hyödykkeistä	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	0	-1
Liiketappio	0	0
Rahoitustuotot- ja kulut	0	0
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	0
Tilikauden tappio	0	0

TASE	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Maakaasuverkon aineelliset hyödykkeet	0	0
	0	0
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	0	0
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3	2
Muut saamiset	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	0	0
	3	2
Vastaavaa yhteensä	3	2
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0	0
Muut rahastot	0	0
Edellisten tilikausien voitto	-1	-1
Tilikauden tappio	0	0
	-1	-1
Tilinpäätössiirtojen kertymä	0	0
Pakolliset varaukset	0	0
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
Muut velat	4	3
	4	3
Vastattavaa yhteensä	3	2

Laadintaperiaate

Maakaasumarkkinalain mukaan liiketapahtumat ja tase-erät kirjataan liiketoimintojen tuloslaskelmiin ja taseisiin suoriteperiaatteen mukaisesti. Arvonlisäverosaamisten ja -velkojen netotus tapahtuu yhtiötasolla. Jäljelle jäävä tase-ero tasataan taseessa kohtaan Muut lyhyaikaiset velat.

Maakaasuverkkotoiminnan käyttöomaisuuden nettoinvestoinnit

Aineelliset hyödykkeet	Maakaasuverkkotoiminta
Hankintameno 1.1.2023	0
Lisäykset	0
Vähennykset	0
Hankintameno 31.12.2023	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	0
Tasearvo 31.12.2023	0
Aineelliset hyödykkeet	Maakaasuverkkotoiminta
Hankintameno 1.1.2022	0
Lisäykset	0
Vähennykset	0
Hankintameno 31.12.2022	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	0
Tasearvo 31.12.2022	0

Maakaasuverkkotoimintaan sijoitetun pääoman tuotto prosentti

	2023	2022
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti, %	-5,74	-2,58

25 Maakaasun myynnin liiketoimintojen eriyttäminen

TULOSLASKELMA	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	105	236
Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöhyödyketuotot	78	109
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-184	-345
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	0	0
Liiketappio/-voitto	-1	0
Rahoitustuotot- ja kulut	0	0
Tappio/voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1	0
Tilikauden tappio/voitto	-1	0

TASE	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat	0	0
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	0	0
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	25	38
Muut saamiset	1	0
Rahat ja pankkisaamiset	9	0
	35	38
Vastaavaa yhteensä	35	38
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0	0
Muut rahastot	0	0
Edellisten tilikausien voitto	5	4
Tilikauden tappio/voitto	-1	0
	4	5
Tilinpäätössiirtojen kertymä	0	0
Pakolliset varaukset	0	0
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
Ostovelat	31	31
Muut velat	0	2
	31	33
Vastattavaa yhteensä	35	38

Laadintaperiaate

Maakaasumarkkinalain mukaan liiketapahtumat ja tase-erät kirjataan liiketoimintojen tuloslaskelmiin ja taseisiin suoriteperiaatteen mukaisesti. Arvonlisäverosaamisten ja -velkojen netotus tapahtuu yhtiötasolla. Jäljelle jäävä tase-ero tasataan taseessa kohtaan 'Rahat ja pankkisaamiset'.

Valuuttajohdannainen

Maakaasun myyntiin liittyvien valuuttajohdannaisten realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan materiaalit ja palvelut -ryhmään maakaasun myynnin tuloslaskelmaan.

Rahoitusinstrumenttien vaikutus tuloslaskelmassa	2023	2022
Muuttuvat kulut; johdannaiset		
Realisoitunut voitto	0	0
Realisoitunut tappio	0	0
Realisoitumaton tappio	0	0

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 3 835 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2023 osinkoa 1,20 euroa osaketta kohti eli yhteensä 922 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarioihin.

Espoossa 7. päivänä helmikuuta 2024

Matti Kähkönen

Nick Elmslie

Heikki Malinen

Johanna Söderström

Matti Lehmus
Toimitusjohtaja

John Abbott

Just Jansz

Eeva Sipilä

Kimmo Viertola

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 7. päivänä helmikuuta 2024

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Leenakaisa Winberg
KHT

Tilintarkastuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laaties-sämme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Martinez Renewables – yhteisjärjestely (konsernitilinpäätöksen liitetieto 2: laadintaperiaatteet sekä liitetieto 26)

Vuonna 2022 Neste ja Marathon Petroleum perustivat Martinez Renewables -nimisen yhteisjärjestelyn uusiutuvien polttoaineiden tuottamiseksi.

Neste on hankinnan yhteydessä tehnyt tulkinnan, että yhteisjärjestelyn perustaminen ja alkuihastointi käsitellään omaisuuserien hankintana. Neste on hankinnan jälkeen luokitellut yhteisjärjestelyn yhteiseksi toiminnoksi, koska Nesteellä ja Marathon Petroleumilla on yhteinen määräysvalta järjestelyn relevanteista toiminnoista, ja laitoksessa tuotettavat tuotteet tullaan jakamaan tasan Nesteen ja Marathon Petroleumin välillä.

Yhteinen toiminto -luokittelun seurauksena Neste on merkinnyt tilinpäätökseensä 50 prosentin osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

Järjestelyn poikkeuksellisesta luonteesta johtuen ja sen vaikutuksesta Nesteen kasvustrategiaan, yhteisjärjestely on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Yhteisjärjestelyyn liittyen suoritimme muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme sovellettujen laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS-säännöstöön.
- Yhteisjärjestelyn tilintarkastaja on ohjeistettu suorittamaan soveltuvia kontrolli- ja aineistotarkastustoimenpiteitä.
- Yhteisjärjestelyn tilintarkastajien raportointien havaintojen arviointi sisältäen keskustelut yhteisjärjestelyn tilintarkastajien kanssa.
- Säännölliset keskustelut johdon kanssa liittyen yhteisjärjestelyn hallintointiin.

Olemme lisäksi arvioineet yhteisjärjestelyä koskevien konsernitilinpäätöksen liitetietojen asianmukaisuutta.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 5 ja 18)

Uusiutuvat tuotteet -segmentin liikevaihtoon sisältyy uusiutuvien polttoaineiden kannustimia, joita Neste ansaitsee myyntitoiminnastaan pääosin Yhdysvalloissa. Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet liittyvät uusiutuvien polttoaineiden maahantuontiin ja myyntiin Yhdysvalloissa Renewable Identification Number (RIN), Low Carbon Fuel Standard (LCFS) ja Blender's Tax Credit (BTC) -tukien muodossa.

RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa ja kirjataan liikevaihtoon, kun uusiutuvan polttoaineen kannustin myydään kolmannelle osapuolelle. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa siinä määrin kuin ne on erotettu fyysisistä polttoaineista, mikä tapahtuu, kun fossiilista polttoainetta sekoitetaan uusiutuvaan polttoaineeseen.

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet ovat tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska on olemassa riski, että käytetyt kirjanpitoarvot eivät olisi asianmukaiset.

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimiin liittyen suoritimme muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin uusiutuvien polttoaineiden kannustimien kirjaamista koskevia laskentaperiaatteita suhteessa soveltuvaan IFRS-säännöstöön.
- Arvioimme prosessia uusiutuvien polttoaineiden kannustimien rekisteröimiseksi sekä saldojen oikeellisuuden täsmäyttämiseksi.
- Vertasimme rekisteröityjä saldoja Yhdysvaltain Environmental Protection Agency'n hallinnoimiin järjestelmiin.

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimien oikeellisuutta tarkastimme seuraavin toimenpitein:

- Testasimme myynnin tuloutusta otantaan perustuen myyntisopimuksille ja järjestelmän raporteille.
- Vertasimme varastossa olevien RIN:ien ja LCFS:ien arvoa noteerattuihin markkinahintoihin.
- Vertasimme BTC:n arvoa Yhdysvaltain viranomaisten määrittämään tukimäärään.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitilinpäätöksen liitetieto 18)

Vaihto-omaisuuden määrä sekä Uusiutuvat tuotteet -segmentissä että Öljytuotteet-segmentissä on merkittävä. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan netto-realisointiarvoon. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vaihto-omaisuuden hankintamenuon heijastelee ostohintoja, joihin vaikuttavia tekijöitä ovat erilaisten raaka-aineiden markkinahinnat sekä ostettujen raaka-ainelajien jakautuminen.

Varastojen hallinta, inventointikäytännöt ja vaihto-omaisuuden hinnoittelu ovat keskeisiä tekijöitä vaihto-omaisuuden arvostuksessa.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin varaston arvostuslaskennan monimutkaisuudesta johtuen segmentin varaston arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Suoritimme Uusiutuvat tuotteet -segmentin vaihto-omaisuuden arvostuksen osalta muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme sovellettujen laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS-säännöstöön.
- Testasimme vaihto-omaisuuden hallintaan ja arvostukseen liittyvien kontrollien toimivuutta.
- Suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä sen varmistamiseksi, että vaihto-omaisuus on arvostettu tilinpäätöksessä hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon testaamalla otantaan perustuen varastotapahtumien arvostukseen vaikuttavia osatekijöitä.

Olemme lisäksi arvioineet vaihto-omaisuutta koskevien konsernitilinpäätöksen liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa. Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden

tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.3.2021 alkaen yhtäjaksoisesti 3 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto maakaasumarkkinalain 13:64 §:n edellyttämistä seikoista.

Eriytettyjen maakaasuliiketoimintojen tuloslaskelmat, taseet ja niiden lisätiedot on laadittu maakaasumarkkinalain ja sen nojalla annettujen säännösten ja määräysten mukaisesti.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamamme tilikaudelta.

Helsinki, 7. helmikuuta 2024

KPMG Oy Ab

Leenakaisa Winberg

KHT

